中山模範團體獲獎單位

企劃處

◎企劃處／劉璧如特稿

職司本院營運資源規劃與國防事業管制的企劃處，長久以來以「高效的營運馨化者」自許，秉持著「當責、專業、創新、績效」的理念，在各項行銷推廣及經營管理的面向上均交出漂亮的成績單，本年更經評選脫穎而出，榮膺本院「109年中山模範團隊」的殊榮，消息傳來，團隊全體成員莫不深感榮耀與欣喜，葉處長除感謝本院各級長官的指導與肯定，以及全院各單位的配合協助，亦對團隊同仁克盡職責、群策群力、協調合作的努力成果深感欣慰，並將此殊榮以「持續承擔、精進，再創新猷」與團隊共勉。

企劃處是本院少數從草創時期即編成的單位，在歷任先進前輩們的開展帶領下，已建立優良的組織文化與作業模式。自本院轉型後，企劃處便試圖導入企業經營的思維，思考本院在經營管理上有何不足之處，找出問題、研訂方案，經評估全院可運用資源、能量及風險後，逐步執行各項營運策略與精進做法。由於不斷地改革與創新，並續密接軌本院轉型願景及目標，已創造出本院建案營收自改制之初至今大幅成長300億餘元之成效。值此之際，全院在企劃處總籌及管控支援下，各幕僚單位先後規劃出進用優秀人力、推動提升員工士氣等具體作為，各所、中心亦有如雨後春筍般地增列各種強化專案競爭優勢之技術構想，整體績效蓬勃發展，院務蒸蒸日上。

「堅持營運革新，才能開創新局」，是企劃處一直奉為圭臬的信念：衡諸本院永續經營需求，當前營運革新首要之務為「引領計畫建案、精進成本管控、擴大行銷面向、提升顧客滿意」等目標，並建構在「對內服務本院單位、對外推展國防產業」二維座標軸上，堅固企劃處與時俱進的存在價值，進而開創本院創新卓越、永續經營的璀璨未來。

系統製造中心

◎系製中心／賴國豐特稿

「系統製造中心」於民國73年奉國防部令編配中山科學研究院，因應天弓飛彈產製，遵國防部「研發、產製、維修一條鞭」政策，奉令併編聯勤第二〇六廠及聯勤系統工程研發中心為飛彈火箭製造中心：民國76年核定更名為飛彈製造中心，續於民國81年核定，由隸屬聯勤總部正式改隸中山科學研究院，並核定更名為「系統製造中心」。

「系統製造中心」自成立以來，在我國兵工發展史中，可謂具有豐富的造兵歷史及在國家兵工發展的每個重要時刻，曾肩負起傳統武器系統研發、生產的領航者角色，並成為生產國軍自製飛彈組裝測試，以及火箭及引信等軍品研發、生產製造之國防園區。

本中心具備「機械製造」、「通資電整合」、「品保檢測」、「微火工高能材料研製」、「電腦模擬分析」及「資訊工程及管理」等專業技術能量，除因應中心年度各項生產、研發及維保等任務外，亦可擴展對外技術服務案。近年來，在歷任主任精心擘劃未來藍圖，以及中心同仁群策群力下，不斷開創新局，102年完成「紅隼反裝甲火箭」開發，並順利通過海軍陸戰隊作戰測評，成功納入國軍反裝甲火箭裝備市場，並在此成功之碁石上，獲得各級長官重視，尤其是反裝甲火箭彈主戰兵力——陸軍，已與中心進行洽談，往新一代反裝甲火箭之建案目標與遠景共同邁進。

同時，105～107年亦成功完成了科研專案作戰測評，使「近程自動化防禦武器系統」開創了遙控武器的市場，不但獲得來自海軍陸戰隊及陸軍的青睞，完成量產建案，更在各級長官與同仁們的激盪下，整合中心自製阿帕契攻擊直升機所使用之2.75吋火箭彈系統，成功開發「2.75吋火箭彈遙控砲塔」，更是獲得「海巡署」各級長官的激賞，導入海巡署10年（107～116年）新造艦之戰鬥系統裝備，大幅提升海上執法人員執勤裝備，亦為中心的造兵歷史，寫下新的一頁。

由於智慧製造已成為國際先進發展趨勢，為提昇營運管理及優化製程，本中心逐步建置各生產型態自動化生產線，導入SCADA資料收集與監控系統，並整合本院PRI技資管理、製造營運管理系統，致力於節約營運成本、提升產製效率、製程可靠度，發展建置一套符合本中心產製少量多樣的軍品零件生產型態之智慧製造生態系統，並結合本院各專案計畫執行量產任務，後續並以複製相同模式，推廣至各單位為目標。

中心榮獲109年中山模範團隊，除感謝院長及各級長官的肯定與信任：未來仍將秉持各級長官歷往對提升國防自主能量之指導，以務實工作態度，達成既定之研製任務。賡續提升專業技術與服務效率，並以企業化經營角度放眼產品佈局，以達成「強化國防科技能力、構建自主武器系統、推廣軍民通用科技、智慧製造工廠建置」等任務，滿足國軍建軍備戰及單位永續經營之目標。

中山楷模得獎同仁

資通所李志青

◎資通所／王瀞瑩特稿

李大哥於民國73年到院服務，任職於資通所電子戰組，工作盡忠職守，態度嚴謹認真，有良好的專業知識、純熟的電子裝備維修技能，更具有積極研究的創新精神，參與組內多項年度研發項目表現優異，為領域爭取佳績，並獲得109年度模範勞工殊榮。

志青哥長年負責空軍相關電子干擾系統維護作業，使裝備28年來均維持極高妥善率。由於裝備老舊，部分商源已無法獲得，志青哥憑藉在電子戰領域多年累積的維修技術與經驗，持續思考創新工程與研究維修方法，使系統正常運作，繼續擔任防空戰備任務，深獲國防部、空軍及各級長官嘉勉與信賴。

鑒於近年空拍機對機場與重要政經場所造成威脅，於是積極參與無人機干擾防禦系統研發，目前已完成裝備研製及驗證測試。多次應國安局及台北市警局邀請，執行元旦、國慶及世大運防恐維安，皆圓滿完成任務。

志青哥對此次能夠獲頒中山楷模殊榮，特別感謝各級長官的肯定及同仁的協助，認為此殊榮應屬於單位全體同仁，未來將秉持過往工作態度，持續為國防科技盡一份心力。

飛彈所黃建勇

◎飛彈所／賴儒達特稿

黃建勇先生（人稱勇哥）於民國69年到院服務，擔任飛彈火箭研究所液體推進組引擎組測試技術員，負責機械硬品的整備工作，早年液推組真的是筆路藍縷，工件自己設計，自己開發，設備自己建，為因應研發性能測試需求，勇哥即著手建立多款式地面測試設備，同時為考量引擎段彈上灌油需求，也分別建立了第一代、第二代及精進版的抽真空除氣灌油設備，使得日後量產在灌油程序上得以順利推展；80年代、90年代更是先後參與各計畫飛試演習現場組測任務，對計畫具有實質幫助與顯著成效。

近年勇哥即主動承接了多項研發工件的產製與籌獲，與新進同仁共同投入、共同開發與測試，使計畫得以順利推展，不致延宕，也使新進同仁能馬上接手各項研發工作。

勇哥為人主動積極、任勞任怨，深獲長官與同仁好評，但並不因此自滿，謙虛地認為僅是盡本份完成長官交辦的任務，除了長官指導有方之外，更有賴於組內同仁共同奮鬥，他本人謙虛的表示希望能將這份「中山楷模」殊榮與工作的夥伴、長官們共同分享。

飛彈所林柏伸

◎飛彈所／劉明瑋特稿

飛彈所前瞻研發組負責本院金屬積層製造技術開發，發展積層設計、積層設備與全製程整合能量。認識柏伸是在本院積層發展初期，當時積層製造技術尚未成為顯學，國內各大專院校對於積層製造技術皆沒有完整且具系統性的教育，柏伸與筆者都可以算是「半路出家」。柏伸廣泛研讀國際間積層相關文獻資料，運用在碩士期間建立良好的熱流專業能力，透過與長官同仁們的請益討論，發展本院自主開發積層設備之製程，同時負責建立積層製造設計能量，並協助全製程整合能量之規劃。

柏伸屢次接受長官指派擔當外賓來訪時之中、英文解說與實驗室能量介紹工作，在105年獲派赴美國優力公司接受先進積層製造訓練。在本院服務期間也積極整理相關研究成果，取得數篇論文成果發表與發明專利。

柏伸謙虛地表示，在這高手雲集的中山大家庭之中，有幸可以獲得這項殊榮實屬僥倖。除了感謝各級長官以及同仁們的指導與提攜外，未來也將秉持著「隨時做好準備因應未來各種變化與挑戰」的心態，努力完成各項任務，也衷心與大家分享這份榮耀。

系製中心張金龍

◎系製中心／洪榮昭特稿

服務於系製中心機研組的張金龍領班，其實大家還是喜歡稱呼他「張董」，專責於氬焊、電子束銲等焊接製程工作，擁有氬氣鎢極銲接甲級技術士證照、通過美國SCIAKY公司及GE公司電子束銲接技術合格認證之專業銲接職人，具有38年深厚功力，而其在電子束銲接（EBW）技術經驗更是本院的第一把交椅。

張董總是身先士卒，帶領銲接小組全力投入各項專案研發量產組件製程技術開發，主動協調銲接前／後道次製程整合，精進銲接製程讓銲接變形可控化及製程易製化，如期如質完成各項飛彈發動機外殼、雄○及擎○彈頭外殼、雲豹甲車差速器齒輪、GE飛機引擎機匣異質合金、半導體加熱器研製等重要專案關鍵組件開發及飛彈量產製程導入，充分提升武器系統機械構件銲接品質及縮短專案組件研製期程，讓各項武器系統順利組測交軍，深獲各方肯定。

本次獲頒本院109年度「中山楷模」可謂實至名歸。張領班特別感謝系製中心各級長官的指導與機研組同仁的團隊合作，此榮耀不屬於個人成就，歸功於系製中心這大家庭每一份子共同的努力與付出。

總務處吳文瑛

◎總務處／李姿瑩特稿

吳文瑛組長自80年進入本院計畫處任企劃員協辦組織編裝任務、89年已應組織調整調派人力資源處、102年配合職務歷練調派文書案管組綜辦全組綜合業務，吳組長承辦業務主動積極、心思慎密、認真負責、處事圓融、協調能力優，對長官臨時交付任務均戮力達成。

吳組長用心待人，認真領導同仁並以身作則，服務精神令人耳目一新，為配合行政革新及節能減紙政策，更於今年完成本院公文系統線上簽核作業及電子公文交換中心建置作業，有效提升公文傳遞速度，減輕公文傳遞人力負荷、降低公文遺漏疏失風險，提升本院整體行政效率，提出解決方案及協助管控作為，對本院公文書品質暨檔案存管作業及量產工作，遇到窒礙問題皆能心思縝密地與組內同仁共同積極面對，戮力達成專案任務。

朱組長由電子戰基層研發設計，層層累積專業知識。督導組內各量產專案、捐補助案、軍種委製案等執行進度及風險控管，均如期如質完成各項計畫生產解繳目標、軍種重大演習與相關專案等工項，並帶領電子戰組團隊獲得院內技術創新評量多項獎項，凝聚組內同仁工作士氣與使命感促進團隊工作向心力。

朱組長平時對同仁親切並關心有加，對於同仁工作環境安全也相當注重，希望同仁在安全環境下無慮的工作。表示此次能獲頒中山楷模，不只屬為個人成就，此榮譽屬於整個電子戰領域團隊同仁。也相當感謝各級長官及同仁的指導提攜與支持，並期許未來電子戰技術能在國防能量上根深葉茂。

航空所張司政

◎航空所／楊雄丞特稿

張總工程師於民國76年進入本院服務，本職學能豐富，歷經IDF戰機研發階段，擔任該機UTD性能提升案、砲兵射擊觀測模擬器、步槍射擊模擬器、數位化指揮管制中心、組合式通訊實體模擬器等計畫主持人；續經副組長兩年歷練後，擔任模擬組組長六年，期間致力於各類型模擬器之研發與拓展工作，自原有之軍用市場出發，向外擴張為民間交通及醫療等運用，將原本一片外購浪潮的模擬器市場，轉為航空所引以為傲的獨門招牌。

105年起加入天使計畫，擔任天使計畫系工組組長兼新式高教機案總工程師，執行新式高教機研製等專案系統整合、測試評估及品保整後，成效卓著；尤其如期完成新式高教機國防科技前瞻技術與應用，同時也塑造優質單位形象，更致力於專案研發經驗傳承及組織技術創新推動。

這次獲頒「中山楷模」榮譽，周組長特別感謝一路來各級長官的支持、指導及同仁的努力與協助，未來將保持著熱誠的心，為國防科技發展的工作盡最大的心力。

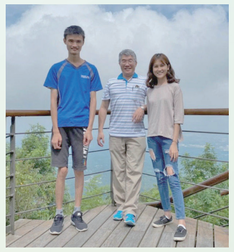
資通所周慶樑

◎資通所／洪諺晟特稿

資通所周慶樑組長民國77年中正理工學院畢業後，於國防通資電單位任職至103年，接著進入本院服務，現於通資電整體規劃組擔任組長職務，負責推動通資電類整體規劃、跨領域計畫、科專計畫、先期研究發展計劃、學術合作研究計畫等專案計畫工作：慶樑平時工作努力認真，具精益求精之工作精神，心思縝密、應變處置能力優異且執行能力強，在卓越的溝通協調能力下，有效推動各項目工作及長官交辦事項。

為推廣通資電前瞻技術應用與研發成果，舉辦資通所各類大型活動，如年度「通網電科技應用研討會」「5G世代國防應用論壇-AIoT智慧物聯網」、「臺北國際航太科技暨國防工業展」、「亞太智慧防救災高峰論壇暨新科技設備發表展示」等，邀請國防及產官學研等單位參與活動，探討

資通所朱鏡宏



◎資通所／劉曉芸特稿

朱組長於民國75年進入本院三所服務，長期參與各型電子戰系統研發任務，其主要負責電子偵蒐系統測試工程設計規劃及執行驗測任務，朱組長擁有領導團隊的專業知識與跨領域的合作經驗，以具精益求精、負責的處事精神執行研發

電子所白鎧豪

◎電子所／楊惠紅特稿

「嚴格自律、凡事強調效率與執行力、保有達成任務的使命感與衝勁」這就是我認識的白主持人。

白主持人常領我們團隊絕對身先士卒臨機應變，同時提醒成員隨時能秉大學之道「定、靜、安、慮、得」的智慧，尤其碰到工程的問題，千頭萬緒，從物有本末、事有終始、抽絲剝繭，方能知所先後，用最有效率的方式找出工程問題的癥結。

主持人很喜歡引用Google前副總裁李開復先生的一段話：「遇到困難時，不要找藉口，因為困難就在那裡，藉口不會幫我們解決問題或承擔問題，身為計畫核心，我們的語言會下意識引導整個計畫團隊的想法，真切反應團隊對解決問題的態度」。與主持人共事超過二十個年頭，每天固定六點半以前他一定會到達辦公室，整理思緒訂定當天的目標與步驟，然後開始忙碌的一天，他說這是對自己的要求，達成任務「勤」字為要，人一能之，己百之；人十能之，己千之。「坦然與面對」「克服與迎擊」「堅忍與自信」，惕勵自己與團隊永不退縮！這就是我認識的白主持人，其優異的職能與管理專才，足堪楷模。

系製中心黃志清

◎系製中心／賴國豐特稿

黃副主任78年進入本院系製中心服務，迄今服務已31年，在服務期間從基層做起，從事的工作有計畫管理、機械加工、軍品組測、製程品管、可靠度工程等工作，除了執行相關類別的工作外，也擔任系製中心品工組、化研組、系工組、機研組等課長、副組長、組長等管理職務。

擔任管理職期間，各項專案是以協同合作方式進行，並與同仁充分溝通、整合各專業技術意見，提出較適合的處置措施，解決窒礙，尤其在機械研製組組長期間，帶領系製團隊執行專案計畫，進行產線規劃與管制，此為一大型專案，為使推動順遂，於承接之初，即將工作進行解構及人員分組，並以每週報及雙週管制會的方式，建立溝通平台，對窒礙問題即時處理，以掌握時效，另外，投入心力將智慧製造導入於機械加工，建置適用於本中心之智慧製造產線的系統架構，以使此一規劃，也於系製中心逐步實現中。

本次獲頒中山楷模殊榮，黃副主任表示，特別感謝長官的指導與支持，以及同仁的協助，這份榮耀歸屬於系製中心全體同仁。

編輯・設計／曾　金　生