深耕專業技術　致力國防自主

化學所硬品組邱銘漢組長榮膺全國模範勞工殊榮

總統、行政院院長、邱銘漢組長（後排左五）及全國模範勞工得獎人合影。（總統府／提供）

化學所邱銘漢組長獲總統召見表揚。（總統府／提供）

【化學所蔡林鈐／特稿】本院化學研究所硬品系統組邱銘漢組長參加行政院勞動部一一〇年全國模範勞工選拔活動，歷經選拔委員會嚴謹的評審程序脫穎而出，榮膺全國模範勞工殊榮。勞動部日前假台北晶華酒店舉辦「一一〇年度五一勞動節暨全國模範勞工表揚活動」，由行政院蘇貞昌院長頒獎表揚，並於次日獲蔡總統召見表揚，受邀擔任全國模範勞工致詞代表。

邱組長為國立臺灣大學應用力學研究所博士，任職於本院化學所逾二十二載，專長於應用力學與爆炸技術，獲得中華民國火藥學會頒發優秀工程師獎項。於院長張忠誠先生領導之下，參與多項國防專案與大型演訓，此外，透過化學所余所長專業指導，與團隊競競業業克服技術難關，深耕專業技術能量，百戰汗馬於國防自主，完成長官交付之任務，任職期間與團隊榮獲多項院級獎勵，績效卓著。

在國防專業知識方面，配合國家政策，完成關鍵技術開發，使國造高教機之零組件可在國內進行防爆測試，避免受國外COVID-19疫情影響而順利首飛。在軍民通用技術方面，因應多項大型賽事（如世界大學運動會等）舉行，本院與反恐單位共同開發危害降階擊解裝置，深獲好評，並取得多國專利；另與跨領域研發團隊服務國內業界，獲臺灣化學產業菁英獎」卓越研發獎之殊榮。

邱組長利用自身火藥專長與職業安全結合，身兼職業安全衛生委員外，也取得國際彈藥技術協會炸藥安全證照、火藥爆破作業人員特殊安全衛生證書、甲種勞工安全證書等，協助國內產業、學術相關單位爆破技術諮詢，提升火炸藥與一般作業安全。公餘更踴躍捐血，熱心公益服務，擔任新北市樹林國小家長委員等社會服務。其對專業的追求及社會關懷卓越斐然，足堪表率。

逸光
中華民國七十五年七月一日創刊
第八三八期
半月刊
發行人：顏肇瑩
社址：龍潭郵政90008附13信箱
電話：三五一一六七
出版者：國家中山科學研究院公共關係室

本院精神

一、堅定忠貞的愛國精神
二、冒險求變的創新精神
三、務實求精的科學精神
四、協調合作的團隊精神

我們的願景

放眼國際　追求卓越
成就世界級國防產業

品質政策

客準率責
顧精效當

保密警語

◎保密工作做得好，大家幸福沒煩惱
◎多一份謹慎小心，多一份安全保障
◎做好保密工作，嚴防敵諜滲透

社論

新冠肺炎威脅升高　全民守護社區防線

國際新冠肺炎疫情仍然嚴峻，目前全球確診病例近一億六〇〇〇萬，死亡病例超過三三〇萬。國內五月十二日單日新增十六例本土病例，部分感染源仍待釐清。為防範發生持續社區傳播，中央流行疫情指揮中心已經宣布，提升疫情警戒至第二級，國軍官兵及民眾應配合有關外出、集會活動、營業場域、大眾運輸等相關限制措施，降低疫情擴大風險。

第二級疫情警戒相關限制措施，包含避免出入多擁擠場所。若在高感染傳播風險場域，應依規定全程佩戴口罩，未遵守規定且勸導不聽者將嚴格開罰。所有集會活動，需落實參加人員維持社交距離，或全程佩戴口罩／使用隔板，並採「實聯制」、體溫量測、消毒、人流管制、總量管制、動線規劃等措施，否則應暫緩辦理。此外，原則上停辦室外五〇〇人以上、室內一〇〇人以上之集會活動，但若能採固定座位且為梅花座、實聯制、全程佩戴口罩、禁止飲食，得提報防疫計畫，報請地方主管機關核准後實施。

面對此一疫情較為緊張的時刻，全體官兵及社會大眾應有所警惕，確實做好各種預防措施，才能將染疫風險降到最低。除前述相關限制措施外，應加強防疫宣導，亦同步調整營旅院所及醫療院所人員管制措施，由北北桃地區所轄醫院與長照機構，擴大至全國，即日起至六月八日止，除例外情形，停止開放探視。住院病人之陪病人家共同遵守。

為盡速建立社區群體免疫力，降低疫情傳播機會，疫情指揮中心已於五月十日起，開放疫苗接種實施計畫第七類對象（軍人、軍事機關及國安單位文職人員），以及第八類對象（六十五歲以上長者）接種新冠肺炎疫苗。另考量醫療照護工作人員，為新冠肺炎高感染族群，且國內先前有院內感染疫情發生，也鼓勵國軍官兵及民眾，應盡速至全國提供新冠肺炎疫苗接種服務之合約醫療院所，或衛生所預約接種，及早獲得保護力。特別是國軍官兵及醫療照護同仁，提高疫苗接種率，有利維持國家安全正常運作、維護國內醫療量能。

我國目前已到貨之AstraZeneca（AZ）疫苗，已獲得WHO、英國、歐盟等先進國家核准緊急使用，且有科學實驗數據，證實其安全性及有效性，亦於其公信力之醫學期刊公開研究成果，接種益處遠大於風險。析言之，疫苗接種是最具效益之傳染病預防介入措施，亦是我國針對新冠肺炎防治，以及保護國人健康至為迫切，且必要防治策略之一，可謂利己利人。

如同蔡總統針對疫情，對行政團隊的指示，「務必」以最嚴謹的態度，因應這波疫情挑戰，確保防疫物資和醫療系統持續充足。對於疫情相關的錯假訊息，也要以最快速度澄清，避免國人因錯假訊息而恐慌，都是官兵必須建立的共識。唯有確保國內穩定，持續落實防疫工作，大家共同守護社區防線，方能安度危機。（摘轉自青年日報一一〇年五月十三日第十版社論）

如何管理軍事技術發展的不確定性

陽明交通大學蘇信寧教授日前應邀授莅院專題講演

【特約記者趙瑞媛／報導】本院日前邀請陽明交通大學科技管理研究所蘇信寧教授莅院專題講演，假圖書館學術討論室主講「如何管理軍事技術發展的不確定性？—軍事技術的不連續性典範轉移」，董事會劉復龍董事長與院長親自接待。院長表示，軍事技術的創新通常在民間產業技術發展前，因難度不確定性都很大，有幸邀請蘇教授講演，相信能帶給我們重要啓發。

冷副院長指出，研發最困難就是「不確定性與不連續」，有效掌控研發過程的不確定性即是關鍵，也是專案執行的技術風險。本院設置的基礎就是研發，累積相當之科技研發成果，如何管理這些成果，有效轉移相關智財運用，是我們轉型法人後，近期重新檢討的重點。

蘇教授說明軍事技術在全球快速發展的環境下，面臨失敗就須思考新方法去突破，就如同力學的奇異點(Singularity)，曲線中一個不連續斷點，科技創新就是突破斷點的不連續，蘇教授所提不確定性的管控及如何轉移研發成果，均值得本院及相關單位學習。

蘇教授、董事會劉董事、院長及本院重要幹部於圖書館貴賓室會晤。（邱清霞／攝影）

因應資安威脅　強化管理作為

本院假圖書館舉辦一級主管資通安全教育訓練

【特約記者簡宏厝／報導】本院日前假圖書館學術討論室舉辦「一級主管資通安全教育訓練」，由羅副院長主持，特別邀請環奧國際驗證公司梁曰誠總經理為本院講授「資通安全發展趨勢與國際標準」，執行長、資安長及本院一級單位正、副主管出席參加。

羅副院長致詞時表示，隨著資通訊技術和互聯網的快速發展，資訊安全成為至關重要的議題，本院為因應日趨嚴峻的資安威脅，強化各級主管資安意識，邀請環奧國際驗證公司梁總經理分享他在資安管理推行的實務經驗，並闡述資通安全所面臨新的挑戰與發展契機。其中有關資訊科技(Information Technology，IT)、營運科技(Operational Technology，OT)、供應商安全等議題，均與本院所面臨的資安管理議題息相關，可做為院內規劃保護重要資訊與網路安全管理做法的寶貴借鏡。

梁總經理首先提到國際間備受重視的資通安全議題，病及探

羅副院長主持一級主管資通安全教育訓練。（邱清霞／攝影）

以品德及技術帶領機械加工團隊

系製中心陳金富領班榮膺一一〇年新北市模範勞工

【特約記者楊孝清／報導】造研製組資深技師陳金富先生榮膺一一〇年新北市模範勞工殊榮，於勞動節前獲新北市侯友宜市長頒獎表揚，該中心全體同仁備感與有榮焉。

陳先生自國中畢業即報考聯勤技校，畢業後即投入國防科技產業工作，從聯勤第二〇六兵工廠、飛彈火箭製造中心到本院系統製造中心迄今，服務已逾四十五年，始終秉持敬業認真、熱心服務及任勞任怨的精神，率領機械加工團隊完成各項研製任務。另除機械加工外，並積極承接技轉院部組裝工作，緩解院內工作負荷，各單位均有目共睹。

年少時從基層技術員做起，到中壯年擔任領班，以品德及技術帶領團隊，待人處事以德服人。雖然擔任幹部，但仍親自投入加工及組裝，親力親為及身先士卒的態度令人敬佩。此外，亦曾任職該中心設施供應組，藉由二十餘年現場機械生產加工之實務經驗，輔導民間廠商製作軍品之技術，除貫徹落實購案履約督導工作，確保符合契約要求及兼顧製作品質外，亦使國內機械加工廠可投入全民國防並成為國防武器零組件生產之協力廠，確保機械零組件供應無虞。

陳領班盡忠職守，於兵工廠及本院一輩子職業生涯中，熱心服務及認真負責的專業態度實為難能可貴，且同時具備機械、品保、購案輔導等多項專業於一身。兼任工安觀察員期間，秉持「沒有安全，就沒有一切」的觀念，協助發掘職業安全衛生相關問題，關注同仁工作環境及安全等議題。

陳領班平時亦常利用休假及公餘時間，積極參與社會團體服務活動，熱心公益，敦親睦鄰、凝聚地方及同仁向心力，為人和藹親切，家庭生活和睦。退休前夕榮膺新北市模範勞工可謂實至名歸，足為同仁之表率。

系製中心陳金富領班獲新北市侯友宜市長頒獎表揚。（新北市政府／提供）

學習社交禮儀　發現新的自己

本院假圖書館學術討論室舉辦商業社交禮儀訓練

【特約記者杜中偉／報導】鑑於本院各項業務及工作與產、官、學、研、商等各界交流互動日漸頻繁，在接待貴賓、裝備展示、工作簡報及業務協調上的應對禮儀須與時俱進，企劃處日前假圖書館學術討論室舉辦「商業社交禮儀」訓練，特別邀請偉雋公關設計有限公司執行長陳姿吟小姐主講「讓我們發現新的自己」，由企劃處葉處長代表院長接待，各單位同仁百餘人參加，座無虛席。

陳執行長曾任國際禮儀講師，應各大企業、團體邀請講授商業社交禮儀，自前亦擔任新竹市體育會羽球委員會公關組組長，具備豐富的商業禮儀授課經驗及社交專長。她強調不要被與生俱來的外表所限制，若能展現出自信的風範、穿著得體的服裝與自信的笑容，就能展現出自己的品牌，一樣可以將個人外在的力量發揮出來，形塑專業與優雅的形象。

陳執行長提供個人寶貴經驗及示範人際關係的肢體動作，邀請與會同仁實作體驗，經由肢體動作的解說及姿態的調整，讓大家理解如何適切地展現合宜禮儀，不失尊嚴又能充分表露雍容大度的風采。

陳執行長最後以「上天對你好，不是一直給你好運，是一直給你機會，抓住機會，站上浪潮，你所累積的每一個細節，都會在那時發熱發光，創造自己的一點點不同，使你得體而光采，具備面對人生局面的超能力」與大家共同勉勵。

陳執行長指導同仁實作體驗人際關係肢體動作。（杜中偉／提供）

圖書館舉辦逸光半月刊回顧展。（鄧名禮／提供）

系製中心迎新咖啡座談

【特約記者楊雅真／報導】本院系統製造中心為協助新進同仁適應職場環境，提升工作穩定度，日前假光武院區行政大樓一樓簡報室辦理「迎新咖啡座談」，由該中心公關潘主任主持，計有三十位新進同仁參加。院部公關室顏主任特別蒞臨說明員協中心各項專案及幸福職場理念。

活動以「拉近你和我」互動小遊戲暖身，讓與會同仁體會團隊合作之趣味性，活絡團隊氣氛，進而展開通往自我肯定之探索旅程。

自我肯定活動第一階段運用玻璃珠將「自我肯定」具象化，檢視自我肯定程度；第二階段邀請同仁書寫自我肯定句，自我激勵；第三階段藉由心理牌卡做為團體互動媒介，鼓勵同仁經驗分享，藉以達探索自我價值、適當表達自我肯定之目標。

最後，該中心公關潘主任以「培養職場軟實力，活出自我肯定力」勉勵同仁，期許新進同仁面對困難時秉持正向信念，以真誠且合宜的方式，表達自己的感受與需求，同時學會傾聽、尊重他人想法，透過人與人間的互動交流，營造友善且溫暖之工作氛圍。

系製中心新進同仁參與自我肯定活動。（楊雅真／提供）

歡迎您來認識它

圖書館舉辦逸光半月刊回顧展

【特約記者鄧名禮／報導】企劃處圖書館日前接獲公關室轉贈逸光半月刊紙本合訂本一套，囊括年份自民國七十五年創刊號至一〇二年，自前陳展於二樓期刊閱覽室，歡迎全院同仁瀏覽閱讀。院刊取名為「逸光」，具有宏揚國父光輝德業的深遠意義，前兼院長郝柏村上將肯定院刊的創辦，特別親題刊名鼓勵與期勉。

「逸光半月刊」自創刊以來，每半個月出刊一期，就強化政策宣導、培養人文氣質、堅定忠貞思想、鼓舞同仁士氣，均甚有助益，是同仁喜愛的園地。自民國七十五年創刊迄今（一一〇年五月），已發行第八三八期，一開始以紙本印製，後為響應政府節能減碳環保政策，採電子報方式於院網首頁設置「逸光電子報」連結發刊，並主動傳送各單位參閱；另於本院外網「產業科技服務網」連結出刊，供院友們點閱瀏覽。

本院工作單位遍佈各地，這份院刊園地適時發揮宣導本院政令與作為，傳遞積極、革新、突破的訊息，提升科技研究發展的風氣，研發經驗的分享與交流，積極表揚有特殊貢獻的同仁，讓大家能見賢思齊，相互勉勵，促進整體團結和諧，凝聚全院同仁向心力，以期成更蓬勃的研發風氣，共同為研發任務而齊心努力。

適記尚無智慧型手機的年代，喜歡在中午吃飯盒的時候配上一份逸光報當小菜，於繁忙工作餘暇順便瀏覽近奉獻，默默付出，使子女們可以成長出壯，為本院研發工作貢獻所學。籲請同仁盡孝務必及時，讓母親天天開心過日子，並以子女們的成就為榮。

物籌處歡度母親節

【特約記者劉宗宜／報導】「天上最美的是星星，人間最美的是母親。」為表達及傳遞對母親無限的敬愛與祝福，物籌處爰例歡慶一年一度母親節，特別致贈每位同仁象徵母愛溫暖的康乃馨花和美味布丁蛋糕。由各組組長代表李處長逐一送至每位同仁手中，同時轉達李處長對每位同仁母親的祝福，以及為人母的同仁（眷屬），身體健康，幸福快樂。

李處長也期勉同仁要飲水思源，克盡孝道，由衷感恩母親一輩子盡心盡力為家庭與子女犧牲奉獻的偉大情操，以及未落實資通安全可能造成的資安風險。最後針對我國在國防產業供應鏈資安發展的議題，進行分享與探討，讓與會主管獲益良多。

航空所舉辦心輔講座

【特約記者陳永祥／報導】航空研究所為協助同仁學習調整自己的情緒及自我療癒的方法，日前邀請新竹生命線鄭家揚諮商心理師分享「療癒工作坊：後疫情的潛意識溝通繪畫」，以音頻療癒科學輔以繪畫治療，覺察身情緒及強壯心靈肌力。

活動從學員繪製個人名牌與自我介紹展開，再搭配一首流行音樂療癒人心及十分鐘正念冥想，深入內心放鬆引導。接著，讓學員利用粉筆彩繪「生涯展望圖」，先在圖上畫出一個大圓圈代表自己未來的生涯模樣，回顧整理過去與現在的生活狀態，想像未來生活的樣貌。

繪畫不只是繪畫，它是個溫柔的管道，直覺產生的自由繪畫歷程，會發現更有勇氣與愛去面對問題。

工作之餘不妨當個畫家動動您的畫筆，來場「潛意識溝通繪畫」，運用自我雙手跟潛意識溝通，呼喚內在的小宇宙。當在畫畫時會把自己的心理問題、困惑和需要投射到圖畫中，可以更認識自己的人格特徵及心理狀況。

鄭諮商心理師（前排中）與參加講座同仁合影。（陳永祥／提供）

編輯／邱清霞
設計／曾金生