深化交流合作 創造具體成效

院長率古副院長及本院重要幹部前往成大參訪交流

院長、蘇校長及雙方重要幹部合影。（成功大學／提供）

院長與蘇校長交換紀念品。（成功大學／提供）

【特約記者陳泓穎／報導】本院與成功大學在雄風、天弓、天劍三型飛彈與經國號戰機「三彈一機」時期即展開合作，近四十年來成功大學已為本院培植相當數優秀研發人員，參與我國各項武器研發工作。日前院長率古副院長、營運長、產拓長及相關一級單位主管前往參訪與交流研討，成功大學蘇慧貞校長、蘇芳慶副校長、林財富研發長、陳培英副研發長及相關系所主任與教授出席與會。

參訪行程首先前往成功大學歸仁校區參訪航太大型試驗廠，接著轉往自強校區船舶大型實驗室、成大智慧創新中心、人工智慧中心、馬達科技研究中心等重要科研實驗室。

隨後，由院長及蘇校長共同主持研討會，與該校重要幹部進行合作交流研討。會中雙方人員分別就「國機國造」、「國艦國造」及「資通安全」等議題進行探討，並就雙方未來合作模式與合作平台的建構提出討論。成大蘇副校長表示，藉由成立雙方開放式合作平台，可針對國防自主相關研發議題，讓本院研發人員與成大研究團隊有共同討論空間，並可激發更多創新研究火花。

院長於會中表示，成功大學之學術資源能量豐沛，具有航太、船舶與資通電先進科技研究中心，是國內培育人才重要的搖籃。本院近年積極延攬優秀菁英，與成大長期以來在各個領域均合作密切，並締造良好成效。未來期盼在現有合作基礎上積極交流互動，創造具體成效。

會後院長責成營運長後續召集成立雙方合作平台，加強雙方在學術研究、技術發展及研發試驗上之合作，擬定及推動雙方具體合作事項，深化交流合作成果。

本院精神

一、堅定忠貞的愛國精神
二、冒險求變的創新精神
三、務實求精的科學精神
四、協調合作的團隊精神

我們的願景

放眼國際 追求卓越
成就世界級國防產業

逸光
中華民國七十五年七月一日創刊
第八二一期
半月刊
發行人：顏肇瑩
社址：龍潭郵政90008附13信箱
電話：三五一一六七
出刊者：國家中山科學研究院公共關係室

品質政策

客準率責
顧精效當

保密警語

◎保密工作做得好，大家幸福沒煩惱
◎多一份謹慎小心，多一份安全保障
◎做好保密工作，嚴防敵諜滲透

本院一級主管資通安全教育訓練

邀資策會資安所毛敬豪所長主講供應鏈資安的價值

【特約記者簡宏麟／報導】本院日前舉辦「一級主管資通安全教育訓練」，由徐副院長主持，特別邀請資策會資安所所長毛敬豪博士為本院講授「供應鏈資安的價值」，冷副院長及本院一級單位正副主管出席參加。

徐副院長致詞時表示，本院因應日趨嚴峻之資安威脅，同時基於本院為國防研發重鎮，近年來承接國軍各項科研及委託專案，配合國防產業自主之政策，衍生國內廠商供應鏈系統，因此本院交付客戶供應鏈的價值。此外，毛所長也提及美國國防部今年初發布的CMMC（Cybersecurity Maturity Model Certification）「網路安全成熟度模型認證」，並期勉本院後續可朝導入該模型認證，以加強網路安全防護能力。

資策會資安所毛所長莊院講演。（成清霞／攝影）

毛所長首先說明全球資安產業發展情勢，接著探討5G工業自動化控制所帶來的資訊價值及資安威脅，以及如何透過人工智慧的資安防禦，及委託國防護高科技資訊所帶來的價值。最後，介紹跨域資安研發趨勢及5G物聯網檢測實務經驗，讓與會人員收獲良多，也更進一步瞭解資訊安全於供應鏈的價值。此外，毛所長也提及美國國防部今年初發布的CMMC（Cybersecurity Maturity Model Certification）「網路安全成熟度模型認證」，並期勉本院後續可朝導入該模型認證，以加強網路安全防護能力。

執行長主持性別主流化專題講座課程。（陳德潔／提供）

執行長主持性別主流化專題講座課程 邀林萃芬老師蒞院主講兩性相處之道

【特約記者陳德潔／報導】本院日前假圖書館舉辦性別主流化專題講座課程，由執行長主持，邀請專業諮詢心理師林萃芬老師主講「兩性相處之道」，教導同仁如何用同理心增進兩性關係，提供如何從不同的觀點去傾聽及溝通，並透過案例分享，希望同仁能加深印象並將技巧運用在家庭、生活以及職場上。

林老師表提醒同仁，在職場上兩性相處分際需更加被重視，再加上感受是非常主觀的界線模糊，許多職場玩笑與騷擾之間的界線模糊，再加上感受是非常主觀的，許多職場玩笑與騷擾，僅有一線之隔，應透過同事彼此接納與尊重，避免提及不相關的細節，也不要把自己的價值觀加至同仁身上，方能打造性別友善職場環境。

林老師指出，由於個性不同及性別差異，每個人事件處理方式也不同，如溝通方式、決策歷程、處理壓力、化解衝突、情感需求、表現方式、以及焦慮不確定感等差異，執產生的主因，唯有透過同理心觀察對方肢體語言，方能減緩緊張的氣氛，進而建立彼此信賴的橋樑。

林老師舉出生活中經常聽到發情緒的錯誤溝通，若改成積極傾聽對方，感受對方話中的情緒及感受，或者是不急著問問題，而是分析狀況給對方建議，開始改變說話模式的技巧，便能增進彼此關係。

林老師每一場演講總能以最柔軟的身段與台下聽眾打成一片，在輕鬆幽默的氣氛中，達到雙向交流、寓教於樂的學習效果。尤其擅長從實際個案傳播委員會」上月公布的《網際網路視聽服務管理法》，強力要求臺灣影音串流平台業者，自願登記，希望藉此斬斷陸企影音平台在臺灣的硬體支援。

我國在5G時期，已決定不採用華為設備，因此在使用5G時，並不會出現其他國家必須面對的「華為撤出」困境。當我們具備此一優勢後，將可吸引國際大廠合作，搶攻全球商機；如此一來，既能維護國家安全，又可藉此優勢走向國際，擴大產能與商機。政府種種措施及作為，可謂洞燭機先。當各國紛紛向我們效法學習之時，我們也應掌握契機，提供世界各國相關經驗，以擴大排除中共對國際社會的巨大危害。（摘轉自青年日報一〇九年八月二十日第十版社論）

籃球隊勇奪桃園市長盃機關組冠軍

【特約記者劉奇／報導】睽違三年，今年度本院籃球隊再次強勢回歸錦標賽，由冷副院長率隊出征，資深球員王俊傑及蕭朝文擔任教練，召集全院各單位籃球菁英，不負衆望，以全勝之姿奪下冠軍。

今年錦標賽的參賽隊伍共有十二隊，每隊都是身經百戰的好手，實力不容小覷。比賽共分為兩階段，第一階段區分四組，採分組預賽，每組取第一名晉級複賽；第二階段複賽則是抽籤決定對戰組合。

首場比賽就對上去年的冠軍「桃園市消防局（TFD）」，由王俊傑教練指揮調度，以外線投射積極壓迫防守及籃板，逐漸地將分差擴大，最後以五十一比三十七成功取得勝利。預賽第二場對上「陸軍龍城聯隊」，黃正男代理教練賽前就下達包夾戰術，並強調區域防守的溝通，第三節時，由程世偉、盧仁揚、張芳寧三位共同攜手帶出幾波攻勢，順利拉開比分，最後以五十一比三十五順利晉級四強賽。

四強賽對上「桃園教聯」，雙方都祭出最堅強的防守，直到第二節，由李念澤及杜基成兩位強力壓迫對方的後衛，造成對方幾波失誤，取得十分領先的優勢。第三節開始，由黃淳正強悍的防守堂口禁區，由黃淳正及陳柏宇兩位隊長帶領，最後成功穩住優勢，以五十九比四十五進入冠軍戰。

冠軍戰的對手是「龍岡教聯」，經驗豐富且體能優異，造成我方防守不小的壓力，但我方一開始就由蘇崇瑋帶頭，一起幾波三分雨，前兩節都以十多分的領先取得優勢，最終以六十五比四十九奪下冠軍獎盃。

在籃球場上各隊彼此是勁敵，但賽後彼此交流認識本院，達成以球會為目的。此次是本院第四度參加桃園市市長盃籃球錦標賽，憑藉著隊員們堅忍不拔的毅力、不服輸的精神及高度的智慧，展現「中山人」智勇雙全的運動家精神，成功抱回冠軍獎盃。

籃球隊成員奪冠後與眷屬合影。（劉奇／提供）

力行防疫新生活運動 潛水社辦理深潛訓練

【特約記者黃國強／報導】目前國內武漢肺炎疫情漸趨穩定，為了兼顧防疫與民衆的生活品質，政府近期推行防疫樂活新態度，鼓勵國人力行防疫新生活運動，落實防疫之餘，也能放鬆享受生活。

潛水社一〇九年第一期深潛訓練，秒殺式報名額滿。疫情期間即不斷接獲同仁詢問潛水訓練事宜，年輕學員們均躍躍欲試，迫不及待想投入大海的懷抱。安全是潛水社訓練的最高指導原則，為遵行落實防疫新生活運動，九位學員依規定量測體溫、勤洗手，室內上課更保持社交距離並配戴口罩。術科課程中，教練、潛水長、助教及社長翁仁一先生，從池邊到池底，隨時戒護指導學員，讓新進學員備感寬心。

國人響應防疫新生活運動，因此東北角頭港擠滿戲水的人潮。學員們第一次在開放海域操課，為保持社交距離，教練團各自帶開學員，幾近一對一驗收成果，讓學員充分發揮在游泳池所習得的潛水技巧，依課程項目，全體完成測驗項目，取得合格潛水員證照。在緊張嚴苛又興奮的歡笑聲中，完成深潛訓練活動。

雖然疫情趨緩，但每一次的活動，潛水社都遵守防疫的最高原則，讓自己及家人都平安健康。

參加深潛訓練學員專注上課。（黃國強／提供）

航空所舉辦年度專題講座

陳教授、齊所長及航空所部督導委合影。（林彩鳳／提供）

【特約記者林彩鳳／報導】航空所所長陳柏宇因應新冠肺炎疫情趨緩，近期開始辦理年度專題講座，日前邀請國際關係及戰略專家陳永康教授蒞所主講「區域安全與亞太情勢」，由齊所長主持，該所部督導委員、各級幹部與同仁計八十餘人參加。

陳教授曾任本院重事，過去的軍職經歷與管理經驗非常豐富。安全問題是台灣賴以生存和發展的重要議題，對身處亞太環境中的兩岸關係和國際情勢的美中與台灣，陳教授認為要當下棋的棋手而非棋子，除局勢判斷正確，須具有反向思考，迴路修正及妥適方案的兵推，均為重要關鍵。現今亞太情勢因地緣政治、經濟及戰略環環相扣，如美中貿易戰戰略的矩陣分析下，變得難以預料又多所變化，在未來天擲只會愈來愈多的情況下，超前部署不受制於敵的戰術性思維，將是制敵機先的重要法則。

督品處陽明山樂活遊

【特約記者陳柏仲／報導】年初爆發新冠肺炎後，疫情蔓延全球，所幸臺灣防疫表現亮眼，配合政府Candy. s」手工牛軋糖總公司，沿途青山吊橋、生態池、觀鳥站等，景觀豐富，同仁一路歡聲笑語，賞瀑布風光。

二十公尺高的瀑布，水量雖不大，但雪白如絹絲十分秀氣，因而得名；下方的石頭也因水質中富含鐵質而成深紅色，頗具特色。

午餐特別選定位於陽明山後山腰，有獨立木屋包廂的御禾宴餐館，可避免與外界民衆接觸。下午前往花園新城，走進花園裡，隨處可見金黃、淡黃、白、粉、桃紅等超過十萬株風雨蘭在豔陽下盛開，實為城市中的療癒花海，同仁們賞花、喝咖啡，悠然慢活地度過午後時光。

承辦單位也特別準備活動的伴手禮「利亞德Candy. s」手工牛軋糖總公司，沿途青山吊橋、生態池、觀鳥站等，景觀豐富，同仁一路歡聲笑語，賞瀑布風光。

二十公尺高的瀑布，水量雖不大，但雪白如絹絲十分秀氣，因而得名；下方的石頭也因水質中富含鐵質而成深紅色，頗具特色。

午餐特別選定位於陽明山後山腰，有獨立木屋包廂的御禾宴餐館，可避免與外界民衆接觸。下午前往花園新城，走進花園裡，隨處可見金黃、淡黃、白、粉、桃紅等超過十萬株風雨蘭在豔陽下盛開，實為城市中的療癒花海，同仁們賞花、喝咖啡，悠然慢活地度過午後時光。

督品處同仁冷水坑合照。（黃秋祥／提供）

承辦單位也特別準備活動的伴手禮「利亞德Candy. s」手工牛軋糖總公司，沿途青山吊橋、生態池、觀鳥站等，景觀豐富，同仁一路歡聲笑語，賞瀑布風光。

二十公尺高的瀑布，水量雖不大，但雪白如絹絲十分秀氣，因而得名；下方的石頭也因水質中富含鐵質而成深紅色，頗具特色。

午餐特別選定位於陽明山後山腰，有獨立木屋包廂的御禾宴餐館，可避免與外界民衆接觸。下午前往花園新城，走進花園裡，隨處可見金黃、淡黃、白、粉、桃紅等超過十萬株風雨蘭在豔陽下盛開，實為城市中的療癒花海，同仁們賞花、喝咖啡，悠然慢活地度過午後時光。

承辦單位也特別準備活動的伴手禮「利亞德Candy. s」手工牛軋糖總公司，沿途青山吊橋、生態池、觀鳥站等，景觀豐富，同仁一路歡聲笑語，賞瀑布風光。

航空所網球社

【特約記者陳柏仲／報導】航空所為促進同仁之間互動及身心健康，配合週年所慶舉辦園遊會與社團觀摩會等活動，各社團皆規劃趣味競賽及小遊戲等活動，員工與家屬皆踴躍參與。

網球社規劃網球九宮格挑戰賽，並舉辦網球比賽，根本沒辦法當作主主持者，給的承諾也只能聽聽就好，畢竟，對房屋仲介而言，誰也不想浪費時間在不知何時才能成交，目完全沒有購買的客人身上。所以千萬別以為房市現在站在買方這邊，房屋仲介缺業績就應該會更積極服務才是。如果老是開出想買但沒有行情的「芭樂價」，或是看房像是看好玩的，就別怪房屋仲介們讓你總是有「怎麼帶看一次就沒聯絡？」的情況出現了。

有沒有什麼竅法，能讓房屋仲介覺得自己是「優秀買方」看到最好的物件第一個想到自己，並拿出最大的熱情來服務呢？透過這五招，將會大大提高房屋仲介的積極度：

一、「最近才剛設過某物件，可惜談了半天，最後差了廿萬以內被別人搶去，超嘔！」一句話讓房屋仲介看出兩件事：你真的想買也會買，不是來出出開心的。因為被市場教育過，所以你應該也價會相對合理，且能接受好物件就是要快的觀念。

二、我很急著買房：不知道為什麼，總是有些人非常喜歡對房屋仲介說「沒關係，我不急，慢慢看」。殊不知，這句話對房屋仲介來說，翻譯成白話文就是「你帶我看，也許再看個一至二年，我就會買了」；剛出仕介公司大門，你就變「澳客」了。

的確，報章雜誌常看到房地產專家說，買房不能急，尤其要自住的房子，一住可能幾十年，慢慢看個一、二年也還好吧。但「看個一、二年才會決定要不要買」這個訊息一旦透露出來，基本上你在房屋仲介心裡就會變成「次要客戶」。再者，假設你是需要看一百間房子才會下手的買家，房屋仲介的心情是，寧可前面九十間房都先讓別人帶看，最後幾組才輪到自己結案，豈不更好？

三、當個「能作主的人」：店裡來了客人，仲介也費盡心力服務好些日子，風雨無阻地帶看，介紹、講解，好不容易看中似情投意合有點眉目，誰知道才準備要進一步，才發現客人不是主事者，給的承諾也只能聽聽就好，根本沒辦法當作主。房屋仲介心中怎麼能不吶喊：「拜託！能早點請你們家大人出來好嗎？」。

四、看起來有能力買：不管任何買賣，到落袋那刻才是真的。對房屋仲介來說，客人來買房，要買實得起才有意義，最基本的判斷指標就是貸款買得下來。這也是為什麼，談到最後，房屋仲介總是會想盡辦法，問問看職業、經濟狀況，不是房屋仲介瞧不起客人，而是怕自己做白工。所以，在帶看的簡單對談中，讓自己看起來是個有能力買的人，絕對是讓房屋仲介願不願意在你身上花心思的關鍵。

五、建立行情觀：買房屋一定要瞭解行情，這個觀念相當重要。但房屋仲介認為「有行情觀」的客人，是客人要做功課，真的有花時間去看屋、去查價。房市冷的時候，菜鳥買方的芭樂價是你賺到了，可是房屋仲介聽到這話只會在心裡翻著白眼。換個角度想，要屋主倒賠幾百萬，就只為了提早脫手「保心安」，這理由會不會太薄弱了？除非是投資客縱不出錢、怕被斷頭，真的熬不過去只好跳樓大賠要虧那麼多，你賣不賣？

看到這裡，有人可能會想「市場跳樓拋售潮的那一天總會來吧，但實情是，凡是好物件好地段，就是不是個瞭解行情的人。好東西要跟「好朋友」分享，這道理在房屋仲介與買家的關係中也是適用的。（作者為地政士）

航空所網球社趣味活動親子同樂。（陳柏仲／提供）

看房五大技巧

◎資通所／陳德富

剛開始看房屋，你或許會疑惑，這不都是別人好像也有差別態度？事實上，這樣的判斷沒有錯，房屋仲介確實更瞭解情報，好不容易看中似情投意合有點眉目，誰知道才準備要進一步，才發現客人不是主事者，給的承諾也只能聽聽就好，根本沒辦法當作主。房屋仲介心中怎麼能不吶喊：「拜託！能早點請你們家大人出來好嗎？」。

四、看起來有能力買：不管任何買賣，到落袋那刻才是真的。對房屋仲介來說，客人來買房，要買實得起才有意義，最基本的判斷指標就是貸款買得下來。這也是為什麼，談到最後，房屋仲介總是會想盡辦法，問問看職業、經濟狀況，不是房屋仲介瞧不起客人，而是怕自己做白工。所以，在帶看的簡單對談中，讓自己看起來是個有能力買的人，絕對是讓房屋仲介願不願意在你身上花心思的關鍵。

五、建立行情觀：買房屋一定要瞭解行情，這個觀念相當重要。但房屋仲介認為「有行情觀」的客人，是客人要做功課，真的有花時間去看屋、去查價。房市冷的時候，菜鳥買方的芭樂價是你賺到了，可是房屋仲介聽到這話只會在心裡翻著白眼。換個角度想，要屋主倒賠幾百萬，就只為了提早脫手「保心安」，這理由會不會太薄弱了？除非是投資客縱不出錢、怕被斷頭，真的熬不過去只好跳樓大賠要虧那麼多，你賣不賣？

看到這裡，有人可能會想「市場跳樓拋售潮的那一天總會來吧，但實情是，凡是好物件好地段，就是不是個瞭解行情的人。好東西要跟「好朋友」分享，這道理在房屋仲介與買家的關係中也是適用的。（作者為地政士）

編輯／邱 清 霞
設計／曾 金 生

編輯／邱 清 霞
設計／曾 金 生

全球淨網結盟 反制中共固資安

社論

美國國務卿蓬佩奧日前宣布，將擴大針對中共的「乾淨網路」計畫，禁止所有可能構成資安風險的「中國製造」手機應用程式，及雲端運算服務，以避免公民與企業遭受中共侵入與干擾，降低潛在國安危險。此限制作為，在一向講求民主人權的美國，看似突兀，卻也證明美國在鉤受北京網路宣傳及統戰攻勢後，決心徹底掃除中共意識形態與宣傳，對美國社會造成的威脅及危害。

美國的乾淨網路計畫，不僅僅是將網路的源頭、路徑與流向，進行徹底清理，排除中共影響而已，整體計畫且擴及電信營運商、應用程式商店、雲端及電纜等五大領域，等於是一場資通訊、網路及資訊產控的大清理，而是要將包含資訊基礎平台與運作，全納入過濾及被美國點名的中國大陸企業，計有華為、中國移動、百度、阿里巴及影響，採取有效防堵作為，即使如巴、騰訊、中國電信、大威脅」，更將相關應用軟商店中移除，藉以防止來自美國電信網路的連接，也意世界已有三十多國響應，其中，英國、加拿大、日本、歐洲各國及我國，皆支持成為乾淨網路的同盟。以臺灣來說，我國五大電信業者目前都已通過美國認證，確保與美國合作的純淨與安全。

臺灣過去長期承受中共資訊滲透、統戰與經濟吸納之苦，早就開始對其各種滲透，採取有效防堵作為，即使如巴、騰訊、中國電信、大威脅」，更將相關應用軟商店中移除，藉以防止來自列，因而即時修須新法規範。「國家通信傳播委員會」上月公布的《網際網路視聽服務管理法》，強力要求臺灣影音串流平台業者，自願登記，希望藉此斬斷陸企影音平台在臺灣的硬體支援。

我國在5G時期，已決定不採用華為設備，因此在使用5G時，並不會出現其他國家必須面對的「華為撤出」困境。當我們具備此一優勢後，將可吸引國際大廠合作，搶攻全球商機；如此一來，既能維護國家安全，又可藉此優勢走向國際，擴大產能與商機。政府種種措施及作為，可謂洞燭機先。當各國紛紛向我們效法學習之時，我們也應掌握契機，提供世界各國相關經驗，以擴大排除中共對國際社會的巨大危害。（摘轉自青年日報一〇九年八月二十日第十版社論）