

中山模範團體獲獎單位

物料運籌處

◎物籌處／劉宗宜特稿

向來秉持「專業、敬業、服務、合群」為工作理念與宗旨的物料運籌處，在全體上下齊心戮力，發揮合作無間的團隊精神下，除屢創單位優等評量績效及多次共通性業務滿意度、各類業務訪評比名列前茅外，本次更因整體表現可圈可點，如期、如質、如實達成所賦予之使命，以卓



然優異的成績脫穎而出，獲選為「108 年中山模範團隊」。當消息傳來，達此難能可貴的殊榮，物料運籌處每位成員莫不歡欣鼓舞，無比地雀躍振奮。李處長首先嘉許同仁們恪盡職責，攜手打拚交出亮麗的成績單，亦由表感謝各級長官的指導與肯定，以及全院各所、中心、幕僚單位的支持與協助，讓物料運籌處得以迎向各種挑戰，為各單位解決業務上所發掘之問題與窒礙，展現「服務至上，以客為尊」的專業素養與核心價值能量。

物料運籌處因應本院轉型，貫徹專業分工，於 105 年起推動採購集中政策，納編系發中心生產計畫，導入專案

管理作為，統整生管、物管、物籌與物流效能。現階段主要負責「本院研發、生產及維護專案各計畫需求之設備用料籌獲及管理」、「財產物品管理政策推動規劃、資源活化再生價值創造、物流整合運輸配送」、「關鍵性用料及消耗性商源之管理」、「優良供應商之評選與建置」、「重要生產案委託目標與進度掌握」等任務。

本次當選優良事蹟，包括辦理財物、勞務暨工程採購案件各階段均嚴守把關審查及訂定合理底價，節省標款近 40 億元，有效降低採購成本，減少公帑支出，創造盈餘；執行全院免營業稅、免關稅案件共 3 仟餘件，合計節稅近 26 億餘元，對撙節本院直接成本支出貢獻甚鉅；於全院報廢品分類、變賣及不適用料委商煉金作業方面，創造超過 1 億元回收價值，為本院帶來可觀之營收，同時定期將已報廢電腦捐贈與綠色奇蹟機構，扶持弱勢及公益團體，並發揮「做環保、愛地球」之精神，深獲讚賞及好評；而實施物流推廣之成果，本年度業已提前達成 6 萬趟運送次數，提升料件、機儀具流動機制及減少車輛搬運等待時間，讓同仁專心研發工作，迅速完成各計畫任務之遂行；另全心推動本院「技術能力」認證供應鏈體系，建構本院有效商情資訊及拓展商源，大幅增進採購品質與效率，積極協助全院各單位建案諮詢，以能順利籌獲各式物料與設備需求，績效斐然。物料運籌處各級主管均力行走動式管理，經常近距離且親切與同仁互動，籲請大家注意健康，快樂上班，平安地返家。另為凝聚向心，每年皆妥適規劃各項溫馨的活動，營造歡樂氛圍，提振士氣。本次獲選模範團隊縱然備感榮耀與興奮，李處長仍期許同仁本乎一心，萬不可自滿與鬆懈，應懷抱「接受改變，勇於突破」的思維，百尺竿頭，持續精進。

展望明日，物料運籌處在處內各級長官務實的帶領，以及同仁全力以赴下，將進一步一脚印，廣續全方位支援各所、中心及專案料件籌獲，做到「有需求、滿足您」之目標，並加速業務流程改造暨落實各項業務法規，提供最優質及專業的服務，為本院之永續經營發展奉獻心力智慧，共同締建更璀璨的未來與榮景。

資訊通信研究所

◎資通所／陳宣綺特稿

資訊通信研究所前身為第三研究所，於民國五十八年成立。爾後院部為明確專業分工及強化組織運作效能，提升本院競爭力，於民國九十年拆分為「資訊通信研究所」及「電子系統研究所」。

為配合國軍達成各階段建軍任務，資通所成立電子戰、網路戰、通信、指管通情、遙遙控及水下武器等六大關鍵技術研發領域，秉持高科技、高品質、高效益及高信譽之理念，持續精進國防電子高科技研發能量、確保國防自立自主性，更藉由軍民通用科技計畫之推動及執行，以技術合作、服務、轉移等方式，加強與政府及民間科技交流。

資通所雖計畫任務繁重，仍積極投入前瞻技術研發，共通過 4 項專利認證，17 件專利申請及完成雲豹甲車「30 公厘輕砲砲塔」伺服研製、射控系統研製、跳展頻通信機自製等重重大國防武器突破，並獲本院 107 年創新成果評比為績優單位。

「國防產業發展條例」已經立院三讀通過，本院將面臨國內、外商廠的

強大競爭，資通所積極推動品質管理系統精進，以爭取客戶信任及提高本院競爭力，獲得 ISO27001 資訊安全管理系統認證、AS9100：2016 航太、國防工業品質管理系統驗證及本院唯一 CMMI Dev 1.3 2010 版 Level 2 認證等多項國際標準認證。另配合院內行銷及主辦國際研討會議，包括「2019 阿布達比防衛展」、「2019 伊斯坦堡國防工業展」、「2019 年台北國際安全科技應用博覽會」及「2019 國際電子戰協會研討會」等，行銷本院創意能量，建立國際品牌。

此外，配合本院政策推動，資通所提供各項技術服務，例如積極建構全院行政管理資訊系統，期使各項管理機制藉

由資訊化全面提升整體績效；開發中山好聲音、院慶抽獎、評分及健康走等活動資訊系統，協助本院活動執行更加順遂；另為強化行車安全，研發「停車再開智能化偵測系統」，守護本院同仁人車安全。

上述卓越工作表現，皆有賴於同仁們強大的凝聚力及共同奮鬥才有辦法達成，資通所亦推動多項員工關懷及照護、環境改善，如建置哺乳室、設計吉祥物「QQ 資通姐 & 酷酷資通俠」、舉辦團體趣味競賽與精神錦標隊呼號賽、淨山淨灘、未婚聯誼、

健康健走等活動，激勵工作團隊及照顧同仁身心，同時讓大家感受到青春與熱情，活潑團結的單位形象，凝聚同仁的向心力。

資通所績效及優秀人才也多次獲外界肯定，如勞動部 106 年及 107 年推動職業安全衛生優良單位，該所同仁分別當選 108 年全國模範勞工及桃園市模範勞工等，前所長林高洲博士亦獲 108 年交大傑出校友肯定。工作團隊雖屢創佳績，惟仍不敢自滿止步，將秉持好還要更好的精神，戮力達成本院「國防自主、科技創新」的使命。



中山楷模得獎同仁

資通所臧思齊



◎資通所／張璋真特稿

思齊擔任技術師，並於本院服務不超過五年，但到職不久即被賦予重要任務一職，主要負責資通所對內外行銷及舉辦大型行銷活動等。思齊平時工作努力認真，具精益求精之處事精神，且心思縝密、應變處置能力與執行能力相當優異，遇到窒礙

問題，且能積極面對，對於長官交辦重大任務皆能即時完成。

來院期間負責 104 年~107 年「通網電科技應用研討暨成果展示會」及「軍民通用技術應用研討會」、106 年~108 年世貿「亞太智慧消防救災高峰論壇暨新科技設備發表展示」等大型行銷展示活動，並參與所內氣體感測系統研製案、負責多媒體及行銷相關業務，不僅推廣資通所通資電技術能量，也積極塑造優質單位形象，更協助推動通網電建案及科技專案等計畫。

思齊表示除感謝所長及各級長官的提攜與支持，亦要感謝同仁共同的努力與協助，未來將秉持「不計較眼前的得失，專注於眼前的事物」精神，持續為國防科技盡一份心力，衷心與大家分享這份殊榮。

化學所鍾名芳

◎化學所／邱銘漢特稿

認識鍾名芳師傅是在十幾年前的九鵬滑軌試驗場，當時鍾師傅為了測試彈頭穿透威力進行靶架焊接，只見鍾師傅在艷陽下揮汗如雨執行任務，站在滑軌盡頭看著模擬艦船靶靶完成，打從心底感謝鍾師傅的付出。

後續為了獲得最大殺傷效益，彈頭結構與破片分別設計為兩種不同特性金屬，如何焊接成為重要課題，過程中鍾師傅與研發團隊通力合作，不斷調整製程，在經歷無數挫折後，終於獲得關鍵參數，期間並研究出多種輔助裝備，最後順利通過驗證進入量產，深覺如鍾師傅的基礎技術人員是達成國防自主的基石。

近年執行軌道工業本土化任務，鍾師傅研製出許多減震橡膠機構測試裝備，使本院產品得經驗證後進入軌道市場。另外除了配合警用裝備研製外，鍾師傅協助諸多警務裝備維修，大幅節省國家公帑，獲得警察弟兄肯定。鍾師傅熱心公益，常自主改善組裡工安，公餘擔任龍潭義警小隊長、鄰長、環保志工，優異表現當選本院中山楷模實至名歸。

後續為了獲得最大殺傷效益，彈頭結構與破片分別設計為兩種不同特性金屬，如何焊接成為重要課題，過程中鍾師傅與研發團隊通力合作，不斷調整製程，在經歷無數挫折後，終於獲得關鍵參數，期間並研究出多種輔助裝備，最後順利通過驗證進入量產，深覺如鍾師傅的基礎技術人員是達成國防自主的基石。



飛彈所蔡國權

◎飛彈所／賴廷鏞特稿

蔡國權先生於民國 69 年到院服務，擔任鉗工技術員，負責機械加工及專業模具開發設計、製作、表處、試模、組裝等工作，先後完成各彈種捲帶之沖模開發、電池盒蓋之一體成型油壓模具之開發及各式沖模、塑膠模之設計開發等，對計畫之實質幫助顯著。

由於對加工技術之熟練，經常協助同仁解決車、銑加工技術問題，頗受同仁好評。在院工

系發中心黃瑞榮

◎系發中心／黃明達特稿

黃瑞榮博士自民國 75 年碩士畢業，以國防役別至本院服務，即參與飛彈導控系統研製工作，對飛彈相關專業領域之表現深獲各級長官肯定與愛護。並於 102 年 12 月 1 日自資通

所調任雄風計畫擔任副主任，主持專案計畫之研製管理任務。記憶中黃博常謙沖表達專案計畫的成功關鍵在於「眾志成城，其利斷金」，又強調從事專案工作要秉持「精誠所至，金石為開」的毅力克服困難。黃博士有時會引用易經乾坤二卦的要義來描述如何有

系發中心黃瑞榮

◎系發中心／黃明達特稿

黃瑞榮博士自民國 75 年碩士畢業，以國防役別至本院服務，即參與飛彈導控系統研製工作，對飛彈相關專業領域之表現深獲各級長官肯定與愛護。並於 102 年 12 月 1 日自資通

所調任雄風計畫擔任副主任，主持專案計畫之研製管理任務。記憶中黃博常謙沖表達專案計畫的成功關鍵在於「眾志成城，其利斷金」，又強調從事專案工作要秉持「精誠所至，金石為開」的毅力克服困難。黃博士有時會引用易經乾坤二卦的要義來描述如何有

系發中心黃瑞榮



◎系發中心／黃明達特稿

黃瑞榮博士自民國 75 年碩士畢業，以國防役別至本院服務，即參與飛彈導控系統研製工作，對飛彈相關專業領域之表現深獲各級長官肯定與愛護。並於 102 年 12 月 1 日自資通

所調任雄風計畫擔任副主任，主持專案計畫之研製管理任務。記憶中黃博常謙沖表達專案計畫的成功關鍵在於「眾志成城，其利斷金」，又強調從事專案工作要秉持「精誠所至，金石為開」的毅力克服困難。黃博士有時會引用易經乾坤二卦的要義來描述如何有

黃博士表示此次能獲頒中山楷模，要感謝各級長官同仁，此榮譽屬於整個團隊合作同仁，不屬於個人成就。

飛彈所蔡玉崑

◎飛彈所／陳裕德特稿

蔡玉崑先生於民國 68 年到院服務，原負責各式飛彈組裝工作，民國 74 年起開始參與彈體製造關鍵製程「電子束鐳接」技術，從零件除鏽清潔、組裝、點鐳固定到進鏗鐳接一手包辦。積極、負責是他的工作態度，誠懇、謙卑則是他的待人之道，深受長官及同仁信任與肯定。

蔡先生本身除技術精湛外，也不吝於指導後進，將累積 30 餘年的技術經驗毫無保留地傳承予後輩，也適時給予他們鼓勵及信心，縮短新人踏進電子束鐳接這門技術領域的時間。此外，在原操作設備嚴重故障的當下，為配合各計畫趕工需



求，秉持「活到老、學到老」的精神，短期內學會新設備的操作，配合組內加班、輪班規劃，順利抒解各計畫工作負荷。

蔡師傅認真負責於自身工作始終如一，在指導提攜後進方面也不遺餘力，獲頒中山楷模可說實至名歸。蔡玉崑先生特別感謝各級長官及同仁的照顧與協助，認為此殊榮應屬於單位全體同仁，未來將秉持過往待人處事之道，持續在工作崗位上盡一己之力。

化學所黃瑞宏

◎化學所／呂金山特稿

化學所推進劑研製廠為彈頭及推進劑研製廠，拌藥機為生產飛彈、火箭的主要設備，過去拌藥機一直靠外購獲得，然 99 年起向美採購皆無法獲得輸出許可。該廠遂成立拌藥機研發團隊，適逢黃博士來廠服務，因其專精變速齒輪箱機構設計，便擔任該研發任務負責人。

黃博士每天兢兢業業工作，經常挑燈夜戰，經過八年的努力，微型及小型拌藥機已順利開發成功，現在繼續中、大型拌藥機研製，成果豐碩，黃博士貢獻最多。

黃博士另擔任該廠機研課課長，負責製程所需之各種機械設備開發及鑄造模夾具設計製



作，因該廠為火炸藥廠，其設計工作與火工作業息息相關，有別於一般設備與模夾具之設計任務，需特別注意火工作業安全。配合任務需要，陸續完成彈頭切割水刀系統、廢子彈迴轉銷毀爐系統等等，有效提升同仁工作安全及維護優良的工作環境。

黃博士特別感謝各級長官的指導與支持，以及各位同仁的協助，表示得獎殊榮屬於化學所全體同仁！

督品處劉超群

◎督品處／許文榮特稿

督考品保處劉副處長長期參與本院品保工作，早已成為院內少數能橫跨軟、硬體各類產品之品保專家，又本於其「不安於室」精益求精之個性，始終無法滿足於目前工作，而一直致力於如何能使本院品保工作更完備、更有效率。他依循 PDCA 精神，對相關業務需要改進或不足之處，擬定執行計畫，積極推動，時時檢查執行成效，對不如預期的部份，擬定改善作為並落實。

雖然本院早已建置完整之品質管理系統，但尚未能資訊管制，劉副處長本身具有資訊軟體專長，進入本處後即積極規劃相關之品質資訊系統，以要



效管制產品研製品質，在各級長官支持指導下，率同本處同仁擬定軟體品保與構型管理程度，推動品質標標準化作業，完成失效資訊系統建置，規劃並建置全院品質資訊系統，擴充計畫零組件選用資訊系統等，目前已大致完成建置並開始落實執行，奠立本院未來智慧品保基石。

資通所黃錦蘭

◎電子所／莊月霞特稿

民國 77 年本院承接三軍各項計畫，主計單位招考了一批主計人員，靠實力和好運氣的錦蘭如願考進了「中山」這個大家庭，並分發到三所服務，也開啓了我們數十年的同事情誼，在穩定的工作環境下，靠著財會專業，她兢兢業業堅守崗位，也建立了幸福的小康家庭；30 年後，中山正值轉型之際，因緣際會，她接下資通所財務組組長重任，以

過往的經驗協助財務人員進行角色轉變。

在財會領域深耕多年，她深感財務單位應獨立但不該獨斷，決定一改過往如衙門般的主計印象，率領同仁走入計畫單位實地交流輔助，主動了解計畫室礙不通之處，解答其作業上的困惑，更重要的是虛心聆聽建議，整理出財務面可以提供與支援的管理面向，用



透明、公開、服務、開放的心態為組織建立新的價值。

所謂：「機會是留給準備好的人」，今年她能脫穎而出榮獲上級長官的肯定，遠選上「中山楷模」是實至名歸，身為她多年好友與同事，分享喜悅，與有榮焉，以錦蘭為榮！

系發中心韓國璋

◎系發中心／廖淑芳特稿

韓主持人於民國 70 年進入本院服務，長期以來致力於太空科技技術之研究，其中格陵蘭北極圈的天文望遠鏡之電力及佈線工程，即是韓主持人率領之團隊完成，對於人類首次發現之「黑洞」著有貢獻，另配合諾貝爾獎得主丁肇中院士領導之太空磁譜儀（AMS）國際合作計畫，率領團隊執行 AMS 亞洲監控中心全年無休監控任務，連續 7 年保持零故障，獲美國太空

總署視察人員讚譽有加。在黑洞事件及 AMS 監控任務獲國際肯定。韓主持人對於國防太空科技發展及台灣太空產業亦不遺餘力地推動與參與，在太空學術及技術領域積極整合鏈結產學研太空領域資源，並致力推動本院在太空科技之能見度及能量之提昇，108 年成立之「台灣太空產業發展協會」，韓主持人即獲推派擔任創會

成員，協會成立後亦擔任本院團體會員代表，國家太空中心更借重其專業，連續 2 屆聘任為諮詢委員。

韓主持人特別感謝一路以來各級長官的支持與指導，更期許預見的未來國防太空科技能量閃閃發亮。

韓主持人於民國 70 年進入本院服務，長期以來致力於太空科技技術之研究，其中格陵蘭北極圈的天文望遠鏡之電力及佈線工程，即是韓主持人率領之團隊完成，對於人類首次發現之「黑洞」著有貢獻，另配合諾貝爾獎得主丁肇中院士領導之太空磁譜儀（AMS）國際合作計畫，率領團隊執行 AMS 亞洲監控中心全年無休監控任務，連續 7 年保持零故障，獲美國太空

