團結一心 迎接挑戰 開創新局

董事長親臨主持本院四十九週年院慶慶祝大會

董事長頒獎表揚績優人員。（邱清霞／攝影）

【特約記者劉宗宜／報導】本院四十九週年院慶慶祝大會日前假中正堂舉行，董事長親臨主持，本院董事、監事、院長、副院長及一級單位主管、同代表二千餘人與會。

董事長於會中首先頒獎表揚本院一〇七年中山橋模範模範團隊、模範勞工、服務屆滿四十年人員及院慶各類體育競賽總錦標優勝單位等績優獎項，並對獲獎單位與同仁的優異表現，表達嘉勉之意，由於大家的動奮付出與努力，才能獲得殊榮與肯定。

董事長致詞表示，藉由「迎接挑戰、開創新局」的院慶主題及個對即將到來任務的高峰期，再次宣示各項任務如期如質完成的決心。

董事長並提出六點：一、堅定忠貞的愛國精神；二、冒險求變的創新精神；三、務實求精的科學精神；四、協調合作的團隊精神。

推動國防科研、發展關鍵技術。三、創新國防工業、健全產業鏈結。四、育才留才並重、落實人力培育。五、重視軍通科技、開拓國際空間。六、強化安全管控、維護國防安全。同時並勗勉本院同仁要團結一心，做好迎接挑戰的準備，以務實、踏實的工作精神為本院開創新的格局。

緊接著，大會進行「健康手環啓用儀式」，由副院長及電子所等單位啦啦隊，帶來活力四射的舞蹈表演揭開序幕。院長、葛副院長馬副院長、古副院長及顧禮貴共同點燃聖火，鼓勵同仁利用健康手環，提醒自己多運動健康，提升工作效能。

隨後，本院精心安排爵士風華、第二屆中山好聲音決賽等系列精采表演，讓大家歡度難忘的院慶。最後，院長再次期勉大家齊心戮力，發揮團隊精神，共同迎向美好的未來。

效法先烈愛國精神 戮力研發自主國防

本院舉辦《疾風魅影—黑貓中隊》影片欣賞活動

【特約記者林信全／報導】為緬懷國軍先烈與本院先進早年在冷戰時期對國家的貢獻，本院日前假中正堂舉辦《疾風魅影—黑貓中隊》電影紀錄片欣賞活動，由院長主持，計有各一級單位主管暨同仁代表二百餘位參加。

執導該部電影導演楊佈新先生也親臨現場，於收視前關逝起心動念拍攝該部影片歷程與感觸，強調困難的環境只要堅信念，時時懷抱著高度愛國情操，當面臨外來的威嚇時，亦無須畏懼。透過欣賞影片，回顧空軍黑貓中隊英雄們視死如歸英勇表現，更從中深入瞭解昔日歷史真象，體認過到國家安全重要性。

院長致詞表示，是空軍「黑貓中隊」，冷戰時期我國配合美國中央情報局深入中國大陸領空，執行夜間高空偵察任務，當時由美方提供洛克希德U-2偵察機，我方提供飛行員，其背後除肩負著重大歷史意義，同時也代表一群高空勇士們無畏犧牲的偉大愛國情操。院長強調，因為國家處境艱難，這群空軍英雄不得不深入敵境。反觀本院為國家重要國防科研單位，大家都要有將產品做好的決心，在穩固完善的基礎上，為國軍建備戰貢獻心力。

有「IDF之父」美名的已故華錫鈞上將，是「黑貓中隊」的第一代成員，和中隊有深厚淵源，在拍攝訪談過程中明顯感受華上將對「國機國造」期望與掛念。由於他在任職本院航空所前身航發中心期間，率領研發團隊突破萬難，自行成功研發A-1教練機與經國號戰機，在「國機國造」用心安排深具教育意義的影片欣賞活動，場導演深表感動。

該部紀錄片中剪輯五十二位老英雄們訪談內容，透過他們口述歷史，體會到每位飛行員將個人生死置之度外的勇氣。楊導演在「留給下一個世代的備忘錄」使命感督促下，前後歷經五年的時間，從無到有堅持完成這部紀錄片，真實還原黑貓中隊的歷史與貌。

院長致贈楊佈新導演紀念品。（邱清霞／攝影）

張副院長視導化學研究所

恪遵標準作業程序 管控風險杜絕危安

【特約記者蘇宜青／報導】張副院長日前履新視導化學研究所，與該所副所長及二級單位主管進行座談。會議首先由賴所長介紹各功能組與業務，隨後由計管組張組長簡報化學所六大核心技術、管理與營運現況及未來工作規劃。

張副院長對於該所相關技術規劃深表認同，並嘉勉各項執行成效。此外，對於同仁致力任務執行所付出的心血，表示肯定與嘉勉，也期許同仁執行研發任務時，更要重視安全、品質與效率，共同為精實實國防戰力貢獻心力。張副院長也提出兩點與同仁共勉：

一、執行各項任務，恪遵標準作業程序：化學所執行之研發工作偏向毒、燒、炸等高危險性，除透過務實的教育訓練及合格簽證機制，建立火工作業同仁的專業知識與能力，亦需考量人格特質，並累積工作經驗，勿因熟練、習慣而未遵守標準作業程序及各項工安法規。另應持續強化品質管控，確保產品穩定性與一致性，並時時反覆自我檢視，精進，充分發揮效能。

二、強化安全作為，管控風險杜絕危安：安全是單位永續發展的基礎，任何作業均有潛在風險，各級幹部應克盡職責，除於工作前宣達安全規定、加強各項安全防護措施檢查外，亦需落實「風險管理」工作，運用風險評估擬定對策，杜絕危安因子，先行針對同仁作業時可能發生之危安因素，做好預防工作，並規劃良善之應變流程，平時反覆演練，才能有效管控風險發生機率，達成「零危安」之目標，如期如質達成產值，滿足國防建軍備戰所需。

本院舉辦品質系統管理審查會

【特約記者陳弘軒／報導】督品處日前辦理院部幕僚單位ISO 9001品質系統年度「管理審查會」，由副院長特別重視員工對行政作業滿意度調查之結果檢討，亦請非屬院部幕僚單位出席檢討，會中轉達院長指示：「員工滿意是本院前進的動力」，院部各單位應著眼於服務效率與品質，並重視滿意度調查結果，研擬精進作為。顧客滿意調查是組織內、外部環境議題改變要有因應作為之要求，古副院長特別指示院部各幕僚單位必須確實分析評效評量的重要指標，特別要求督品處再行研析年度滿意度評量指標，以更公正客觀的角度，反映同仁對各項業務的滿意度。

最後，古副院長勉勵各幕僚單位推展業務要在「效率」與「品質」間取得平衡，在規劃設計階段要深入研究，周詳考慮，設計既有品質又有效率的執行方案，使各單位易於執行，樂於配合，才能提升滿意度。

本院精神
一、堅定忠貞的愛國精神
二、冒險求變的創新精神
三、務實求精的科學精神
四、協調合作的團隊精神

我們的願景
追求卓越，成為具國際競爭力之國防科技團隊。

品質政策
客質實懇
顧品真誠

保密警語
◎保密工作做得好，大家幸福沒煩惱
◎多一份謹慎小心，多一份安全保障
◎做好保密工作，嚴防敵諜滲透

逐光
中華民國七十五年七月一日創刊
第七七九期
半月刊
發行人：顏肇瑩
社址：龍潭郵政90008信箱13信箱
電話：三五一一六七
出刊者：國家中山科學研究院公共關係室

社論

化壓力爲動力 遠離毒害面對挑戰

日前發生某位軍職人員因罹患重大疾病，面對工作內容調整及長期病痛困擾後，導致自身壓力調適失當，且不知該如何尋求家人、親友或同袍的協助，竟錯誤選擇使用成癮藥物麻醉自己，經警方查獲後，不僅自毀軍旅前程，讓周遭親人感到不捨與遺憾，也足以讓我們引為借鑑。

壓力是藥物成癮開始、維持、復發及接受成癮治療失敗的關鍵因素。凡是造成壓力的事件，加上不良的壓力因應技巧，都能讓人增加衝動反應，誤以為能選擇藥物來減壓，卻反而增加藥物成癮風險。因此，如何找到管理壓力的方法，可能是每個人必須謹慎面對的課題。實，所謂的壓力事件或可能造成慢性的環境，本身並無害處，重要的是個人如何評價（解釋）壓力源，以及如何應對壓力。透過不同角度看待事情，可以運用重新評估作為應對策略（例如：「它不一個大問題」。有人不理性地遠原因，與失去對衝動的控制力有關。慢性壓力會降低大腦區域的灰質體積，其體積大小與認知控制和壓力調節有關。參與協商認知的前額皮質被壓力關閉後，大腦如同失去了反思能力，會造成不經大腦的行為表現，研究發現人們因而容易選擇以不理性的衝動如吸菸、暴飲暴食、酗酒及藥物濫用，作為應對日常壓力的方式。

沒有任何壓力調適策略能適用於所有的壓力情境！我們應提醒自己，適度保持彈性與開放性，在不同的壓力情境中，找尋不同的舒壓方式，才是上策，但是成癮藥物絕對不能納入選項；成癮藥物不但無法解決問題，只會造成更多問題。（摘轉自青年日報二〇七年十一月十日第十版社論）

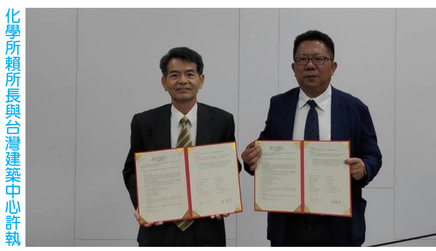
能量擴散民生應用 合作交流接軌國際

化學所與台灣建築中心簽署合作備忘錄

【特約記者蘇登貴／報導】本院化學研究所賴所長日前與財團法人台灣建築中心許世杰執行長簽署合作備忘錄，共有國內知名防火材料類製造與貿易二十餘位業界代表出席。未來雙方將在防火材料評定之認證合作，以及共同維持防火材料市場監督等方面進行合作。除防火層面，後續將與該中心在綠建材等其他方面，構建進一步的交流與合作機會。

賴所長指出，本院防火實驗室成立近三十年，台灣第一間防火實驗室，很早就進行TAF認證，測試能量完備，前兩年規劃將TAF實驗室進行整為國內軌道工業跨出與國際接軌的第一步，除可滿足現階段國內軌道產業需求，並可協助國內相關業者拓展海外市場。

近年來社會防火愈來愈重視，規範與法規也益加嚴謹，不僅為民眾的生命安全把關，本院防火實驗室也秉持服務熱忱，利用測試能量提升產業競爭力，協助業界研發各類防火材料。防火實驗室除肩負國防科技研發任務外，並逐年將研發與測試能量擴散至民生應用，為營建本次合作案。



化學所賴所長與台灣建築中心許執行長簽署合作備忘錄。（蘇登貴／提供）

製結構件，並展開第一階段空軍T-5型機結構件委修製相關工作執行成效深表肯定，後續第二階段T-5型機結構件，仍委由本院承製。

航空所齊所長除感謝空軍支持與信賴外，並期勉該所整組組織續秉持熱誠的工作態度及服務精神，戮力完成空軍交付之修製任務。

空軍保指部李指揮官亦表示，對航空所各型裝備檢修能量及維護服務成效給予高度肯定，相信未來雙方更多委修製合作也都能圓滿達成。

航空所齊所長、空軍保指部李指揮官及觀禮人員合影。（陳美滿／提供）

資通所吉祥物合體啦啦隊 超熱情演出萌翻院慶全場

【特約記者楊庭嬪／報導】本院日前假中正堂舉辦四十九週年院慶慶祝活動，特別安排資訊通信研究所吉祥物與啦啦隊精采表演，所有成員活力全開，魅力演出。吉祥物QQ資通妞和酷資通欣配合節奏一同搖擺，萌翻全場，吸引全場目光。QQ妞、酷酷欣與啦啦隊秘密特訓，透過舞蹈活動，帶動全場氣氛，high到最高點。全院同仁都感受到資通所帶來的熱情，活潑團結的企業精神，更為院慶獻上滿滿的祝福。

資通所以「QQ資通妞和酷酷資通欣」做為產品代言人與活動形象代表，塑造優質的組織形象，行銷資通電技術能量，並凝聚同仁向心力。

資通所吉祥物合體啦啦隊熱情演出。（楊庭嬪／提供）

系維中心與核研所合作新里程

【特約記者唐金華／報導】本院系統維護中心與行政院原子能委員會核能研究所為增進彼此合作交流，日前由該中心潘主任與核研所李海光副所長共同簽署合作交流文件，雙方相關同仁出席與會。潘主任除表達對合作案之肯定外，亦期許藉由該案之順利展開，進而對擴展本院與業界之技術交流，達到拋磚引玉的效果。

本院系統維護中心承接各項武器系統研製案整體後勤業務，系統安全工程為其整後核心業務之一，亦為本院各研製案中可或缺之專業工程分項，攸關本院各研製案系統產品之品質。

有鑑於核研所在執行核電廠營運安全之量化風險評估，累積豐富之實務經驗，並廣受好評，為系統安全工程同業中佼佼者。系維長致歡迎同仁加入交流，以提升系統安全相關技術能量。日前企劃處辦理核研所參訪事宜，該中心恰巧得以邀請核研所核工技術部門洽談合作相關事宜，雙方不但合作意向明確，在合作內容上亦獲得相當具體的進展，在企劃處適時地行政支援下，順利促成本次合作案。

前瞻創新觀念 因應變革挑戰

電子所辦理一〇七年經營策略幹部教育訓練

【特約記者廖秀梅／報導】本院電子系統研究所為提升各級主管幹部，必須適時調整過往保守穩健的思維與心態，更要具備前瞻與創新觀念及做法，才能因應外界的變革與挑戰，機會稍縱即逝，管理與領導的核心就是員工的溝通與領導，並勉勵幹部藉由有效的溝通與管理，創造員工的最大價值，進而引領組織再造，實現單位願景。

所長林博士於課程總結及工作研討時期勉各分別就「主管效能提升—《楚漢相爭之職場競爭力》」及「如何做好科技管理」等課程實施縱即逝，管理與領導的核心就是員工的溝通與領導，並勉勵幹部藉由有效的溝通與管理，創造員工的最大價值，進而引領組織再造，實現單位願景。

所長林博士於課程總結及工作研討時期勉各分別就「主管效能提升—《楚漢相爭之職場競爭力》」及「如何做好科技管理」等課程實施授課。藉由課程規劃及教授精心調講演，有效強化同仁知識力、溝通力、管理力及領導力，有效的溝通與管理，創造員工的最大價值，進而引領組織再造，實現單位願景。

電子所林所長與參加教育訓練幹部合影。（廖秀梅／提供）

敦親睦鄰促情誼

羽球社舉辦球敘聯誼活動

【特約記者葉嘉範／報導】為敦睦本院與鄰近社區情誼，倡導健康休閒運動，本院羽球社日前邀請鄰近之逸光羽球社共襄盛舉，介紹本院成員不同的運動模式，桃勤羽球隊共聚一堂，舉辦球敘活動，敦睦彼此情誼，增進對本院任務的認同與支持，進而支持國防自主科技發展。

一天的聯誼活動由驚呼、讚嘆聲及歡笑、汗水所交織構連，兼具競技與感性。社團的凝聚性與和諧性，以正面健康、有益身心的活動模式，展現不同於球場上競技的另一面向才藝。藉由社團的凝聚性與和諧性，以正面健康、有益身心的活動模式，介紹本院成員不同的運動貌，敦睦彼此情誼，增進對本院任務的認同與支持，進而支持國防自主科技發展。

一天的聯誼活動由驚呼、讚嘆聲及歡笑、汗水所交織構連，兼具競技與感性。社團的凝聚性與和諧性，以正面健康、有益身心的活動模式，介紹本院成員不同的運動貌，敦睦彼此情誼，增進對本院任務的認同與支持，進而支持國防自主科技發展。

晚宴期間歌王、歌后群起高歌，音繞樑不絕於耳，也安排了一系列的男女對唱表演，展現不同於球場上競技的另一面向才藝。藉由社團的凝聚性與和諧性，以正面健康、有益身心的活動模式，介紹本院成員不同的運動貌，敦睦彼此情誼，增進對本院任務的認同與支持，進而支持國防自主科技發展。

晚宴期間歌王、歌后群起高歌，音繞樑不絕於耳，也安排了一系列的男女對唱表演，展現不同於球場上競技的另一面向才藝。藉由社團的凝聚性與和諧性，以正面健康、有益身心的活動模式，介紹本院成員不同的運動貌，敦睦彼此情誼，增進對本院任務的認同與支持，進而支持國防自主科技發展。

羽球社球敘聯誼合影。（葉嘉範／提供）

軍通中心蘭陽充電紓壓之旅

【特約記者呂弘文／報導】本院軍通中心由功能單位組織變革為幕僚單位，全體同仁無不卯足全力，迎接新的挑戰，為此，中心大家長產拓長體恤同仁辛勞，擇於秋高氣爽時節，帶領全體同仁前往好山好水的宜蘭充電紓壓。

同仁沿路高歌歡唱卡拉OK，體驗虎牌米粉觀光工廠DIY手做過程，接著漫步新竹寶瀑布呼吸芬多精與負離子紓解壓力，並放鬆品味吉姆老爹各式啤酒。

在大夥自行票選出的謝師傅無菜單餐廳驚艷行程中，產拓長特別勉勵同仁，此行不僅是自強活動調劑身心、凝聚團結，希大家享用美味功夫料理與觀賞上菜秀時，也學習餐廳不畏競爭，發揮團隊創意，不斷精進成長的精神。該中心需要同仁腦力激盪建設性之各式發想，凝聚向心再創佳獻。活動全程在歡樂喜悅中劃下圓滿句點。

軍通中心新寮瀑布芬多精快樂遊。（呂弘文／提供）