提升國軍戰力　培養研發人才　帶動地方產業

總統出席高效能艦艇後續艦首艦下水暨快速布雷艇首艇交艇典禮

院長（左起）、龍德公司黃董事長、海軍司令劉上將及採購室主任鄭中將共同簽署文件。（龍德公司／提供）

總統、董事長、院長及參加典禮貴賓合影。（軍聞社／提供）

【特約記者葉正皓／報導】

海軍高效能艦艇後續艦首艦日前假宜蘭龍德造船廠下水，由蔡總統主持典禮，並以原住民意涵命名「塔江艦」，進行擲瓶儀式；快速布雷艇首艇亦於同日交艇，由總統親自登上布雷艇進行視導。立法院游錫堃院長、國安會顧立雄秘書長、國防部嚴德發部長、參謀總長黃曙光上將、海軍司令劉志斌上將、院長張忠誠先生及龍德造船公司黃守真董事長等，亦出席典禮。

蔡總統致詞表示，國防自主是非常重要的政策，經過堅定決心、續密規劃、努力執行，過去四年內有了成效，而這一年內國艦國造更有振奮成績，無論是潛艦製造的開始，海巡四千噸嘉義艦下水、海巡艦艇交船，或是快速布雷艇、高效能艦艇後續艦下水及命名，一再呈現國艦國造全力且全方位發展，展現捍衛海疆的決心。

蔡總統指出，因應敵情威脅、國防科技進步及戰場環境等因素，國軍要有不對稱作戰概念及作為，並發展具精準打擊武器裝備，以嚇阻敵人來犯，當日二艘艦艇都具高速機動性，不僅沱江艦、提升後，具有強大的打擊火力。快速布雷艇則能在最短時間內完成海域、港口投放水雷任務，由本院研發的自動布雷系統，是世界級最先進高效能裝備。此兩型艦艇能配合戰場環境運用，讓戰術規劃更靈活，對戰鬥力提升有非常重要的意義。

總統強調，推動國艦國造政策，不僅展現我們守護國土主權的決心，更是提升國防工業及造船產業的技術和動能，培養屬於我們自己的在地人才，可說是創造了「提升國軍戰力」、「培養未來研發人才」、「帶動地方產業發展」的三贏局面。

最後，總統特別感謝龍德造船廠、本院工作同仁以及全體海軍弟兄姊妹，企圖威遏我國在主權議題上讓步，限縮我防禦縱深，企圖轉移其明為疫情禍首的事實。

除了外交及軍事打壓、圍堵，中共更持續對我社會各階層滲透情蒐。結納各界人士；提供就業、就學，吸引青年學子；以減免稅率為誘餌，吸引尖端科技公司專業人才赴陸設廠。另對我軍事機密情報虎視眈眈，總是利用各式管道，接觸我現、退役官兵，發展組織，伺機對我戰備演訓、武器測評等情資進行竊密。

一〇九年檢調單位偵獲陳姓、李姓前國會助理，涉嫌為中國共產黨情蒐人員門與商業運作掛鉤軟體，賣給中共海、空軍研究中心，作為海軍模擬交戰及飛行員資訊；退役張姓軍情人員被中共吸收回臺發展共諜組織，透過退役人員的「月月會」，物色可掌握發展下線的對象，且在電話中用「禮物」一詞，暗示將攜帶機敏資料赴陸交付，被法院裁定羈押禁見。前述例子清楚證明，中共對我情報蒐集強度人才赴陸設廠，總是利用各式管道，接觸我現、退役官兵，發展組織，伺機對我戰備演訓、武器測評等情資進行竊密。

一〇九年檢調單位偵獲陳姓、李姓前國會助理，涉嫌為中國共產黨情蒐人員門與商業運作掛鉤軟體，賣給中共海、空軍研究中心，作為海軍模擬交戰及飛行員資訊；退役張姓軍情人員被中共吸收回臺發展共諜組織，透過退役人員的「月月會」，物色可掌握發展下線的對象，且在電話中用「禮物」一詞，暗示將攜帶機敏資料赴陸交付，被法院裁定羈押禁見。前述例子清楚證明，中共對我情報蒐集強度

社論　提升保密警覺　遏敵滲透情蒐

年初爆發新型冠狀病毒肺炎疫情，造成全球嚴重影響，死亡人數超過一七〇萬。然在全球共同對抗病毒之際，中共仍不斷以機、艦跨越海峽中線或防空識別區進行挑釁；企圖威逼我國在主權議題上讓步，限縮我防禦縱深，企圖轉移其明為疫情禍首的事實。

除了外交及軍事打壓、圍堵，中共更持續對我社會各階層滲透情蒐。結納各界人士；提供就業、就學，吸引青年學子；以減免稅率為誘餌，吸引尖端科技公司專業人才赴陸設廠。另對我軍事機密情報虎視眈眈，總是利用各式管道，接觸我現、退役官兵，發展組織，伺機對我戰備演訓、武器測評等情資進行竊密。

一〇九年檢調單位偵獲陳姓、李姓前國會助理，涉嫌為中國共產黨情蒐人員門與商業運作掛鉤軟體，賣給中共海、空軍研究中心，作為海軍模擬交戰及飛行員資訊；退役張姓軍情人員被中共吸收回臺發展共諜組織，透過退役人員的「月月會」，物色可掌握發展下線的對象，且在電話中用「禮物」一詞，暗示將攜帶機敏資料赴陸交付，被法院裁定羈押禁見。前述例子清楚證明，中共對我情報蒐集強度未減，且手法靈活多變。

事實上，除了利用上述伎倆獲取情報，中共駭客更屢遭各國政府、跨國企業指控，一再竊取軍事或商業重要機密資訊，涉及國家不但廣泛，且目標與手段多元。美國知名作家大衛・懷斯所著《獵虎行動》（Tiger Trap）一書，曾揭露中共竊取美國先進核武機密案，以及美籍華裔工程師將軍事戰鬥機資料，透過中國共產黨駐美情報人員，利用商業運作掩護，進行情報蒐集。

使本院今年能夠順利通過驗證，也期許未來本院各單位能持續落實執行資訊安全管理系統各項工作，共同維護本院資通安全。

持續改善　不斷精進資訊安全管理

本院通過ISO 27001擴大範圍暨定期複核驗證

羅副院長代表獲環奧國際驗證公司梁總經理頒授證書。（林敬傑／提供）

【特約記者簡宏曆／報導】

本院於一〇九年十一月六日通過「ISO 27001：2013」資訊安全管理系統擴大範圍暨定期複核驗證，日前假資安中心七〇二館舉辦授證典禮，由環奧國際驗證公司梁日誠總經理授予「ISO27001：2013」證書，羅副院長代表院長獲頒證書。

本院秉持ISO持續改善、不斷精進的精神，除航空所、材電所、電子所、資通所、化學所、機所、船所、系發中心、系維中心、系製中心、資安中心及工程處執行定期、複核此次驗證範圍，將安全室、企劃處、物資處及人資處等支援單位納入驗證，以健全本院資訊安全管理系統之完整性。象徵本院執行資訊安全管理各項工作獲得肯定，更彰顯本院對做好資訊安全管理的用心。

羅副院長致詞時表示，「資安即國安」已成為政府現行之政重點，本院為國家級的國防武器研發單位，為響應國家政策，於今年九月十六日成立「資訊安全中心」，為本院資安專責單位，負責全院資安管控、資安稽核，可有效整合全院資安資源，也代表本院對資訊安全的重視。

羅副院長除感謝各單位的努力，使本院今年能夠順利通過驗證，也期許未來本院各單位能持續落實執行資訊安全管理系統各項工作，共同維護本院資通安全。

羅副院長表揚資通所榮獲勞動部推行職業安全衛生優良單位五星獎殊榮。（黃喆恩／提供）

落實執行職業安全文化向下扎根

羅副院長主持本院工安環保年度績優表揚大會

【特約記者黃喆恩／報導】

本院「一〇九年工安環保年度績優表揚大會」日前假圓夢園舉行，由羅副院長主持，會中除頒獎表揚年度安全衛生、環境保護、輻射防護與械彈爆炸、象徵本院執行資訊安全管理各項工作獲得肯定，更彰顯本院對做好資訊安全管理的用心。

羅副院長致詞時表示，「資安即國安」已成為政府現行之政重點，本院為國家級的國防武器研發單位，為響應國家政策，於今年九月十六日成立「資訊安全中心」，為本院資安專責單位，負責全院資安管控、資安稽核，可有效整合全院資安資源，也代表本院對資訊安全的重視。

羅副院長除感謝各單位的努力，使本院今年能夠順利通過驗證，也期許未來本院各單位能持續落實執行資訊安全管理系統各項工作，共同維護本院資通安全。

羅副院長主持本院工安環保年度績優表揚大會，表揚各單位從事安全衛生服務、環境保護、輻射防護與械彈爆炸、象徵本院執行資訊安全管理各項工作獲得肯定，更彰顯本院對做好資訊安全管理的用心。

羅副院長致詞時表示，「資安即國安」已成為政府現行之政重點，本院為國家級的國防武器研發單位，為響應國家政策，於今年九月十六日成立「資訊安全中心」，為本院資安專責單位，負責全院資安管控、資安稽核，可有效整合全院資安資源，也代表本院對資訊安全的重視。

羅副院長除感謝各單位的努力，使本院今年能夠順利通過驗證，也期許未來本院各單位能持續落實執行資訊安全管理系統各項工作，共同維護本院資通安全。

逸光
中華民國七十五年七月一日創刊
第八二九期
半月刊
發行人：顏肇瑩
社址：龍潭鄉政90008附13信箱
電話：三五一一六七
出刊者：國家中山科學研究院公共關係室

本院精神

一、堅定忠貞的愛國精神
二、冒險求變的創新精神
三、務實求精的科學精神
四、協調合作的團隊精神

我們的願景

放眼國際　追求卓越
成就世界級國防產業

品質政策

客準率責
顧精效當

保密警語

◎保密工作做得好，大家幸福沒煩惱
◎多一份謹慎小心，多一份安全保障
◎做好保密工作，嚴防敵諜滲透

石園生活區繽紛地景等您來欣賞

院長、冷副院長及策略會任執行秘書共同點燈。（特約記者蔣佳穎／提供）

【特約記者蔣佳穎／報導】

為營造歡樂過節氣氛，本院特於石園生活區打造聖誕地景布置，並於十二月廿一日夜間舉行點燈祝福活動，院長親臨主持。會中邀請本院熱門音樂社、薩克斯風社及合唱團帶來精采演出，為當日點燈儀式揭開熱鬧序幕。活動由院長、冷副院長及策略會任執行秘書共同啓動點燈儀式。

院長致詞表示，此次點燈儀式有三個特別意義，一是照亮夢想、二是傳遞幸福佳音、三是為院內同仁及家人獻上深深的祝福，並感謝主辦單位總務處規劃這項別具意涵的活動，打造出如此夢幻溫馨的空間，讓大家在歡度佳節的同時，感受更為深切。

地景範圍以石園生活區及石園雅築早餐部為主體區域，除設置一棵五彩繽紛的聖誕樹外，另規劃一座象徵無限希望的夜光噴泉，透過點亮心願，送上雙倍的祝福，期許本院院運昌隆、來年希望無窮。

該活動規劃自一〇九年十二月廿一日至一一〇年二月十六日（晚間十七時三十分至廿三時），歡迎同仁前往欣賞美麗的地景布置。

本院召開社團座談會

【特約記者劉宗宜／報導】

本院一〇九年下半年社團座談會日前假圖書館一樓陳展室召開，由公關室顏主任主持，各社團幹部及總務處承參等四十餘員與會。

顏主任首先嘉許與會社團幹部盡心推動社務，雖然正值疫情期間，仍緊密聯繫社員情誼，凝聚向心，同時針對年度經費運用及院慶各項活動規劃案等進行提報與說明。

會中計有路跑社及網球社等四個社團建議。顏主任對各社團的心聲與建言至為重視，並於會議中邀請總務處等單位，即時回覆或於會後將研處辦法回覆各社團知悉。

因應時序已進入冬季，世界各地疫情亦有增溫現象，顏主任慎重提醒各社團千萬不可輕忽、鬆懈，實施室內各項活動時，應持續落實相關防疫作為，讓社團休閒活動能兼具安全、健康與歡樂，期許未來能賡續支持與配合，讓社團的各項事務得以順利推展。

本院舉辦二級主管講習

彭講師指導二級主管講習學員實際操作練習管理工具。（陳德潔／提供）

【特約記者陳德潔／報導】

本院日前區分二梯次舉辦二級主管講習「問題分析與解決實戰營」，邀請識博管理顧問公司講師彭建文先生蒞院，分享其提升業務營運效率經驗。

人資處規劃「問題分析與解決實戰營」著重於五大重點：「何謂問題、定義問題、如何系統性列出解決流程、透過分析找出原因及真因，最終得到問題解決對策」，彭講師透過課中實際演練方式，讓主管們互相交流、層層溝通，除發掘處理問題時的盲點，更加深學習記憶。

該講習課程內容除建立觀念，更實際操作練習，於本次會議中提出社團運作方面相關興與解決實戰營」著重於五大重點：「何謂問題、定義問題、如何系統性列出解決流程、透過分析找出原因及真因，最終得到問題解決對策」，彭講師透過課中實際演練方式，讓主管們互相交流、層層溝通，除發掘處理問題時的盲點，更加深學習記憶。

該講習課程內容除建立觀念，更實際操作練習，於本次會議中提出社團運作方面相關興與解決實戰營」著重於五大重點：「何謂問題、定義問題、如何系統性列出解決流程、透過分析找出原因及真因，最終得到問題解決對策」，彭講師透過參訓主管們提出的題案例，導入管理工具的應用，再透過階段性的層層引導及修正，使主管們能透過5W2H、層別法、柏拉圖等管理工具，發掘問題的廣度、再藉由Why-Why分析法收斂，歸納問題發生的成因，瞭解其影響深度，最後便能有系統性地評估及選定決策。

在組織管理過程中常會遇到許多問題，而理想與現況往往有一段差距，步驟雖看似不難，但解決問題的路程卻很遙遠，特別是定義問題以及分析真因的過程非常重要，需具備專業知識，才能游刃有餘使用管理工具，期能透過彭講師豐富經驗的分享及指導，提升本院主管問題分析及解決能力。

彭講師指導二級主管講習學員實際操作練習管理工具。（陳德潔／提供）

化學所青園安衛家族獲須桃園市感謝獎座

【特約記者吳仁木／報導】

桃園市政府勞動局日前在南亞技術學院舉辦「一〇九年核心安衛家族交流觀摩會暨十週年慶祝活動」，並頒獎鼓勵熱心推動安全衛生促進活動之家族，本院化學研究所青園安衛家族於會中獲頒感謝獎座。

桃園市勞動局吳宏國局長表示，安全衛生家族是藉由「大廠帶小廠」的理念，傳承職業安全衛生文化，由經驗豐富的事業單位協助中小企業改善工作環境，共同提升職場安全衛生水準。桃園市自九十九年起開辦成立家族以來，十年內共成立三十四個家族，帶領超過七〇〇家事業單位參與運作，受惠勞工達四萬人以上。

此外，桃園市政府勞動局針對職業安全衛生推廣，採取宣導活動、改善輔導、安衛家族活動等多元措施，期營造優質職場環境，勞動局並持續鼓勵事業單位踴躍加入安衛家族，共同邁向下個工安十年。

航空所匿蹤技術教育訓練

【特約記者林彩鳳／報導】

匿蹤技術一直是飛航科技重要研究領域，技術門檻相當高，航空研究所日前邀請臺大電機系紹綱教授講授「具匿蹤技術之先進航電系統」，由該所白副所長主持，計七十餘位同仁參加。

毛教授深耕學術界與產業界通訊技術逾廿五年，專研天線與陣列設計、射頻通訊與電路設計、訊號處理與系統整合、長期協助國防部、科技部研究的團隊研究。他分別以其帶領的團隊研究無人機群定位與偵蒐技術可與AI相結合進行說明。

匿蹤技術屬航電系統子系統，與戰機天線、雷達及吸波材料很有關係，現行隱藏式天線設計，有沿著機翼或飛機表面設計，舉例F-22和F-35機載航電系統比較軟硬體設計，及整合任務取向射頻系統差異，讓參加同仁進一步瞭解匿蹤第五代戰機無線通訊技術最新設計理念。

本院舉辦人因工程教育訓練

【特約記者任紫慧／報導】

為提升同仁對人因工程的瞭解，及人因工程如何運用於先進武器系統之研發，本院日前假六七三館舉辦全院共通性教育訓練，邀請國立臺灣科技大學工業管理系林承哲教授主講「應用人因工程於武器系統與戰爭情境之人機互動設計」。

林教授以如何避免戰場中的人員失誤（human errors）作為開場，闡明人因工程對武器系統設計蘊含說明如何運用人因工程考量，使同仁類訊息處理歷程與感官生理特性、相容性（compatibility）設計概念，提升人機介面的易用性（usability），且打造容錯（error tolerant）系統，允許人員偶測錯誤，防止失誤擴大與修正失誤，以避免意外發生。

針對未來戰場的特性，需要更多人因工程專家在設計初期投入武器系統的研發設計，增加人機工業工程博士學生，具有專業學術涵養與實務經驗，是國內少數具備武器系統工程的人因工程專家。

林教授曾任職於安環保室人因工程小組，參與與多項專案系統人因工程小組，參與與多項專案系統人因工程設計與開發，後赴美國紐約州立大學進修，具有豐富人因工程中的關鍵人因工程計畫經驗，是國內少數具備武器系統工程的人因工程專家。

三峽森呼吸人文之旅

航空所整組

【特約記者戴湘華／報導】

由於國內新冠肺炎疫情趨緩，讓航空所整組同仁能在公務繁忙中，覓得一日清閒舉辦自強活動。活動當日陸續齊聚的同事們依序登上遊覽車，各車長叮嚀安全及防疫注意事項後，品保組與整組合辦的自強活動便展開。

幾位新進同仁因第一次參與，難掩雀躍之情，起起落落地輕聲漫談，用歡慶熱鬧的氛氛，鋪陳前往大板根與三峽老街的旅途時光。為時三個小時的路程，途經休息站稍歇後，總算到達第一站大板根園區。

大板根園區是日據時代第一座製茶廠，已有百年歷史，自然生態保存完善，森林中有百歲的大型板根植物，亦有從巒時期便存在的千歲樹葉蕨。園區植物種類多達五百餘種，其中生長了九丁榕的特有植物，享有板根之王的美譽。植被片片的綠意中，隱藏著生命演化依然不停息的意涵，希冀能持續保護與保存自然界的基因庫，讓生態多樣性能永續綻放風華。

午直接選定大板根餐廳用膳，道道菜色不含糊，同仁也能透過食的互動，交換生活經驗與資訊。

餐後前往三峽老街，為昔日繁華的商業街，一幢幢的巴洛克式立面牌樓，有圓形柱和方形柱的紅磚所構成拱廊建築，拱形樑構成饒富韻味的亭仔腳。當時的繁榮在時間淬煉下，已變成古樸氛圍，大夥信步在充滿時代感的街道，懷想當時的榮景。老街上能看到活化再利用的心思，讓便用更符合現代需求，彰顯著保存的價值。

今年自強活動在疫情的影響下，能讓同仁齊聚實屬不易，只有此時才能稍稍遠離公務繁忙，讓辦公室的情誼，在一日旅遊中更為厚實。整組近期招募許多新血，互動卻不因年紀而有歧異，透過儲存短暫回憶，綿延連結為真情意。