中華民國七十五年七月一日創刊
逸光
第八一三期
半月刊
發行人：顏肇瑩
社址：龍潭郵政90008附13信箱
電話：三五一一六七
出刊者：國家中山科學研究院公共關係室

本院精神

一、堅定忠貞的愛國精神
二、冒險求變的創新精神
三、務實求精的科學精神
四、協調合作的團隊精神

我們的願景

放眼國際　追求卓越
成就世界級國防產業

品質政策

顧客
品質
真實
誠懇

保密警語

◎保密工作做得好，大家幸福沒煩惱
◎多一份謹慎小心，多一份安全保障
◎做好保密工作，嚴防敵諜滲透

持續推動研發量產任務　落實國防自主政策

董事長親臨主持院長新職介紹

董事長蒞院主持院長新職介紹。（邱清霞／攝影）

董事長頒授院長聘書。（邱清霞／攝影）

【特約記者蕭博謙／報導】院長新職介紹日前假圖書館舉行，由董事長親臨主持，本院董事、監事、徐副院長、古副院長及各一級主管出席參加，典禮簡單隆重。

董事長致詞時首先對杲前院長任內陸續發展「國機國造」及「潛艦國造」等重大國防自主建案，協助國內產業，提升國防技術能量，表達肯定。

隨後介紹新任張忠誠院長，曾任軍備局計畫評估處處長、科技產業處、獲得管理處擔任副處長、處長及軍備局副局長等要務，對於國軍各項軍事投資、武器研發及獲得，績效卓著；擔任本院副院長期間，督導各項專案不遺餘力，實為優質管理人才。董事長期勉全體幹部，在院長領導之下，於既有的基礎上持續推動各項國防武器研發及量產任務，提供國軍優質武器裝備，以落實國防自主政策。

董事長也轉達總統對本院十分重視，上任後數次蒞臨本院視導，對本院的研發成果非常肯定及期許，同時希望本院更要加緊腳步，配合國防自主的政策，全力提升防衛戰力，完成建軍整備任務。

董事長要求本院各主管及同仁，貫徹保密紀律，維護機密安全，各項專案建立、研發測試等，更應謹慎小心，切勿洩密，不要讓辛苦的研發成果拱手讓人，影響國家安全。

目前正值新冠肺炎流行肆虐，本院身為國防科技研發的重鎮，不容許有絲毫的破口，要秉持「防疫視同作戰」的信念，採取「超前部署」的作為，並且落實在各項細節工作上，才能確保同仁健康，維持本院營運順遂。

最後，董事長再次提醒每位同仁，堅守自身品德，不循私舞弊、不貪贓枉法，群策群力，在各項研發能量上更為精進，朝「放眼國際，追求卓越，成就世界級國防產業」之願景邁進。

社論

基礎堅實　我科技防疫獨步全球

「嚴重特殊傳染性肺炎」（武漢肺炎）疫情爆發以來，詭譎多變的疫情，以直球挑戰世界各國危機處理能力。不過從各方管控經驗來看，決定防疫成效的因素十分明顯。首先，即須建立「勿恃敵之不來，恃吾有以待之」的風險管理觀念；同時，國家體制與科技專業的合作無間，也是決勝關鍵。

臺灣長期以來在醫療、公衛與資通訊領域，享有極高的國際聲譽，特別是全民健保制度，在法規面、體制面、市場面及資訊技術面上，二十年來已建立堅實基礎。

近年來面對全球加速數位化浪潮，臺灣在公共衛生、醫療服務、醫學研究、醫技發展及智慧健康照護科技應用方面，早已進行跨領域、跨國界整合。特別是近年來接連幾次「猛爆性」國際傳染疾病，可謂無疫不與，持續關注並參與防疫。武漢肺炎爆發以來，臺灣一連串的迅速反應，特別是邊境管制、旅遊史結合健保卡勾稽、入境者電子圍籬、口罩實名制、口罩或生醫等國家隊之形成等舉措，在在顯示國內科技力量動員迅速，以及產、官、學、研溝通順暢。

我國二〇〇三年已完成健保卡全面IC化，透過就醫記錄，將個人病歷中的用藥資訊、醫事人員處理方式與保險流程，局部地以給付機制為中心串接起來。二〇一三年，隨著二代健保上路，以及《衛生福利部中央健康保險署組織法》通過，緊接著建置以病人為中心的「健保雲端藥歷系統」，提供特約醫事服務機構的醫師，在臨床處置、開立處方及藥師用藥諮詢時，於獲得病患同意前提下，可即時查詢病人過去三個月用藥記錄，提升用藥安全及品質。此外，二〇一四年健保署規劃「健康存摺」，所有醫療服務資訊全面在雲端整合，不只實質提升醫療服務品質，及健保收支精準調控；更為醫學研究、醫技發展與智慧資訊技術導入，提供完善扎實的基礎建設。

綜言之，「超前部署」並非「超級管理」的代名詞，我們只是在奮鬥前進之際，不斷凝聚民心，莊敬自強。過去我國從威權走向民主、從封閉走向開明、從教條走向多元，如今則在踏實前行步伐中，面對武漢病毒疫情的嚴峻挑戰。我們已然無所畏懼，疫情或許詭譎多變，國際環境或許艱難，我們也仍持續遭受少數勢力的無禮壓迫及威脅，然而，我們將以堅守的民主價值，勇敢走向一條義無反顧的道路，無比堅強而自信。（摘轉自青年日報一〇九年四月十八日第十版社論）

持續追求卓越　掌握國際脈動

院長主持新任副院長新職介紹

【特約記者蕭博謙／報導】本院新任副院長冷金緒先生以及羅意中先生新職介紹日前假圖書館舉行，由院長親自主持，院內各一級主管出席參加。

冷副院長為中正理工學院碩士、元智大學電機工程博士，於本院服務期間曾歷任組長、副所長、計畫主持人、副所長、所長、總督導長及執行長等重要職務，期間督導本院工程研究、設施整合及維護、採購作業、資材管理、人事行政、人才羅致及教育訓練等，更於業務流程改造、產品資源識別與整合、資訊系統建置及研製成本收集規劃與導入、國防預算科研及委託案成本結構分析，及國防產業發展條例應處作為等重要工作，貢獻卓著。

羅副院長為中正理工學院兵器系統工程碩士，軍旅期間曾歷任國防部軍紀監察處副處長、軍備局生產製造中心二〇五廠副廠長、廠長及中心副主任、主任與本院督察長等重要職務，對軍品研發生產製造、作戰測評，以及歷次重大災害後勤支援等工作，建立國防自主能量與推動國軍後勤資源整合，提升後勤支援效能與維護部隊戰力功不可沒。

院長指出，二位副院長學、經歷豐富完整，對於國防武器研發量產的推展，均有深入瞭解與執行經驗，本次獲得拔擢倚重，可謂實至名歸。

院長主持副院長新職介紹。（林敬傑／提供）

院長強調，「國防自主」，是我國目前最重要的政策，國防部為推動國軍武獲興革，賦予本院「系統整合角色」，承擔更重要的關鍵任務，由以往「國防科技研發產製」重心，轉化成「研發產製與國軍武獲方式評估」併重的角色，在「國機國造」、「國艦國造」及「資安產業」等政策指導下，與各軍種分別完成最佳國軍籌獲方案，達成「適切分工、資源整合」之目標。

國家重要國防科技武器的研發任務，非本院莫屬，院長期許每位同仁要不斷精益求精，持續追求卓越，掌握國際脈動，邁向國際化並成為國際供應鏈的目標共同努力。

院長主持化合物半導體中心開幕

高潔淨無塵室先進設備　滿足化合物半導體製程

【特約記者黃許囿／報導】本院材料暨光電研究所化合物半導體中心日前舉行落成啟用典禮，院長親臨主持，徐副院長、羅副院長、古副院長及歷任長官蒞臨參加，並邀請國策顧問紀國鐘先生、SEMI台灣總裁曹世綸先生共襄盛舉，一同見證本院的全新里程碑。

典禮由院長、徐副院長、設施工程處黃處長及程所長共同剪綵，象徵該中心正式啟用。此外，並播放歷程影片，從開工動土、工程施作、設備進駐、測試運轉成功，娓娓道來長官與同仁們的齊心努力成果。該中心歷經兩年半的籌建，投入超過八億台幣的經費，成為國內重要的化合物半導體研發基地。

院長致詞指出，傳統矽半導體因自身發展侷限，以及摩爾定律的限制，需尋找下一世代半導體材料，而化合物半導體材料的高電子遷移率、直接能隙等特性，恰好符合未來光電半導體發展所需。終端產品除了軍事用途外，將由5G通訊、車用電子與光通訊領域的應用所主導。本院在化合物半導體技術已發展多年，算是國內早期投入的單位，現在藉由該中心的完成，讓研製水準更上層樓。該中心佔地二〇〇餘坪，設置10級／100級無塵室，並添購多項重要先進設備，主要進行微波元件及紅外線感測元件的研發及產製，除可滿足本院各計畫的需求外，亦可做為產學研界化合物半導體研發合作的平台，促進整體產業的升級。

展望未來，化合物半導體中心將提供高潔淨無塵室與先進的設備，以滿足化合物半導體先進製程之需求。在微波功率元件領域，建立本院一條龍式的高效率研發生產能量，可加速高頻微波元件之開發期程；另外在紅外線熱像元件方面，進行產品垂直整合並增進製程良率，提升我國先進紅外線熱像關鍵零組件之性能與產量。

化合物半導體中心開幕誌慶
恭迎 各級長官 蒞臨指導

院長、徐副院長、工程處黃處長及材電所程所長共同剪綵。（黃許囿／提供）

肅貪防弊　機密防護　創新研發

院長主持督察室　安全室主任及企劃處處長新職介紹

院長主持新任督察室主任、安全室主任及企劃處處長新職介紹。（林敬傑／提供）

【特約記者蕭博謙／報導】本院新任督察室張主任、安全室江主任以及企劃處葉處長新職介紹日前假圖書館舉行，由院長親自主持，各幕僚處（室）一級主管及所屬二級副主管以上人員參加。

督察室張主任畢業於東吳大學社會系碩士，在院服務期間曾擔任督察安全室主任職務，督導綜辦全院「採購稽核」、「生產管理」及「物料管理」內控總體檢、供應鏈監辦具體作法、工程購案現地查核、桃園憲兵隊進駐，以及採購爭議與陳情案件處理等重要工作，貢獻卓著。

安全室江主任畢業於陸軍官校機械工程系，在院服務期間曾擔任保防安全處處長、督察安全室副主任、董事會稽核室主任等重要職務；期間指導「UAV棚廠落成」、「陸軍長勝操演」及本院保防安全工作執行，有效維護單位整體安全，績效卓著。

企劃處葉處長畢業於中正理工學院電子系碩士，在院服務期間曾歷任企劃處副組長、組長、副處長、資訊管理中心副主任等院內職務。任內曾主導整體科研建案、國軍年度兵力整建計畫中科院軍事投資、建立活化軍備資源調節機制、漢光演習整合規劃，以及本院間接費報價估算模式變革方案，建立本院對全軍一體適用之間接費報價模式，增進建案作業時效，成效卓越。

三位新任主管學、經歷完整，經驗豐富，在院期間貢獻良多，對於院內重要任務，均有深入瞭解與執行經驗，特借重三人經驗與長才，持續推動院務。

院長致詞時特別強調「肅貪防弊」、「機密防護」以及「創新研發」，期許在督察室張主任的領導之下，持續維持超然、客觀之督察體系，防範違法舞弊、經費浮報等事件。另在安全室江主任管理下，使「防治滲透」、「機密保護」及「安全防護」等工作更加週全，杜絕洩（違）密事件。此外，也期待在企劃處葉處長領導下，滿足國軍建軍備戰需求外，更要超前、創造需求，成為具國際競爭力之優質國防科技團隊。

最後，院長不厭其煩地再次提示防疫工作的重要，海軍敦睦艦隊近期已發生肺炎確診案例，本院同仁與國防部業務往來密切、人員交流頻繁，不能等閒視之，請大家遵守防疫政策，佩戴口罩，勤洗手、減少出入公眾場合，才能確保身體健康，本院正常運作。

本院近期防疫作為及重要宣導

◎工安衛生室／黃彥豪

我國敦睦遠訓支隊於四月十八日（星期六）傳出官兵確診事件，本院防疫小組及各單位工安衛生組於第一時間立即啟動應變機制，掌握及調查單位內員工與艦隊人員接觸情形，並要求接觸人員即刻進行居家自主健康管理，落實體溫量測，期間並由職護追蹤員工健康狀況及給予適時衛教。

因應此次事件，本院重要宣導事項如下：

一、請持續落實勤洗手、保持社交距離及外出配戴口罩等良好習慣，並落實每日兩次體溫量測。

二、請本院人員上班期間全日配戴口罩，以阻隔不必要之飛沫傳染可能性。

三、請本院人員於軍區執行任務時，務必全程配戴口罩，落實防疫作為；另可透過配戴手套（棉紗或布手套亦可）的方式，避免不自覺觸碰眼、口、鼻等情形，同時達到保護手部的效果，以此降低接觸感染之風險，確保自身安全。

四、五月六日前，請各單位暫停與軍種間之督導、交流或協調等活動，以電話聯繫方式代替各單位人員間交流，減少可能交叉感染風險。

目前國內外疫情仍非常嚴峻，提醒各單位持續做好防疫工作，絕對不可掉以輕心。最後再次重申，人員下班及休假時，務必秉持「兩點一線」原則，將日常生活單純化，疫情期間避免集會活動、聚餐、出入人潮擁擠場所及搭乘大眾運輸工具，以降低感染風險。

本院人員上班期間均全日配戴口罩。（黃彥豪／提供）

職人誌

機械沖模加工領域的巨人

飛彈所蔡國權先生

【特約記者陶禎／報導】本院飛彈火箭研究所射導機電研製組的蔡國權先生，為此次訪談之職人。蔡先生於民國六十九年十一月底進入本院，此前就讀大同公司設立的工學院職業部，實作經驗紮實，奠定其職涯發展的基礎。畢業後，在當時任職本院化學所的學長勸說下，報考現職單位，並於父親的期許下任職至今。飛彈所射導機電組賴副組長於採訪過程中表示，蔡先生任職期間還有國內某手工具大廠來挖角，由此可知蔡先生的技藝備受青睞與肯定。

蔡先生在單位中主要負責沖模的金屬加工模具研發和設計，曾多次成功解決院內製造零件模具時遇到的困難。其中一個是資通所亢龍計畫的研發任務，原先拿給外面廠商製作，用各種焊接方式都達不到要求，後來該計畫人員便請蔡先生製作，蔡先生幾經測試後，便自己開發模具，一節一節地沖壓出來。

此外，還有結構看似簡單的捲帶，主要功能是將飛彈每段之間結合。捲帶最早係由其他單位設計製作，因製程困難，產能支應不及，院內許多計畫都有緊迫的需求，因此當時射導機電研製組的長官們就請蔡先生去瞭解情況。然而，當時無法獲取製作方式和細節，來蔡先生根據僅有的圖紙，且沒有看到夾具的狀況下，一個月後便做出來，不僅如此，他設計的捲帶模具是雄風及天弓等飛彈皆可共用的模具。

另一個案例為柵極，為EIKA (Extended Interaction Klystron Amplifier，分布作用微波放大器）中的零件，而當時的美國不出售該零件，使得整個天弓飛彈研製幾近停擺，後來該單位便找上蔡先生製作，成功率很高。然而由於自行生產成本高，加上美國知悉本院有此研製技術後，便開放販售，所以沒有用自行研發的柵極。然而若本院沒有製作出該零件的技術能量，天弓計畫恐無法順利發展至今。

蔡先生認為在機械這個領域應具備的能力，除了要會設計機器、模具等，也要懂材料特性，各種機器處理的方式都要會操作，且操作的精細程度要求很高，還需懂機械的結構、力學等，言談間展現出機械領域的高度專業。

另外，蔡先生的技藝傳承者謝鈺洲先生，對蔡先生推崇備至，為蔡先生欽點之徒弟。由於蔡先生自身基礎功完備紮實，挑選接棒人選時，亦同樣重視有完整製程基礎的人才，而謝先生的基礎經驗符合蔡先生要求，才將他延攬至身邊教導。

蔡先生也分享在本院近四十年來的觀察，就他而言，他所處年代進入本院服務的同仁，大多在來院前已身經百戰，然而現在錄取的新進同仁，可能很多無相關工作經驗，需靠院內前輩教導，但之後老前輩退休後，較難有人可以仔細傳承。此外，因產品零件數量上的問題，本院不像外面量產的製造商，需長期大量製造單一結構的東西，大部分只須滿足數量較少的零件需求，並不需要沖壓模具大量沖製產品，但仍須加以重視。

蔡國權先生與其製作的捲帶模具。（陶禎／提供）

節能減碳　響應綠色交通

系製中心實施U-BIKE建置現場會勘

【特約記者賴國豐／報導】為鼓勵同仁使用綠色運輸工具，提升交通便利性，並提供同仁及地方鄉親便捷環保之交通工具，系統製造中心多次協調新北市三峽區二鬮里陳里長，主動提出U-BIKE建置案。

新北市林金結議員服務處主任及二鬮里陳里長日前邀請新北市相關業管單位，至系製中心外停車場進行U-BIKE設置現場會勘，該中心公關吳主任及業管幕僚陪同出席，對於設置之地點、數量及設置時間等議題充分討論溝通。

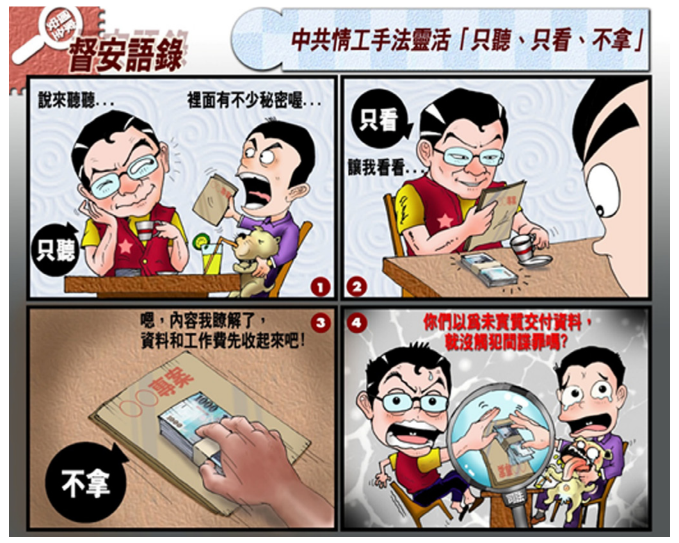
系製中心建置U-BIKE場站之美意不僅能響應綠色交通，方便同仁及居民使用公共交通運輸工具，同時也可享受友善運輸環境及欣賞周邊地方美景，打造綠色幸福城市。

系製中心於院區外停車場實施U-BIKE設置會勘。（賴國豐／提供）

一〇九年模範母親　揭曉

【特約記者劉宗宜／報導】本院一〇九年度模範母親選拔結果日前揭曉，本年度獲選模範母親名單分別為：督品處謝宗霖先生之母親李世香女士、航空所李為杰先生之母親李林秀女士、飛彈所林秉毅先生之母親高美玲女士、資通鍾素麗小姐之母親林玉盞女士、電子所鄭元斌先生之母親張曼雲女士及系製中心吳奇翰先生之母親吳劉春桃女士。

為表彰本年度榮膺模範母親們的母儀典範，本院規劃於今年母親節前夕時機，由院長親自表揚，除致贈賀屏、禮品及慰問金，並祝福所有偉大的母親們佳節愉快。


督安語錄
中共情工手法靈活「只聽、只看、不拿」
說來聽聽...
裡面有不少秘密喔...
只聽
1
2
只看
讓我看看...
3
嗯，內容我瞭解了，資料和工作費先收起來吧！
不拿
4
你們以為未實質交付資料，就沒觸犯間諜罪嗎?

資料來源：國家安全局