中華民國七十五年七月一日創刊

逸光

第七七八期

半月刊
發行人：顏肇瑩
社址：龍潭郵政90008附13信箱
電話：三五一一六七
出刊者：國家中山科學研究院公共關係室

國家中山科學研究院四十九週年院慶專刊

本院四十九週年院慶大會董事長致詞全文

各位董事、監事、中科院杲院長、副院長及親愛的中山同仁們，大家好：

今天非常高興能夠到院裡面來主持我們四十九週年院慶，「迎接挑戰‧開創新局」是本院四十九週年院慶主題，由於一〇八年國防軍事投資預算增加及本院承接「國艦國造」、「國機國造」國防自主政策等重大工作，本院一〇八年營運規模將高達五〇〇餘億元，面對即將到來任務高峰期，本人要藉慶祝大會場合，再次宣示各項任務如期、如質完成的決心，同時也勗勉本院同仁要團結一心，做好迎接挑戰的準備，以務實、踏實的工作精神，為本院開創嶄新的格局。

本人首先要對今年獲獎的四十七位同仁，分別當選本院中山楷模暨模範團體、模範勞工及資深員工，以及各項體育競賽優勝團體，表達恭賀與嘉勉之意，由於你們勤奮的付出與努力，才能獲得殊榮，受到肯定與獲獎。

總統在今年國慶日談話提到「國家安全整體布局，就是提升國防戰力。」我國的軍事戰略構想就是「重層嚇阻，防衛固守」，為提升國軍戰力，特重啟高教機國造與潛艦國造計畫，也就是引領國防自主中的「國防工業」邁向新時代，未來的國防工業，不只能夠強化國軍國防戰力，更是要帶動國內軍工產業升級跟群聚，成為經濟發展的重要動力。

目前政府推動「5+2產業創新計畫」，主要希望透過跨部會整合，使臺灣產業與全球市場及全球化企業連結，帶動國家產業的創新與發展：一〇八年國防總預算編列增加一八三億元，其中軍事投資增加一三九億元，冀透過國防自主，培植我國國防工業發展，尤其部分武器面臨壽期屆齡汰除及消失性商源問題，由於政府推動「5+2」產業創新，讓整體國防產業得以永續發展，並奠定可長可久國防基石。

「國防自主」是國家當前最重要的政策，國防部為推動國軍武獲興革，賦予本院「系統整合角色」，承擔更重要的關鍵任務，由以往著重「國防科技研發產製」，轉化成「研發產製與國軍武獲方式評估」併重的角色，在「國機國造」、「國艦國造」及「資安產業」等國防自主政策指導下，與各軍種分別完成最佳國軍籌獲方案，達成「適切分工、資源整合」之目標。

現階段對岸軍事武力快速現代化，對我威脅日益加遽，如何快速提升戰力、遏制敵軍戰略意圖，實是當前刻不容緩必須正視的課題，本院依據國防部「戰力防護、濱海決戰、灘岸殲敵」作戰指導，陸續完成「新型野戰防空飛彈系統」、「遙控槍塔系統」、「無人機系統」及「無線電機」等各式技術裝備或武器系統交給國軍使用，對國軍建軍規劃與提升部隊戰力，提供強而有力具體助益。

本院是國家重要國防科技武器研發的重鎮，期許每位同仁要不斷精益求精，持續追求卓越，掌握國際脈動與商機，朝邁向國際化並成為國際供應鏈的連接共同努力，以下有六點看法及個人意見與大家一起共勉：

一、戮力產能提升、達成營運目標：

近年來，本院配合國家政策，積極推動「國機國造」、「國艦國造」及「資安產業」等三大國防產業，並投入微衛星、海洋監偵及先進飛彈等國防自主科研領域，營運規模從一〇三年的一八〇億餘元，逐年上升至今（一〇七）年逾四〇〇餘億元；明年將提升到五〇〇餘億元，統籌辦理重大軍備武器系統籌獲案，並扮演系統整合、主合約專案管理等國防工業的樞紐角色，同時承接多項重點科研專案等工作，使我們的營業規模逐年提升。

因應本院明年任務的高峰期，為履行「科研如質達標、量產如期解繳」之承諾，相關整建資源的配置，以及相關任務編組規劃調整，在院長、副院長的規劃及董監事的指導與顧問的辛勞之下，分別大致完成相關規劃整備，我們的目標要優先以滿足重大量產案之先期投資，讓各項任務均能如期、如質、如量圓滿達成目標。所以，個人不管是以國防部部長的身分，或是以董事長的身分，期勉全院同仁不分彼此，必需要上下一心，團結一致，不是為了個人，而是為了國家，為了我們的安全，希望大家同心協力，如期如質達成未來我們艱鉅的任務與目標。

二、推動國防科研、發展關鍵技術：

本院國防科技研發自主的核心本務，並沒有因組織轉型而改變，營運發展仍以配合國家政策為主，完成相關關鍵技術及產業供應鏈評估鏈結；同時為確保本院的永續經營，以建立前瞻科研案為長期發展基礎，有關科研案，明年將首度超過國防預算百分之三的要求，達到一三〇億，所以科研案是非常重要的。秉持國防自主、掌握及建立關鍵技術能量等原則，提出各項強化國軍整體戰力之科研專案，研發符合「創新、不對稱作戰」思維之新式武器系統，進而為產製、維保等全壽期完整服務之推展任務開創新的契機，規劃漸進調整系統研發項目及期程，以維持國防核心研發能量，彰顯本院存在價值。

三、創新國防工業、健全產業鏈結：

本院具有完整的大型系統研發、管理與整合能量，目前政府刻正大力推動國防技術本土化，在「國機國造」、「國艦國造」、「資安產業」的推動上，本院已成功整合民間產業能量，轉而投入國防科技與先進武器研製，藉軍品釋商、軍民通用技術移轉的機制與平台，將國內具有良好技術與產製能力的優良廠商納入國防供應鏈，並且積極與國內產、學、研各界整合或結盟，建立「國防產業研製供應鏈體系」，不但可促進國家經濟發展，更可將國防技術根留台灣。

四、育才留才併重、落實人力培育：

人才為本院之根本，因應國防科技與關鍵技術之傳承，積極培養核心人力，持續招募優秀人才入院服務，今年進用了六三八位優秀同仁，其中博士三十八位、碩士二七二位，佔總額48.6%，近三年進用國立大學者佔全部進用人力79.5%，充分展現本院招募成效。

留才方面則以落實軍職研發人力退伍擇優遴選轉任，培養成為本院各專案、研發計畫及管理主力幹部為重點，同時對新進員工提供完善軟硬體平台、科研環境優質的發展空間，並給予更多尊重，激發同仁工作熱忱，增進留用意願，培養成為本院長留久用的團隊菁英。

五、重視軍通科技、開拓國際空間：

為激勵國內企業投入國防自主行列，使國防產業所需的供應鏈更加完善與穩固，本院建立「軍轉民、民通軍」雙向機制與運作，透過技術移轉，將累積多年且深厚能量之國防科技，結合民間廠商市場敏銳度、決策彈性與行銷通路優勢，期能發揮研發、生產與行銷連貫之綜效，進而促進國內產業升級，提升國家經濟實力，帶領國內企業參與全球化競爭，擴大企業生存利基。

今年本院工作團隊為達「追求卓越，成為具國際競爭力之國防科技團隊」願景目標，除在國內參加「2018台北國際光電週展」、「2018高雄國際海事船舶暨國防工業展」暨「2018臺灣創新技術博覽會」等展示外，亦遠赴國外參加「2018印尼台灣形象展、亞洲防衛展」，藉由各項參展向國際與國人展現本院豐厚技術與系統研製能量。

六、強化安全管控、維護國防安全：

為落實國防自主政策，有效管控參與國防事務之國內廠商，履行國家機密保護及國防產業國際合作協定，本院均確依廠商參與國防武器獲得專案涉密程度，運用專案契約（協議書）規範，建立與國防物資輸出國家相對等級保密機制，並透過人員安全調查、設施（備）、機敏資訊、檔案管理及資訊通訊等查核基準，嚴格落實廠商參與人員及其設施（備）之安全查核工作，確維國防安全與國家整體利益。

本院肩負國防政策執行成功與否的關鍵地位，每位同仁要秉持夙夜匪懈、全力以赴的工作精神，在個人崗位貢獻心力發揮所長，近期本院的各項工作表現績效，深受各級長官讚揚與嘉許，本人要藉院慶時機向全院所有同仁為本院各項發展與工作，以及本院的形象與團隊榮譽，每個團隊成員為國防安全付出的辛勞，個人表達肯定與嘉勉之意，期許大家百尺竿頭，更進一步，精益求精。

最後，欣逢本院四十九週年院慶，本人歡欣的恭祝院慶各項活動圓滿順利成功！祝福本院「院運昌隆」，同仁們及家人身體健康！謝謝大家！

董事長賀詞

中興院長暨國家中山科學研究院全體同仁勛鑒：

欣逢本院成立四十九週年院慶，全體同仁在中興院長領導下，戮力國防科技研發，完成各項武器系統研發測試任務，對提升我國建軍備戰能力，貢獻闕偉，本人深表肯定與嘉勉之意。

科技發展日新月異一日千里，欲達成永續經營目標，必需掌握時代脈動與時精進。茲值政府推動「國機國造」、「國艦國造」國防自主政策之際，本院執國防尖端科技之牛耳，益顯本院致力國防科技研發累積深厚能量之重要地位。

在全體同仁辛勤努力下，本院除致力國防科技研發，年來更積極參與國內、外各項國際性展覽，如高雄國際海事船舶暨國防工業展、創新技術博覽會、農業博覽會、台北國際光電週、俄羅斯阿基米德國際發明展等活動，充份提高我國防科技產品能見度，獲得國際重視。另配合政府推動「智慧機械」、「亞洲‧矽谷」、「綠能科技」、「生醫產業」、「國防產業」、「新農業」及「循環經濟」之五加二產業創新計畫，本院將國防科技研發成果與經驗技術轉移民間，落實國防科技與民生工業相輔相成之目標，促進民生經濟發展，有效提升產業競爭力。

緬懷過往成就，固足以欣慰；但面對未來的艱鉅挑戰，企盼同仁踵事增華、勤敏奮發、精益求精，奠定深厚根基，創造輝煌成果。耑此　順頌

時祺

董事長　嚴德發　敬賀

一〇七年十一月九日

中華民國一〇七年十一月十六日　星期五

本院四十九週年院慶藝文聯展

院長由社團幹部導覽欣賞同仁藝文創作。（邱清霞／攝影）

院長主持院慶藝文聯展開幕茶會。（邱清霞／攝影）

【特約記者劉宗宜／報導】為慶祝本院四十九週年院慶，並提升人文素養，豐富精神生活，增進身心健康，本院特於日前假圖書館舉辦「四十九週年院慶藝文聯展開幕茶會」，院長親臨主持，邀請各一級單位主管及參展社團成員及同仁代表百餘人參加。

院長致詞時除祝賀本院四十九週年院慶「生日快樂」外，並感謝院內包括西畫社（五十件）、國畫社（十二件）、攝影社（三十件）、書法社（四十件）、插花社（十二件）、篆刻社（九十件）及陶藝社（一五〇件）等七個社團所聯合提供的創作作品陳展，讓本院展現多采多姿的人文氣息與高超藝文才華。

院長強調，社團的組成為「人」，故期勉每個社團均能全心全力招募新社員，讓社團得以蓬勃發展，並使科學精神與人文氣息散發在本院每一個角落。因為，藝文活動不但可以調劑身心，紓解工作壓力，更能促進我們的生活品質，激發研發的潛能，提升工作效率。

活動由「舞藝社」以精采熱鬧的舞蹈表演揭開序幕，而開幕茶會儀式中，更安排古箏社現場彈奏，篆刻社也提供素材讓與會同仁實地習作網版印刷，為活動增添幾許趣味。承辦單位於開幕儀式中，特別準備以再生木作剩餘價值之材料，製作而成限量「檜木香氛包」二〇〇〇個，分贈與會同仁，深獲好評與讚許。

藝文聯展展出時間自一〇七年十一月一至一〇八年十月三十一日，配合圖書館開放時段於每日上午八時三十分至下午十六時三十分展出，歡迎踴躍前往參觀藝文創作，讓同仁在繁忙公務餘暇，稍能放慢腳步品味藝術之美，共享真、善、美的心靈與視覺饗宴。

院慶各項競賽優勝出爐

團體總錦標第一名飛彈所　第二名資通所　第三名電子所

【本報訊】本院為慶祝四十九週年院慶，日前舉辦各項體育競賽活動，包括籃球、排球、壘球、羽球、網球、桌球、保齡球、高爾夫球、橋藝、游泳、路跑接力、鐵人兩項等。

經過一連串激烈的競賽，各項比賽優勝單位如后：籃球比賽冠軍－飛彈所、亞軍－系發中心、季軍－材電所。排球比賽冠軍－材電所、亞軍－飛彈所、季軍－化學所。壘球比賽冠軍－院部、亞軍－資通所、季軍－飛彈所。羽球比賽冠軍－電子所、亞軍－資通所、季軍－院部。網球比賽冠軍－飛彈所、亞軍－材電所、季軍－資通所。桌球比賽冠軍－飛彈所、亞軍－資通所、季軍－化學所。保齡球比賽冠軍－電子所、亞軍－系製中心、季軍－飛彈所。橋藝比賽冠軍－資通所、亞軍－電子所、季軍－材電所。游泳比賽冠軍－電子所、亞軍－資通所、季軍－飛彈所。路跑接力冠軍－飛彈所、亞軍－院部、季軍－電子所。鐵人兩項冠軍－飛彈所、亞軍－資通所、季軍－系發中心。高爾夫球冠軍－飛彈所、亞軍－航空所、季軍－院部。此外，團體總錦標第一名－飛彈所、第二名－資通所、第三名－電子所。

（林敬傑／提供）

（林敬傑／提供）

（邱清霞／攝影）

（林敬傑／提供）

（林敬傑／提供）

（邱清霞／攝影）

（邱清霞／攝影）

（邱清霞／攝影）

（林敬傑／提供）

（邱清霞／攝影）

編輯／邱清霞　設計／曾金生