

# 中山模範團體獲獎單位

## 公共關係室



◎公關室／林信全特稿

公共關係室在全體同仁一步一腳印埋首努力下，除在本院106年單位績效評量結果「內部顧客滿意度」一項，獲得幕僚單位第一名，接著更以優異績效脫穎而出榮膺本院「107年中山模範團體」崇高殊榮！公共關係室每位成員獲知當選訊息，給了本室同仁極大的鼓舞，無形中也激勵大家要肩負更重的責任，誓為全院同仁提供更為優質的服務品質。

公關室職司本院國會、新聞、民事、福利服務、文康社團及員工協助方案等各項工作推展，年來秉持追求創新的工作理念，對內置重點於員工協助方案及多元服務措施的推廣，冀望創造具幸

福感之職場環境，進而達到讓員工「安親、安養、安家」目標；對外透過精進國會、新聞及民事工作爭取國會議員、友我媒體及地方仕紳的支持，塑造本院優質企業形象。當選優良事蹟：計執行「推廣員工協助方案」、「開拓傳媒經營發展」、「營造多元社團生活」、「開創員工優惠福利」、「創造優質藝文環境」、「拓展社會公益活動」及「成立院友會與志工隊」等7項創新事務，並實施「革新國會事務效率」、「精進典型楷模表揚」、「改變院慶活動模式」等3項業務工作革新。

為將本院建構成為幸福企業，公共關係室致力深耕「員工協助

方案」，協助本院各功能單位執行專案媒體宣傳，以及辦理媒體專（中）訪、社群行銷及引導議題正向發展，另為豐富全院36個社團組織工作效能，積極爭取社團活動經費補助；本室以「取之員工、用之員工」之精神，將福利服務部門年度營業所得淨額，依比例回饋院內員工，同時策辦各項團購及大型商品展示，招商引進各類物美價廉生活用品供同仁選購，並策辦「翻轉教育」電影欣賞、一級主管研習等活動，對建構本院優質藝文環境，提升同仁人文氣息無不用心經營；更以積極的行動致力各項社會公益活動，先後辦理桌椅捐贈、太陽眼鏡募捐、贊助學校球隊經費及寒冬送暖等多項善行義舉；為維繫退休員工對本院情誼，以「中山人」為概念，成立中山院友會與中山志工隊，對整合與維繫本院珍貴情感資源，實具長遠助益。

為配合國家重大國防政策，對本院預算，除先期協調國委會

員外，並安排權責長官親赴立院及委員辦公室說明，為樹立本院楷模典範，辦理各類典型選拔與表揚，以勇於突破前瞻作為，將48週年院慶活動移至水資局大草坪實施，帶給同仁截然不同的全新體驗，具體有效凝聚員工向心力。

展望未來，公共關係室對於本院50週年院慶，將「院區四季風景圖」、「本院研發成果簡介」及「院區所在地一日遊景點介紹」等為主題內容製作桌曆，結合全院運動手環發放，以關懷員工健康及提倡運動風氣為目的，辦理全院健走活動；因應環境變化與實際需要，運用員工協助方案著手規劃爭取育兒津貼補助、員工宿舍修繕期間本院宿舍短期租借使用等福利措施，嘉惠全院員工。

公共關係室以扮演安定人心與凝聚向心角色自許，未來將續以勇於任事、追求創新理念奮勉前行，結合各項施政理念，為本院追求具國際競爭力之國防科技團隊目標貢獻心力。

## 材料暨光電研究所

◎材電所／張彰榮特稿

步入材電所本部680館，大廳兩側樑柱上鮮明的對聯映入眼簾，「材料為經授三軍雄師掌弓劍、光電為緯追千軍敵蹤立首功」，表述了材電所專業及任務目標。

本所前身為材料研發中心，創立於民國72年，起初以國防武器之材料自主及光電科技研發為使命，專注落實關鍵技術的生根及自主化。80年代起，配合政府政策，開始推廣民間產業的應用，進行技術的商轉，輔導產業升級。民國103年本院轉型行政法人後，更積極配合本院政策，開拓商機，邁向國際。葛平亞博士擔任本所所長期間擘劃「材料創新、光電領航」的願景，程一誠博士接續以「創新技術微型化、研發成果產業化及產品精進全球化」為目標，整合創新、加值產業，致力於產業價值鏈附加價值最高的「行銷及品牌」的經營。105年的促成本院也是我國首例高科技軍品銷售案，本所成功地躍上國際舞台，跨出邁向國際的第一步，不僅如此，本所研製之UDS（無人機防禦系統）獲得政府機關高度的肯定及信任，多次支援全國性活動之維安任務，擦亮本院的品牌！

本所一直以來不斷向上精進，在專業領域的部分，106年全院品質優良案例優等獎的三個獎項之中，本所榮獲了其中兩個獎項（「以田口方法研究磷光材料合成與鍛燒之最佳條件」、「利用品質屋探討國防學案之服務品質改善方案」），同年，經濟部舉辦的第5屆國家產業創新獎，本所亦榮獲了「全國唯一卓越創新學術機構獎」的殊榮，本院在產業創新可說是受到莫大的肯定！不僅於此，同年落成營運展示中心與員工研習中心，致力於提供員工福利，使同仁樂於與材電所共同努力。甚至，我們思考如何落實社會責任，認為企業不能只想著收成，與社會、環境共存才是內涵。因此，本所從「友善鄰里以及推廣保育」開始，今年在大溪內柵認養了一塊地，名「材電一畝田」，以具體行動支持在地農民友善耕作，關懷這片我們所生長的土地。



# 中山楷模得獎同仁

## 系製中心李秀青

◎系製中心／金光遠特稿



秀青領班來自新竹鄉下，自小便非常獨立自主，日常處事更是秉持「將心比心、理直氣和，得理饒人」的信念，積極、認真是他工作的基本態度，於本院服務已逾41載。

領班的工作主要是負責本中心非破壞檢測任務，先後因應前瞻性任務需要建立200kv等X光檢測系統及液壓、氣密測試等重要關鍵量測設備。更於民國72年即取得原委會委員輻射防護人員資格，從事輻射防護工作已35年，指導工

作團隊於安全無虞之操作環境下完成多項重要建軍備戰任務，如支援漢光演習及相關專案任務，秉持院務即本務之精神。於民國94年起，支援院內各計畫，完成鑄件X光檢驗，在整合開發及量產任務過程，秀青總是全力以赴、不遺餘力。

本次能獲得中山楷模之殊榮，秀青領班首要感謝本院各級長官的拔擢及提供良好訓練和工作舞台，然此殊榮更屬於工作團隊同仁們共同戮力奮鬥的結果，未來秀青領班將秉持初衷及信念，繼續為中科院這個大家庭而奮力不懈。

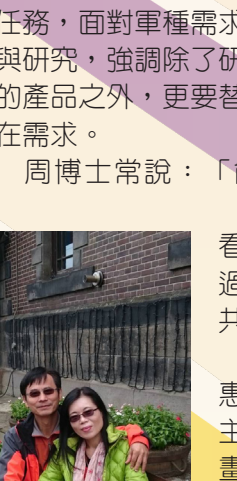
## 電子所蔡明發



蔡副所長在院內服務已邁入第32個年頭，期間一直致力於先進防空相列雷達系統研發任務；從早期的反戰機防空、野戰防空及點防禦區域防空，到近期的反飛彈防空列列雷達系統研製，無役不與。

在工作職務歷練上，副所長是從基層的特殊應用積體電路(ASIC)及訊號處理模組設計工程師開始，直到計畫主持人；這些不同專業領域

## 電子所楊惠紅



及職務的歷練，讓她擁有完整的雷達系統規劃設計及整合測試之實務經驗，亦造就她兼具使命感與執行力特質，相關研發任務均能如期如質完成。

蔡副所長力求產品在技術面跨代產出的重要性，更領導團隊開發高功率放大器收發模組製作的主動式相列雷達。從事系統研發任務迄今，蔡副所長有著「永不放棄」的堅持，更秉持「做系統研發的人，一定是帶領團隊第一個踏入」，也是最後一個離開戰場」的信念。

此次榮獲中山個人楷模，蔡副所長表示要特別感謝所有射控計畫同仁，衷心願與所有工作夥伴共享這份榮耀。

把事情做到最好，做人如如水（水利萬物而不爭）」，是呂學義先生做人做事的原則，也是做為一個管理者所需具備的條件，經由小組多數同仁的推舉及獲組內長官的認可指派，擔任領班職務迄今長達22年，實屬難得。

近年來於人員短缺及各計畫工作量暴增的情況下，呂學義先生秉持著農家子弟腳踏實地的水牛精神，有條不紊地協調及管控各項檢驗工

## 督品處趙瑞媛



◎督品處／王雄師特稿

趙組長自73年畢業後即進入品保中心服務，參與品保相關工作，82年品保中心委請美國希爾頓顧問公司(HSI)輔導申請品質系統認證，趙組長以其熱心及主動積極態度，協助外籍顧問完成相關實驗室之認證，獲外籍顧問肯定並推薦予王主任。

103年本院轉型，趙組長以多年累積之行政作業經驗，配合督品處許處長之指導，共同推動一級單位內不分級扁平化行政作業，並負責660館諸多單位館舍之管理，進行小區

生完成模組組裝品質管控查核流程SOP文件撰寫，建立完整技術資料，並對新進同仁不遺餘力毫無保留地將技術傳承，使後續研發、生產工作得以無縫接軌順利執行。

彭先生並負責彈內計算機軟/硬體測試/模擬系統及火工時序模組組裝測試設備品質和佈線/線帶研製工作，國防武器的高可靠性及維護度需求，彭先生以認真負責，勇於任事的工作態度，面對工作上的

域的行政支援整合。

105年幕僚進行政作業革新，葛副院長推動跨一級單位行政整合，以提高行政效率及精簡人力，指定督品處試行網策略會、工安室行政作業整合，趙組長以其豐富之業務能力，執行跨單位介面溝通整合，對內安撫組同仁之抱怨，對外耐心說明，消弭其他二單位之不安，歷經一年多的努力終至順暢，106年本院業務輔檢均獲得獎項。

趙組長表示本院轉行政法人在相關制度變革後，院內各職類同仁都有發揮的空間，得獎除感謝各級長官栽培外，日後秉持「不怕錯、只怕不做」的信念，以「認真、確實、勇敢」的態度，去面對每一件事，也以此信念鼓勵二個兒子面對各型態的工作領域上。

挑戰，不斷地吸收新知、充實自我，如如期如質完成各項任務，大幅降低研發時程，深獲長官與同仁讚許。

此次能獲頒中山楷模，要感謝各級長官與同仁，彭先生表示此榮耀屬於團隊合作同仁，不屬於個人成就；最後以「明日的成功有賴今日的努力，真正成功是將動奮和努力融入每天的生活中」，以此與同仁共勉。

## 資通所陳國鐘

◎資通所／簡國芳特稿

陳組長自民國81年進入本院計算機組擔任技術員一職，他利用公餘時間就讀大學與研究所，不斷加強自己的能力，並將學習所長，運用到大關專案中。

來院期間參與多項系統精進及相關演訓任務。於民國90年轉換為科技人員，並著手規劃與執行資安防護相關專案，與院內同仁共同完成國軍資安防護系統建置，並配合參加各項重大演訓任務。民國97年起分擔擔任專案組副組長與組長一職，順利完成科研案結案及建案。民國102年回到計算機組擔任組長，此期間在各級長官指導及本組同仁共同努力下，先後完成多項重要研製任務；除提供國軍單位使用外，更與政府單位辦理建案作業，另「SG100太電電腦」研製任務，其規格超越國際相關產品水準，已於106年12月通過國際太空站測試，成為NASA合格產品之一。

此次榮獲107年「中山楷模」，陳組長除感謝本院各級長官長期指導與支持外，還特別感謝全組同仁共同的合作與努力，他表示此殊榮不屬於個人，衷心願與長官與努力夥伴共享。



彭先生於73年進入本院服務迄今，參與雄風三彈研製工作，負責時序火工模組PCB Layout設計、料號串編、購料、PCA組測、檢修暨物管業務執行，無論在研發或生產階段皆可見他任勞任怨、埋頭默默工作的身影，組裝測試過程中能即時判斷並排除問題，有需要跨單位解決時亦能獨立完成協調作業，滿足計畫要求，使計畫得以順利執行。30餘年之工作經驗累積，彭先

## 系發中心李衍榮

◎系發中心／張嘉祐特稿

李博士自民國74年進入本院以來，就一直在天司計畫團隊服務，是計畫生產專案管理的靈魂人物，對於飛彈系統生產有著極豐富的專業經驗和熱忱，因此竭盡心力積極建立量產專案的管理機制與文化，由專案規劃、組織運作管理、成本分析與控制、備料策略與管控、期程與風險管理、製造工程精進、系統測試、訓練、後勤保固及與顧客合約之關係管理等，建立一系列的文件與管理作為，落實在目前計畫執行中的專案並傳承給新進年輕同仁。

李博士除了生產專業學識外，也具有廣泛工程專業背景，故亦積極投入研發工作，參與工程失效分析，並提出可行的設計精進研改方案，提升系統功能及可靠性。回顧生產過程，在多次面對嚴重工程問題及危機事件時，李博士均能沉着處置逐一解決，所負責的專案也都能如期如質達成裝備生產解繳任務。

追求完美、思慮縝密與執行力，是李博極為代表性的人格特質，一路走來，始終秉持積極、認真、負責及以身作則的工作態度，對於長官交付任務，總是能圓滿達成，深獲各級長官信任及部屬的敬佩，此次榮獲楷模可謂實至名歸。李博特別表示感謝計畫長官的指導與同仁的團隊合作，這份榮耀屬於計畫全體同仁。



◎電子所／林小萍特稿

蔡副所長在院內服務已邁入第32個年頭，期間一直致力於先進防空相列雷達系統研發任務；從早期的反戰機防空、野戰防空及點防禦區域防空，到近期的反飛彈防空列列雷達系統研製，無役不與。

在工作職務歷練上，副所長是從基層的特殊應用積體電路(ASIC)及訊號處理模組設計工程師開始，直到計畫主持人；這些不同專業領域

把事情做到最好，做人如如水（水利萬物而不爭）」，是呂學義先生做人做事的原則，也是做為一個管理者所需具備的條件，經由小組多數同仁的推舉及獲組內長官的認可指派，擔任領班職務迄今長達22年，實屬難得。

近年來於人員短缺及各計畫工作量暴增的情況下，呂學義先生秉持著農家子弟腳踏實地的水牛精神，有條不紊地協調及管控各項檢驗工

作時程，順利完成各計畫品質檢驗與管制工作，確保計畫工作品質需求，圓滿達成計畫各項組裝、測試與飛試演習任務，其主動積極與認真負責的工作態度，深獲各計畫肯定，屢獲記功嘉獎。

對於榮膺中山楷模獎，呂學義先生由衷地感謝所長和各級長官、同仁長期以來的提攜與支持，並認為中山楷模的殊榮是屬於本單位全體同仁，未來將繼續的為中科院這個大家庭打拚奮鬥。

## 飛彈所呂學義

◎飛彈所／林英男特稿

呂學義先生於民國67年到院服務，現任飛彈所測試工程組第一品檢小組領班（技術師），年資已達40年餘，在院期間，前期專研於機械測量技術的提升，後期擔任領班一職，負責小組各計畫工作品質檢驗工作之分派調度與執行進度管控，並協助小組長執行小組各項行政管理工作；「做事如山

## 資通所彭明俊

◎資通所／周念董特稿

彭先生於73年進入本院服務迄今，參與雄風三彈研製工作，負責時序火工模組PCB Layout設計、料號串編、購料、PCA組測、檢修暨物管業務執行，無論在研發或生產階段皆可見他任勞任怨、埋頭默默工作的身影，組裝測試過程中能即時判斷並排除問題，有需要跨單位解決時亦能獨立完成協調作業，滿足計畫要求，使計畫得以順利執行。30餘年之工作經驗累積，彭先



## 航空所洪梓彬

◎航空所／吳振祥特稿

洪總工畢業於成大航空系，於民國67年進入空軍航發中心服務（72年改隸本院），迄今已超過40年，歷任航空所結構力學組疲勞分析小組小組長、副組長、組長；期間參與過我國多型戰機之研設計畫，包括有「自強」、「雷鳴」、「鷹揚」、「翔昇」等專案。現擔任天使計畫總工程師，帶領專案團隊，執行「新式高教機」等研發工作，並依據

戰機關鍵技術項目，與本院專業單位共同開發空用系統及組件，以期提升飛機空用系統裝備自製率，達成「國機國造」政策目標。

洪總工專長為飛機結構力學，於經國號戰機研發期間，貢獻所學，建立戰機結構疲勞分析和測試能量，並執行經國號全機耐久試驗，績效卓著，並因此於民國81年獲得全國優秀青年工程師獎章。

讓我們最敬佩的是：洪總工為人誠懇，態度謙和，作事積極進取、精益求精，凡事總能整合團隊、全力以赴，成事從不居功，他總說：「成功是屬於團隊全體的」，此次有幸獲選中山楷模殊榮，同仁們均認為實至名歸，讓我們恭喜他！

