中華民國七十五年七月一日創刊
逸光
第八一四期
半月刊
發行人：顏肇瑩
社址：龍潭郵政90008附13信箱
電話：三五一一六七
出刊者：國家中山科學研究院公共關係室

本院精神

一、堅定忠貞的愛國精神
二、冒險求變的創新精神
三、務實求精的科學精神
四、協調合作的團隊精神

我們的願景

放眼國際　追求卓越
成就世界級國防產業

品質政策

顧客
精準
效率
當責

保密警語

◎保密工作做得好，大家幸福沒煩惱
◎多一份謹慎小心，多一份安全保障
◎做好保密工作，嚴防敵諜滲透

交流固情誼

為維繫地方良好互動關係，院長日前率公關室顏主任，前往拜會北區水資源局江局長，院長除感謝北水局長期以來對本院國防科技研發任務的支持外，雙方並就未來交流合作事宜交換意見。（圖．文／張瓊芬）

逸光幼兒園快閃報慈恩

【特約記者莊明深／報導】

本院附設逸光幼兒園原預於中正堂舉辦的一〇九年慶祝母親節表演活動，因防疫考量取消辦理，但為教導幼童瞭解母親的辛苦及偉大，該園規劃一系列相關活動，從媽媽真辛苦的大肚婆、給媽媽的母親卡製作、表達媽媽我愛您的話及獻給媽媽愛的蛋糕等，希望透過系列活動教育幼童勇於表達對親人的愛與感恩，達到弘揚母儀、崇尚孝道之目的。

今年的活動中有一項比較特別，那就是媽媽我愛你的快閃表演，日前由香瓜班的小朋友特別準備「有你的地方是天堂」這首歌以手語呈現，表達對偉大媽媽的愛，並選在六六九館及六〇九館快閃演出，小朋友雖然戴著口罩，仍然活潑大方及認真的賣力表演，獲得院長及在場長官的嘉許及鼓勵。

表演結束後，小朋友們呈送在場的長官及女性同仁一束美麗的康乃馨，以表達對天下偉大的母親最高的愛與祝福。回程途中，小朋友在娃娃車上個個雀躍不已，也許是因為表演玩得很開心、也許是因看到很多人為他們鼓勵而歡欣，不論如何，他們做了一件特別且非常有意義的事，那就是祝福全天下的媽媽母親節快樂。

院長、副院長、一級主管及同仁欣賞幼兒園小朋友快閃表演。（簡貫哲／提供）

社論　防疫生活化　軍民協力效果加乘

海軍「磐石軍艦」群聚事件接觸者，日前檢測期滿解除隔離，並未發現其他陽性個案。對此，中央流行疫情指揮中心指揮官陳時中，特別感謝敦睦支隊官兵對防疫的貢獻，以及抽血過程中的高度配合。陳時中表示，敦睦支隊染疫一事，雖引起社會一時恐慌，但實際影響非常小。誠然，風波過後，方得客觀看待、評斷，並策勵進一步強化防疫作法。

隨著艦上接觸者解除隔離，官兵陸續返家、歸營，大眾應能對事件做出持平判斷。根據陳時中的說法，造成官兵群聚感染的原因，推測是因為船艦空間狹小、人員活動密切接觸，才會造成病毒傳播。而任何對海軍作業有所瞭解的人都知道，這是官兵在海上執勤與戰備時，必然的日常。易言之，若因此造成艦上群聚感染，實非戰之罪。

值得注意的是，將各國軍艦疫情侵襲率相較，法國「戴高樂號」航艦52%、美國「紀德號」驅逐艦30%、美國「羅斯福號」航艦24%、法國「騎士保羅號」防空驅逐艦17%，磐石艦僅只9%，且未向外擴散，這是陳時中認為該起事件對社會影響非常小的原因。而疫情之所以能局限在如此小的規模，陳時中認為，與磐石艦上推行戴口罩、發燒者進行隔離等相關防治措施有關。這也顯示，國軍在推動防疫上並無鬆懈，問題是在後端的疫情處理不夠周延。

為了確保國內防疫不破功，必須從治標與治本雙管齊下。治標是業經證明非常成功的現行防疫措施，必須繼續執行，不能因為疫情穩定而放鬆；治本層面則是必須在最短期間內，研製出疫苗和藥物。這二方面，國軍都能做出貢獻。

在強化國內防疫成效方面，原先在軍醫局開設的國防部疫情指揮中心，已與衛福部中央流行疫情指揮中心鏈結，對整合軍民防疫措施，將能發揮加乘效果。至於疫苗藥物研製，則是一場全世界都正在進行的競賽，只要能取得領先，就能主導全球防疫。在此議題上，國軍資源最為豐富的三軍總醫院，已和其他機構合作研製「快篩試劑」及「治療新藥」；另敦睦支隊官兵完成多次抽血，血液分析有助進一步瞭解疫病情況。相信在軍民攜手下，我國的防疫表現會更加凸出。

綜言之，國內疫情雖已趨緩，但對於病毒的全然控制，仍存在著若干未知，大環境亦不容完全樂觀。面對挑戰，國人仍應抱持憂患意識，落實防疫生活化；國軍也會堅守崗位，為維護國人的傳統和非傳統安全，善盡職責。（摘轉自青年日報一〇九年五月六日第十版社論）

院長致同仁的一封信

各位親愛的同仁大家好：

「國防武器自主研發」一直以來都是本院的核心任務，隨著國防自主政策的落實，本院科研與量產預算來到歷史的新高，忠誠此時忝膺重任，將在既有的基礎上與同仁們齊心協力、講求效率，寫下屬於我們在國防自主努力的新頁，歸納以下幾點與大家共勉:

「孤鷹褪羽、鳳凰浴火」才得以成就非凡，正是本院能走過50年歲月的最佳寫照；所以重視人才淬鍊與傳承是現階段的首要任務，因為所有科研關鍵技術的突破都需要優秀的人才，本人未來將以改善薪資待遇、落實福利照顧，激發工作熱忱與創新思維等作為來實現人才招攬、培育及留用，期許同仁堅持初衷、薪火相傳，再創本院下一個50年的光榮願景。

去年「國防產業發展條例」通過後，直接挑戰本院營運管理，尤其在「財務及安全」風險的管控，因此各單位強化風險評估，加強財務分析、成本控制，建立標準作業程序，落實各計畫的安全管控作為十分重要，各位同仁要深切的瞭解，一旦產生資金調度不當或重大突發事件，都將造成嚴重的後果，因此做好「辨識、預測、管理」風險，才能確保科研、量產任務的達成。

「保密工作做到滴水不漏」是大家工作的護身符，因為我們所有的科研成效，如果沒有辦法做到徹底的保密，一旦被敵人蒐獲就等同於幫敵人工作。從近期媒體披露本院「人員境管」、「科研建案」及「武器測試」的資訊，讓本院保密工作遭到外界的質疑，也影響研發與建案工作的推動。本人提醒各位同仁從事國防事務工作時，務必在各項建案、研發、測試等階段貫徹保密紀律，提高安全警覺，維護本院機密資訊安全。

「防疫視同作戰」是目前每位同仁面對疫情應有的共識，本院身為國防科技研發的重鎮，每位員工都是本院重要資產，因此更不容許有絲毫的破口，本人要求全體同仁務必落實個人的「勤洗手、量體溫、戴口罩」，以及單位的「人員分流、異地辦公、分工分時、環境消毒」等防疫作為；對於即將到來的五一勞動節連續假期，更應避免出遊或群聚，重視個人及家人身體保健，眾志成城，齊心抗疫。

最後，忠誠是全體同仁最堅強的「防護網」，是大家工作的後盾，透過各項工作的充分授權，讓大家能以「主動做」、「做在前」的態度，愉快的投入國防科研工作，共同為實現國防自主目標而努力，期許大家百尺竿頭，更進一步，精益求精。

祝福院運昌隆，每位同仁身體健康！闔家平安喜樂！

院長　張忠誠

馨香五月報慈恩　國防自主奠根基

徐副院長主持本院一〇九年模範母親表揚活動

【特約記者劉宗宜／報導】

馨香五月，屬於普天下每位偉大母親的重要節日又到臨。本院為弘揚母儀，崇尚孝道，特於母親節前舉辦一〇九年模範母親選拔活動，評選出督品處謝宗霖先生之母親李世香女士、航空所李為杰先生之母親李林秀女士、飛彈所林秉毅先生之母親高美玲女士、資通鍾素麗小姐之母親林玉盞女士、電子所鄭元斌先生之母親張曼雲女士及系製中心吳奇翰先生之母親吳劉春桃女士等六位偉大的母親們，當選本院一〇九年的模範母親。

本次模範母親表揚活動特於母親節前夕假行一館二樓貴賓室舉行，由徐副院長代表院長主持。另因應「新冠肺炎」疫情影響，為避免群聚造成感染，模範母親當選人皆未到場，調整由各當選人之子女代表受獎，場面簡單隆重，氣氛溫馨融洽。

徐副院長除向六位勞苦功高的模範母親們道賀外，並代表院長致贈每位模範母親當選賀屏、獎金與禮品，並請同仁們回去後向母親轉達本院崇高的敬意與深切的祝福之意，祈願每一位母親均能身心康泰、平安幸福。

徐副院長強調，「母親」永遠是子女們背後最堅強有力的後盾，總會給予子女們莫大的鼓勵與無數的支持，讓子女們能夠達觀向上，迎向各種挑戰。天下的媽媽們都是一樣的偉大，相信每一位母親背後都有一段感人的故事，總為了家庭、子女，不論肩上載著多麼沉重的家務，皆任勞任怨、不求回報，在母親們心中永遠都是「孩子優先，家庭第一」。

徐副院長也期勉同仁於工作崗位上盡心發揮所學與智慧，戮力以赴，除完成國防自主任務外，亦當不斷充實自我，持續精進，讓我們的工作績效與事業成就，成為父母的光榮與驕傲。

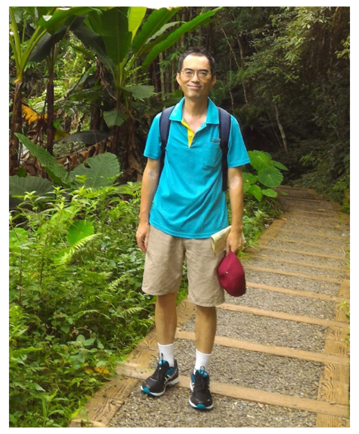
最後，徐副院長提醒同仁「盡孝要即時」，籲請每一位同仁應趁著母親身體健康的時候克盡孝道，承歡膝下，讓母親每天都能開開心心地過日子。

為擴大宣傳成效，表揚活動相關報導同步刊登於本院臉書、IG及逸光半月刊；另將錄製模範母親「馨情廣播電台」短片，分贈各模範母親留存，並納入員工教育訓練課程播映。

徐副院長與模範母親當選人子女合影。　（邱清霞／攝影）

科技報國　集思廣益　克服難題

航空所航空電子組陳建達榮膺桃園市模範勞工



航空所航空電子組陳建達先生。（陳建達／提供）

【特約記者張瑞文／報導】

本院航空研究所航空電子組陳建達先生當選本院模範勞工，並代表本院參與桃園市模範勞工選拔，榮膺桃園市模範勞工殊榮。

陳先生民國七十四年於小金門預官退伍後，曾任職於電腦公司、資策會及南亞公司，爾後受當年IDF國機國造報導的吸引，毅然離開高薪的南亞塑膠公司電子部門，投入航空發展中心，加入鷹揚計畫研發及測試工作，來院迄今三十四年。期間參與院內各項專案，與院內長官及同仁共同接受挑戰，以下是其經歷與事蹟，期與大家互勉。

參與鷹揚計畫，時任首席飛官的吳康明教官，認真負責態度，讓人深刻印象。為了協助完成飛試任務，奉命改善國外原廠遙測系統，重新改寫軟體，將限制每日執行二批次任務之分散式資料庫及運作模式改為不受限制任務數之集中控制功能，同時也改善遙測接收資料能力，將接收率由50%提升到90%以上。

參與玄武計畫，冷副院長時任主任，與國防部資通室溝通協調，臨時通知陳先生北上，接受任務指派，須於一週內完成，期間南北奔波協調，將交付工作如期完成，也首次體驗國防部任務使命必達，各級長官的壓力可想而知。

參與雄風計畫，徐副院長時任副主持人，於九鵬基地擔任測試指揮官，陳先生所設計之顯控系統有幸也參與任務執行，提供飛彈飛行過程之3D動畫呈現，讓參與人員有明確資訊作判斷，也讓來賓更容易瞭解本院飛彈發展成果。此外，陳先生也與戴前副主持人共同開發實驗室級的景比測試驗證系統，提升景比多樣化及次數，大幅降低研發成本及提高精確度。

參與該所專案計畫，原定外購部分因原廠併購，禁止輸出，必須自研自製，該所齊所長時任組長，全力支持下，大家克服難關，完成系統開發，同時也節省大量經費。該組同仁也體悟到，「只要合作及集思廣益，沒有解決不了的難題」。

最後，陳先生特別感謝朱前組長、劉組長、謝宗憲及航電組全體同仁，沒有他們的協助及貢獻，是無法完成這些任務，他們才是最佳楷模。

職人誌

動態環境試驗的推手　系發中心許芳雁先生

【特約記者林佩文／報導】

本次的受訪者「系統發展中心環試工程組許芳雁先生」，為本院動態環境試驗代表性人物，善於環境量測資料分析及環試裝備之維護保修，並協助開發先進分析技術與動力環境控制技術。

嘉義民雄出身的許芳雁先生，於民國六十六年八月應聘進入本院二所四組動力環試小組，在服務滿四十年後，因健康因素於民國一〇六年提前退休；此次在家人陪同下，特地自嘉義北上，回到院裡參與關鍵技術職人的專訪。

系統發展中心環試工程組李組長表示：「環試就像是練肌肉的，飛彈要飛得遠、飛得準，除了腦袋要有，肌肉也要有，肌肉訓練起來，才能適應各種狀況。」而許芳雁先生就像是教練，模擬各式環測之情況，蒐集分析數據，並提出反饋供修正。

透過動態環境試驗於軍品設計與量產階段，可以不同型態的規格與執行方式，提升軍品耐環境能力與服役壽限。早年由於技術之限制，作業十分艱辛，許先生提到某次執行天弓發動機山路運輸環境的量測，為了模擬真實的使用情境，要求司機運載時，須達到一定的速度要求，因此常會在車輛轉彎時，造成側邊兩個輪胎懸空的驚險情況；或是車載貨物的甩動，撞擊及擠壓到車上的操作人員，許先生指著曾被打到的鼻子及下巴如此說道。

雖然任務的執行都是使命必達，不論過程如何地艱辛，皆要完成任務，然成功的果實即是對研究團隊最大的激勵。許先生提到，驗證IDF戰機上控制盒等裝備之耐槍擊振動能力時，因驗測位準高且為時變環境，容易造成振動機損傷，在經過不斷地測試與模擬後，當振動機終於產生「答答答……答答答……」的振動環境，當下的喜悅與感動，亦是讓其終身難忘。

許先生的專業在院裡受到肯定，台大造船所教授來院參訪後，甚感驚豔，遂私下向許先生挖角，提供其進修與工作的機會。而許先生技術之卓越，不僅是受國內教授肯定，合作過的國外廠商亦有所感。單位曾引進東南亞第一台大型離心機，離心機主結構重達十五噸，許先生團隊完成組裝後的測試，達到遠高於要求的精度，國外工程師深表讚賞，爾後進行掛載作業時，皆特別指定許先生合作。

當年雄一的測試成果，讓許多研發過程中的問題與需求，透過實驗被驗證及改善，為本院環試工程立下一大根基。李組長說：「完整的SOP非常重要，不論是人還是機器，一步一步地確認後才做，避免人為的因素影響，本院環試重要的根基都是許芳雁那批人所建立。」團隊將完整的品保概念帶入，使得測試不再侷限於製程時的試驗，打破以往認為測試即是耗損，多做多浪費的觀念，替日後的環境試驗立下典範，成為本院武器研發歷程中的一大進步與變革。

回顧在本院四十年的職業生涯，許先生說：「憨憨做就對了，有時候太計較，就會斷了自己的學習之路。感恩中科院提供眷舍，除了讓我生活安定外，更方便隨時配合工作之臨時需求。也很感恩在中科院的日子，尤其是同仁間的相互合作，特別在我罹病後期，由於用力過度，會快速降低藥效，同仁就會協助我處理夾具及試件組裝等負重工作。當然也感謝這段日子，啟發我、教導我與提攜我的長官們。同時也企盼中科院的技術不斷提升，武器系統越來越精良！」

系發中心許芳雁先生。（林佩文／提供）

新冠肺炎疫情期間身心靈調適

◎工安衛生室／黃彥豪

面對疫情，除了要做好個人衛生習慣外，心理防疫也同樣重要，由於目前科技的進步，每天有各式各樣大量的資訊在各種媒介傳播，若長期接受大量負面的資訊，對於生理及心理都是很大的負擔，如何正確調適應處是很重要的課題，以下提供衛生福利部針對疫情期間進行宣導的心理健康資訊 PEACE 五部曲來互相安定身心、相互打氣！

一、Policy-follower遵守政策：

若家中的長輩因病毒而驚惶失措，建議透過簡單的說明讓長輩明白且接受政府的防疫步驟，協助安定他的心情。例如：如何購買口罩、減少不必要的就醫、改變聚會方式或既定行程，以及遵守行動管理政策、自主管理、居家檢疫、居家隔離。日常生活中多利用機會跟長輩討論防疫過程中的各種社會人士所扮演的不同角色，增加參與感與同理心。

二、Enhance the safety強化安全感：

正確傳達政府政策與醫療團隊的努力，避免轉達不必要、引發焦慮的訊息，生活中可互相適當表達對防疫議題的看法。若有不安，可進行減少心理危機的行為，例如自我環境檢查，確定哪些環境能夠提供舒適、安心感覺；自我狀態檢查，一方面維持日常自在的活動，另一方面管控暴露在疫情資訊下的時間。

三、Accept your emotion 接納情緒：

允許並接納自己在疫情期間偶爾產生各種負面反應，像是不安、生氣、擔心、易遷怒、沒耐性；注意情緒可能會透過身體狀態來展現，例如：睡不好、胃口差、不被關心。要自己覺察、接納這些正常的反應，並運用以下步驟：停下來、深呼吸、轉念來協助安定身心。或可透過撥打《1925 安心專線》進行免費心理諮詢。

四、Change the habits改變習慣：

發揮創意建立新的行為習慣和安排行程表，多與家人、朋友分享自己做了哪些防疫行為，例如：提醒自己坐或站時保持與人的距離、控制自己不要亂摸東西或小孩、完整洗手步驟、利用人少的時間到戶外散步、利用視訊的方式與親友遠距互動。有機會就多稱讚彼此的創意和努力。

五、Engage in life投入生活：

利用多出來在家的時間分享自己與家人的經驗做事，或者投入有興趣的事情，例如：整理家中的老照片或收藏品、分享心情、一起準備簡單的餐點、規劃新的、可以跨代參與的休閒遊戲。避免在家相處只討論疫情，並可設計歡樂的氛圍，維持多樣、活力的作息方式，讓專心投入的過程強化生活的希望感。

因應疫情，除了調適好自身生心理狀態，也可以適時的關心周遭的親朋好友，別因疫情而疏離了彼此之間的關係。