借重專業經驗　持續推動院務

院長主持林副院長　執行長　營運長暨一級主管新職介紹

【特約記者徐巧昀／報導】

因國內疫情嚴峻，院長於七月一日透過院務會議以視訊方式，向各單位宣達本院新任副院長暨一級主管人員新職介紹。

林澔洲副院長，畢業於交通大學電信工程博士班，曾擔任所長、主任及營運長等要職。任內推導完成「全院營運管理」、「固定資產投資、節流管理」等多項重大任務，績效卓著。期望未來能借重林副院長專業經驗，賡續協助本院強化資安防護、提升資安能量，並指導達成本院電子高科技研發能量及量產工作。

簡定華營運長，畢業於雲林科技大學企管博士，曾任所長、主任及產拓長等要職。任職期間推動經濟部科專計畫，輔導建立軍民通用技術發展，績效優異。希冀以現有基礎，配合國防政策，提升本院營運整體規劃、嚴謹研製期程管考及完善品保策略規劃，並結合院內生產、研究等科技能量，為本院創造出優異成果。

潘家得執行長，畢業於中央大學大氣物理碩士，曾任組長、副主任及主任等要職。期間帶領單位完成「整體後勤規劃與整合」、「維持專案與消失科商源管理」及「儀具校正技術開發與整合服務」等任務，均圓滿達成。期望借重潘執行長專業管理與企業化經營模式，發揮組織功能，精進人力資源管理、強化控管各項設施及採購工作，提升本院競爭力。

院長李嘉麟執行秘書，畢業於德州奧斯汀大學電機博士，曾擔任副主持人、主持人及副總主持人等要職。負責執行「推動專案管理鍵技術與研發測試評估」及「彈頭精進研製案」等多項專案，績效優異。後續將有賴黃執秘清晰的邏輯思分析與判斷力，依國防策略執行本院十年期國防科技發展規劃構想及學術合作計畫之管理，傳續業界技術研發與本院工程需求密切整合。

系維中心黃明耀主任，畢業於雪菲爾大學機械博士，曾歷練組長、副主任及主持人等職務。於擔任副主持人期間完成「建案成本精算制度建立」、「EPR系統建置與推動」、「產品技術資料管理推動」及「收入認列函釋合理性檢診」等多項專案。期能在現有基礎上持續提升整體後勤管理、提升分析等任務，並提供優質裝備後續維持及委修服務。

產品資源整合計畫尹清遠主持人，畢業於中正理工學院兵器碩士，曾歷練副組長、組長及主持人等職務。在職期間推動「重大量產加速增量產規劃與執行進度督管」及「關鍵瓶頸產能協處調派」等任務，績效卓著。其豐富整合經驗及專長，將生產融入EPR系統數據成本管理，持續精進EPR資訊量能供全院運用。

院長致詞時別表彰每位新任主管的能力與貢獻，在院期間表現卓著，希望借重他們優秀的學經歷，貢獻所長，持續推動院務，激勵士氣。

最後，院長更強調因疫情嚴峻，全國實施三級警戒，本院實行分班分流目的在於守護同仁健康及院務持續推展，並呼籲非整合服務」等任務，均圓滿達成。期望借重潘執行長專業管理與企業化經營模式，發揮組織功能，精進人力資源管理、強化控管各項設施及採購工作，提升本院競爭力。

院長李嘉麟執行秘書，畢業於德州奧斯汀大學電機博士，曾擔任副主持人、主持人及副總主持人等要職。負責執行「推動專案管理鍵技術與研發測試評估」及「彈頭精進研製案」等多項專案，績效優異。後續將有賴黃執秘清晰的邏輯思分析與判斷力，依國防策略執行本院十年期國防科技發展規劃構想及學術合作計畫之管理，傳續業界技術研發與本院工程需求密切整合。

系維中心黃明耀主任，畢業於雪菲爾大學機械博士，曾歷練組長、副主任及主持人等職務。於擔任副主持人期間完成「建案成本精算制度建立」、「EPR系統建置與推動」、「產品技術資料管理推動」及「收入認列函釋合理性檢診」等多項專案。期能在現有基礎上持續提升整體後勤管理、提升分析等任務，並提供優質裝備後續維持及委修服務。

產品資源整合計畫尹清遠主持人，畢業於中正理工學院兵器碩士，曾歷練副組長、組長及主持人等職務。在職期間推動「重大量產加速增量產規劃與執行進度督管」及「關鍵瓶頸產能協處調派」等任務，績效卓著。其豐富整合經驗及專長，將生產融入EPR系統數據成本管理，持續精進EPR資訊量能供全院運用。

院長致詞時別表彰每位新任主管的能力與貢獻，在院期間表現卓著，希望借重他們優秀的學經歷，貢獻所長，持續推動院

逸光
中華民國七十五年七月一日創刊
第四四二期
半月刊
發行人：顏瑩瑩
社址：龍潭郵政90008附13信箱
電話：三五一一六七
出刊者：國家中山科學研究院公共關係室

本院精神

一、堅定忠貞的愛國精神
二、冒險求變的創新精神
三、務實求精的科學精神
四、協調合作的團隊精神

我們的願景

放眼國際　追求卓越
成就世界級國防產業

放眼國際　追求卓越　成就世界級國防產業

一一〇年七月份軍職晉任授權一級主管授階

【特約記者侯建誠／報導】

考量國內新冠肺炎疫情嚴峻，並配合三級警戒管制要求，院部一一〇年七月一日軍職晉任授階典禮停辦，由各單位考量場地及人數限制等因素，授權各一級單位主管自行授階，典禮簡單隆重。

本次授階計有五員晉任上校、三員晉任中校、一員晉任少校、一員晉任等，共十四位同仁晉任。晉任上校階人員計有：航空研究所王翔言、產品資源整合計畫洪林彥光；晉任中校階人員計有：飛彈火箭研究所陳俊丞、材料暨光電研究所陳學儀、產品資源整合計畫洪于琇、資訊通信研究所侯皇宇、航空研究所謝政陸；晉任少校階人員計有：飛彈火箭研究所盧立暐、材料暨光電研究所黃雯堅、電子系統研究所楊依婷及一等士官長電子系統研究所陳禾靜。

官長電子系統研究所楊依婷院長雖未能逐一為晉任人員表達誠摯授階，但向晉任人祝賀及嘉勉之意，肯定他們工作上傑出的表現受肯定，獲得拔擢晉期勉同仁堅守自身品德，不貪贓枉法，群策群力，為國防科技研發工作付出更多的貢獻，朝「放眼國際，追求卓越，成就世界級國防產業」之願景邁進。

材電所程所長與晉任人員合影。（侯建誠／提供）

航空所齊所長與晉任人員合影。（侯建誠／提供）

品質政策

客準率責
顧精效當

保密警語

◎保密工作做得好，大家幸福沒煩惱
◎多一份謹慎小心，多一份安全保障
◎做好保密工作，嚴防敵諜滲透

社論

加速疫苗接種　防疫助己助人

為對抗新冠肺炎疫情，全球已有超過二一〇個國家及地區開始施打各種疫苗，施打劑數超過三十三億，國內累計接種亦已超過達三〇〇萬。在大規模施打後，將能有效提升群體免疫力。由於疫苗皆經過嚴謹科學檢驗而問發，經歷臨床試驗所有必要階段，透過廣泛測試和監測顯示，能證明其效力是安全且有用的。

疫苗接種利己助人，不僅能預防自己感染及傳播新冠肺炎，即使未來不幸確診，也有助降低罹患重病機率。疫苗接種後，將能保護自己及身邊的人，尤其是那些會因為感染新冠肺炎而病情惡化的人。進一步而言，疫苗接種絕對是維持健康更有效且安全的方法。因此，無論是否已經感染了新冠肺炎，都應接種疫苗。研究指出，疫苗接種也對新冠肺炎患者，在後續康復過程，有明顯助益。

現今科學家仍積極研究新冠肺炎病毒，雖然目前尚無法確認疫苗接種後帶來的保護力能持續多長時間，但可以肯定的是，新冠肺炎帶給全球非常嚴重的疾病和死亡。面對如此不確定且長期的威脅，我們應積極免自己感染確診，也降低傳染給其他親友的機率。

根據中央流行疫情指揮中心的相關指引，民眾至醫療院所或社區的接種站完成疫苗施打後，為即時處理接種後發生多會發生在接種後數天內，接種後可以減少風險地生活，才是積極之道。（摘轉自青年日報一一〇年七月十一日第十版社論）

本院超精準提問力數位學習課程上架

【特約記者陳德潔／報導】

疫情加速學習型態改變，線上課程儼然成為新趨勢，在實體課程均暫緩執行期間，人資處新興「超精準提問力」已經上架於數位學習系統，自一一〇年五月二十七至一一〇年五月三十一日止，請同仁多加利用。

本次新課程「超精準提問力」根據問題的黃金圈理論，歸納深度提問的技巧，濃縮成十六堂深度提問秘訣，教學內容更結合理論與實務，透過該課程可以學習到五大提問步驟，避免七大不良提問類型、四大提問價值、三大提問原則，以及二大準備問題技巧，幫助同仁在提問時，有效地問出精準方向及目標。

擁有提問力的三大好處：一、能激發自己與他人的思考能力，與其各部門發問時，藉此歸納。三、好的提問方式能幫助我們跳脫框架，因為人們在面對重複問題時，往往會有成見或相對認知，於是較無法看見其他可能性，而我們能通過重複問題，避免使用直覺去解決問題，進一步找到最佳解決方案。美國商業作家麥可，勒巴夫博士（Michael Leboeuf）說過：「有效率的領導者知道，提問適當的問題遠比假裝已掌握所有答案來得重要」，提問最大的益處在於「使人釐清自己不知道的領域」，能幫助排除思考障礙，獲得更多民性刺激，在團隊合作時建立深度互動及共識。

新興科技與數位學習結合勢在必行，現今每月全球有上千萬人在大規模網路開放課程中學習，在臺灣也已有數十萬中小學生利用線上教育平台進行教學，甚至接觸更進階的課程。學習不分年齡，人資處鼓勵同仁多加利用院內學習資源，精進個人職場表現。歡迎同仁使用【數位學習系統】（https://elis.ncsist.org.tw/RWD/LoginPage.aspx）。

（陳德潔／提供）

打造職場安全衛生文化

歡迎同仁踴躍參與安全學堂問卷測驗活動

【本報訊】

本院一一〇年職場安全衛生文化安全學堂活動將自四月至八月持續進行，共四梯次問卷測驗（六月因疫情影響暫停一次）。第三梯次活動自七月月五日至七月三十一日止。參與問卷填寫目為全對者，可參加九月份安全衛生文化抽獎活動，共有一四〇個名額，可能性獲得獎金一〇〇元。

七月份「安全學堂」重點為工安衛生（org.tw）；或由首頁→管理資訊系統→資訊通信研究所→聽→檢修燈具注意事項，以及工安衛生室（GOS）填寫。

【職災停看聽】電氣作業感電預防。

同仁如果有帳號憑紙本傳遞所、中心工安組即可。

（gos.mis.ncsist.org.org.tw）；或由首頁→管理資訊系統→資訊通信研究所→聽→檢修燈具注意事項，以及工安衛生室（GOS）填寫。

無法登入系統者，可採用紙本方式填寫，並親自簽名，將紙本傳遞所、中心工安組即可。

（遲嘉昀／提供）

陶藝社

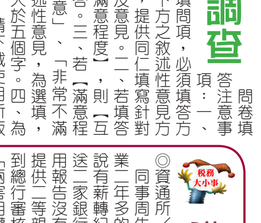
形塑之美　熾焰戀煉網路數位特展

【特約記者林敬傑／報導】

本院陶藝社舉辦「形塑之美，熾焰戀煉」師生作品網路數位特展，邀請同仁一起來體驗「從泥到陶」這迷人的工藝。

因應新冠肺炎疫情，本院今年改以網路數位特展方式，多元呈現各社團創作成果，迄今已有國家馬術、西畫等三個社團在臉書粉專輪流登場陳展，贏得同仁一致好評。七月份接續由本院「陶藝社」，嚴選近年創作精品，一起攜手打造內容豐富且美不勝收的藝術饗宴，歡迎共襄盛舉。

此次陶藝數位特展，特別邀請陶藝家馬定園老師指導，以結合在地的陶土原料，發展獨有的「文創陶」，藉天然原料與落灰結合，經過高溫淬鍊，讓作品釉色呈現多彩，形成整體滿意度為必填問項，必須填答方可送處問卷，其下方之敘述性意見方格屬選擇性填答，提供同仁填寫針對該單位整體感受及意見。二、若填答某流程問項之【滿意程度】，則【互動程度】必須填答。三、若【滿意程度】填答「不滿意」，「非常不滿意」，則無須敘述性意見，為選填，若填寫字數限制大於五個字。四、為正常操作及顯示，請下載使用新版Chrome瀏覽。



（遲嘉昀／提供）

全院共通性業務滿意度調查

【本報訊】

本院一一〇年度全院共通性業務滿意度調查於七月一日起至七月三十日止（若因疫情影響同仁填答，將另行公告延長日期），希望能透過本次的滿意度調查，瞭解同仁對於目前各項全院共通性業務滿意度現況與建議，讓業務負責單位能持續進步並提供更優質的服務品質。（問卷網址：https://mi.scss.mis.ncsist.org.tw）

問卷填答注意事項：

一、整體滿意度為必填問項，必須填答方可送處問卷，其下方之敘述性意見方格屬選擇性填答，提供同仁填寫針對該單位整體感受及意見。二、若填答某流程問項之【滿意程度】，則【互動程度】必須填答。三、若【滿意程度】填答「不滿意」，「非常不滿意」，則無須敘述性意見，為選填，若填寫字數限制大於五個字。四、為正常操作及顯示，請下載使用新版Chrome瀏覽。

購買房屋拉高信用分數小技巧

◎資通所／陳德富

同事周先生買房要辦貸款，剛從學校畢業二年多的他，沒使用信用卡的習慣，想說有新轉紀錄和工作證明，應該沒問題，送二家銀行都因為聯合徵信中心的個人信用報告沒有紀錄而過不了關，甲銀行請他提供二等親內的家人當保人，另一家則送到總行審核，最後核貸成數不到七成，在「兩害相權取其輕」的權衡下，最後請姐當保人，才順利貸款下來。

周先生完全沒有任何信用不良的紀錄，怎麼貸款這麼難辦？雖然他沒有任何「優良信用」的紀錄，但也沒有任何「不良信用」的紀錄。因為銀行完全沒有任何蛛絲馬跡可以判斷一個沒有借款（包含「信用卡」）記錄的人會不會如期還錢，也就是沒有「個人信用」。到底「個人信用」要怎麼培養呢？以下幾點供同仁參考：

一、不要辦太多信用卡，不要動用現金卡：現代人沒有三至五張卡略顯奇怪，信用卡的額度少則三、五十萬元，平常消費的確很方便。不過，要辦貸款的時候，這些額度會吃掉貸款額度，建議信用卡不要辦太多家。此外，現金卡屬於高便利、高利息的消費性信用貸款，建議最好不要動用。

二、不要讓自己在聯合徵信中心的個人信用報告無紀錄：為避免被歸類為「聯合徵信中心的個人信用報告無紀錄者」，最好持有信用卡並使用超過一年以上，每月按時全額繳款，不要只繳最低應繳金額。如果信用卡動用到「循環利息」，要說服銀行有償款能力，會在有點困難。

三、上班族要維持良好的新轉記錄：如果領的新水都是現金，記得要拿去銀行存，並在存款條備註付款單位名稱（一般備註欄可顯示十二個欄位六個中文字），作為薪資入帳證明。

四、貸款時最好在任職的公司已超過半年：讓銀行信任有固定且穩定工作，以及清償貸款的還款來源；有些銀行甚至對於年資不到半年的新轉紀錄不予認列。

五、不要當月光族，提款時不要以百元提領：由於申請貸款時，銀行會要求提供新轉戶存簿影本參考，所以平常最好不要將存款用罄，否則會影響自己償債能力的評分。

六、個人收入以「新轉」和「扣繳憑單」兩者取其高者：銀行所需收入資料通常以最近六個月的「新轉紀錄」或是去年的「扣繳憑單」、「報稅證明」二者擇一即可，在未更換公司的前提下，去年的收入條件較今年佳，或是每個月的收入所呈現較高，可選擇提供去年的「扣繳憑單」、「報稅證明」做為收入證明。甚至，若過去幾年收入都很穩定，還可以授權銀行至國稅局調閱過去幾年的「收入清單」，為償債能力加分。

七、增加與承貸款之銀行間的往來：為增加自己在銀行眼中的優良記錄，建議可以找較常往來的銀行（如新轉銀行、信用卡銀行）詢問房貸，平常累積存款餘額，當與該銀行的往來愈頻繁，貸款條件議價空間也愈高。

八、貸款的當下最好提高最近三個月的財力證明：如果有貸房的計畫，可以先跟家人情商借一筆金額存入帳戶，等三至六個月後如要買房，提供給銀行作為財力證明，貸款核撥後再還給家人。

九、先存一筆錢開戶：讓銀行把你當成VIP：許多銀行有VIP方案，成為VIP不僅貸款成數較高，利息也比較低。大部份的外商銀行要求至少要存款三百萬、連續存三個月以上，但也有本土銀行的存款門檻只需要一百萬。

十、最好可以提供貸款保證人：一般而言，保證人的還款能力可以和貸款人合併計算，所以如果可以提供收入和信用條件好的保證人，將有助於爭取較好的貸款條件。

十一、如有信用貸款，要先清償：一般而言，信用貸款會影響房貸申請的額度，大部分人買房都會使用房貸，且有房子做抵押，所以房貸比較不會影響信貸申請的額度。若有未還完的信貸且貸款餘額，等房貸核撥後再辦信貸歸還家人。有些人希望房貸和信貸都能爭取到最好的條件，會在沒有信貸的情況下，於房貸核撥前，一併送件申請信貸，如此銀行調閱聯徵時都不會看到貸款，比較容易提供較好的貸款條件。

編輯／邱清露
設計／曾金生

編輯／邱清露
設計／曾金生