# 挹注教學資源 促進學術合作

## 本院致贈國防大學理工學院庫儲堪用料件

院長、理工學院荊院長（前右五）及雙方幹部合影。（林小萍／提供）

【特約記者林小萍／報導】本院日前假國防大學理工學院中正嶺校區辦理雷達及關鍵零組件撥贈儀式，活動由院長吳博士率資通所林所長及電子所曹副所長暨相關幹部莅理工學院實施，並由理工學院院長荊少將代表受贈。

本院電子系統研究所及資訊通信研究所為活化針對已結案計畫餘料或久儲未動庫存、且不符計畫使用需求之堪用料件，前由國防大學理工學院電機系至電子所及資通所實施會勘確認需求項目後，特別篩選「雷達及水下相關零組件」等料，提供該院後續相關教學使用。

院長吳博士致詞時指出，希望藉由這次的料件贈與，能夠提升理工學院的教育設備，使師生們有更好的教學及研究環境，並期許該院師生能多從實務著手，致力人才培育並多參與本院各項研究計畫，期使學術理論與實務互相結合，並配合國軍建軍備戰、任務需求及戰備特性，因應未來國軍之需要，進而增進國家整體戰力，落實國防自主政策。

理工學院荊院長表示，感謝本院提供相關料件供教學使用，對增進該院高等軍事科技教育品質助益盛大。透過此次獲得的裝備，可協助提升先進雷達實驗室及水下載具研究等相關教學及研究能量，促進國防大學未來學術合作關係。

## 國防科技轉民生 提升國家競爭力

### 本院應邀參加二〇一八國際迷彩嘉年華會展示

【特約記者李志娥／報導】二〇一八國際迷彩嘉年華會日前假台北圓山花博爭艷館舉辦，由中華民國玩具槍協會主辦，國防部協辦，外交及國防委員會召集人王定宇委員及副院長葛博士均應邀出席。

本院展示國人自製的八觀全景系統、光電追蹤、電觀機、無人機、沉浸式3D步槍統、可攜式T91步槍射擊訓練儀及融合各類戰場環境之迷彩布等。其中材電所開發光電追蹤系統適合裝置在飛行載具、船艇或甲車，在空中、海面、陸地，以機動執行日夜廿四小時目標偵察與追蹤。除可飛行模組為基礎，結合本院自行開發之低成本、高效能視效產系統可應用於海上巡防，及B5虛擬顯示器，透過即時運算引擎，可產生大範圍、高仿真的視效現場並提供民眾體驗彷彿乘坐直升機翱遊，俯瞰台灣大地，目前已成功應用於飛行、射擊、單兵訓練及軌道訓練等各類模擬器。

本院除了自主研發防禦武器外，在國防科技應用於民生工業與協助國家經濟發展不遺餘力，以軍民通用而言，運用系統管理及整合能量，積極輔導民間傳統產業升級，以爭取外銷訂單，提升國家生產力的績效指標，往往用於財政、一般行政事務的衡量，並將公司、員工、事務在某一時期表現量化與質化的一種指標，是引導企業發展方向的必要儀錶板。

蘭老師強調，「溝通」是績效管理循環的核心，不論日常執行目標、檢討與教導，以至期末評估、考核與培訓計畫等，都要設定溝通的機制。績效管理是藉由評估指標的建立，針對員工的特質、行為及工作成果等進行評量，以塑造員工行為及引導員工努力方向，獲致特定工作成果的有效工具。

【劉宗宜／文訊】因應本院精進管理制度，日前再次邀請蘭堉生先生莅院擔任「如何配合績效管理機制並設定優秀績效目標」實務演練課程授課講師，由院長主持。本院各單位督導人資業務一級副主管與二級主管等，以每組五人分組方式進行研習討論。透過評分、評等與分配獎金等項目，討論考績給予的標準，各小組討論激烈，每位同仁均深感獲益良多。最後，蘭老師提醒身為管理與領導人員應信守「管理，必須深入核心；領導，需要深入人心」，則組織運作將更顯成效。

葛副院長向王定宇委員解說本院展品。（李志娥／提供）

## 凝聚目標共識 落實績效管理

### 本院人力資源概念專題講演邀蘭堉生先生主講

【特約記者劉宗宜／報導】本院一〇七年「人力資源概念—績效管理」專題講演日前假圖書館舉行，由執行長主持，邀請專業從事企業人力資源管理顧問與課程講授的蘭堉生先生講，各單位一級正、副主管及二級主管百餘人參加。

蘭老師指出，「人」是企業成敗的重要關鍵。「績效管理」是指管理者與員工之間，就目標與如何實現目標達成共識的基礎上，通過激勵和幫助員工取得優異績效，從而實現組織目標的管理方法。而全面性的績效管理，則是包括目標管理及訂定KPI。

在績效管理的工具中，平衡計分卡是其中的一種，將企業戰略目標逐層分解轉化為各種具體的相互平衡的績效考核指標體系，並對這些指標的實現狀況進行不同時段的考核，從而為企業戰略目標的完成，建立可靠的執行基礎。

所謂的KPI（Key Performance Indicators）「關鍵績效指標」，係指衡量一個管理工作成效最重要的指標，是一項數據化管理工具，必須是客觀及可衡量的績效指標，往往用於財務、客戶、內部流程、學習與成長等五個不同性能飛試任務。當時為測試機任務成立四個Tiger Team，每個小組設有一位工程師稱為專機Tiger，必須對飛機的設計系統有一定程度瞭解，進而負責整合試飛、設計、地勤等工作。

由於工作需要，專機工程師接觸的問題或試飛任務具相當挑戰性，饒技正抱著專精學習態度，漸對航管作業有了認知與收獲，令人遺憾的是八〇年七月十二日，R2機執行低空極速結構相關測試發生不幸意外，留給他難捨記憶。後來出國深造，返國任職航發中心王石生主任參謀，改制後轉職行政單位，但那段專機「Tiger」的支援任務，是他在航空所最感榮耀的時刻。

航空所邱督導長（右）與饒技正合影。（林彩鳳／提供）

## 航空所研發歷程分享講座

【特約記者林彩鳳／報導】航空研究所為傳承研發經驗知識，日前舉辦研發歷程分享講座，由該所邱督導長主持，邀請計管組饒明恆技正主講「HP最後「Tiger」的低嘯—經國號專機工程師工作回憶」，各單位同仁百餘人踴躍參加。

民國七十一年進入航空所服務的饒明恆技正，因達經國號戰機（IDF）研發計畫執行，從事業組奉調支援鷹揚計畫下總工程師室，並成為專責R2原型機的工程師。

IDF完成設計組裝出廠原型機共有四架，其中三架A1—A3為單座機，一架B1為雙座機，各司不同性能飛試任務。當時為測試機任務成立四個Tiger Team，必須對飛機的設計系統有一定程度瞭解，進而負責整合試飛、設計、地勤等工作。

由於工作需要，專機工程師接觸的問題或試飛任務具相當挑戰性，饒技正抱著專精學習態度，漸對航管作業有了認知與收獲，令人遺憾的是八〇年七月十二日，R2機執行低空極速結構相關測試發生不幸意外，留給他難捨記憶。後來出國深造，返國任職航發中心王石生主任參謀，改制後轉職行政單位，但那段專機「Tiger」的支援任務，是他在航空所最感榮耀的時刻。

## 龍園園區拜訪高平里

【特約記者呂弘文／報導】龍園園區為維繫鄰近鄉里敦親睦鄰情誼，進而營造單位良好工作環境，日前由業務主管拜訪龍潭鄉高平里羅里長、社區發展協會陳總幹事等地方仕紳。

羅里長表示，該里需關懷長輩為數眾多，發展協會除不定期辦理舞蹈、擊鼓等各項活動凝聚社區居民向心。每週午餐供長輩食用與送餐獨居老人等照護工作，所需經費大部分靠善心人士小額贊助或捐米、捐菜點滴而來，因此特別感謝本院各級長官、同仁默默回饋鄉里，使這客家偏鄉處處充滿溫情，期待彼此良好溝通橋樑永續長存，讓愛心善舉能延續下去。

## 智慧決策整合 強化災防能量

### 本院應邀參加災害防救應用科技方案成果研討會

資通所主副所長（前排中）向莊臨貴實說明本院研發成果。（臧思齊／提供）

【特約記者臧思齊／報導】行政院災害防救應用科技方案第二期一〇六年度成果研討會日前假中油大樓行，本院資訊通信研究所應邀參加，由科技部與災害防救業務相關部會共同規劃、研擬與推動科技研發計畫，計有十個部會三十二個單位共同與會，並邀請行政院卓榮泰秘書長致詞。

本次研討會內容包含課題主題館、部會及產業攤位展示、成果海報展覽、一〇六年度方案成果說明、部會成果報告、災防科研於地方災害情資研判之應用及下一階段方案規劃推動說明等。本院展出項目包含資通所「DM2.5預報系統」、「無線感測物聯網系統」、「防救災決策輔助系統」及化學所「氣體偵檢系統」、飛彈所「動力電池再利用於社區儲電系統」等五項最新防救災資訊與通信系統。

本院將智慧救災整合之成果加值推廣至產業界，提升整體災害防救能力，有效減少國人在災害中的生命財產損失，並與各領域之經驗分享，加強我國災防能量，不僅讓更多人了解「智慧救災」的重要性，且期許能多方應用於政府機關、國軍，達到智慧決策整合的願景。

## 逸光幼兒園畢業典禮

逸光幼兒園師生合影。（莊明深／提供）

【特約記者莊明深／報導】日前中正堂舉辦一場活潑又感人的畢業典禮，本院逸光幼兒園第四十五屆橘子班、香瓜班及檸檬班的七十二位幼童畢業了，在師長們的祝福及家長的見證下，領取人生中第一張畢業證書，也邁出他們成長過程中關鍵的第一步。

畢業典禮由李園長主持，與會全體師生滿懷歡喜與不捨的心情，歡送本屆畢業的七十二位幼童，會場內處處可見小朋友們充滿熱情、活力、快樂的笑靨，讓原本離情依依的畢業典禮，頓時沖淡了離別的感傷，每位畢業幼童滿載著大家的祝福，繼續朝向下一個學習階段邁進。

李園長特別感謝所有家長與貴賓長期以來的支持與鼓勵，讓該園在教學上持續努力精進，相信所有同學在逸光的呵護及學習下，都能為童年刻劃一段快樂的軌跡，並為爾後學習奠定良好的根基，更期許每位幼童要充滿信心、勇於挑戰、負責任、有禮貌，做一個勇敢的好學生。

當李園長將畢業證書逐一頒予畢業幼童，典禮進入最高潮，也是讓所有家長感到驕傲與感動的時刻。隨後全體老師上台接受學童的敬禮答謝與獻花，全體幼童更使出渾身解數演出精采的節目，典禮劃下完美句點。

## 逸光網球隊以球會友

【特約記者吳文靜／報導】在吳前社長的穿針引線下，逸光網球隊去年首度造訪位於楊梅山上的陽光山林社區進行聯誼賽，結果留下八勝四敗的壓倒性戰績。陽光山林搬來了曾是網球科班選手出身的廖國翔，加上幾位去年缺席的好手，實力大增，早早就摩拳擦掌，準備再次較量。

象所矚目的逸光網球隊第一雙打謝宗賢社長搭檔總幹事黃至鵬，首戰陽光山林第二雙打組合，比賽一開始便陷入苦戰，一路落後；雖然兩人到了後段急起直追將比數扳成六平進入搶七，無奈關鍵時刻失誤過多，最後仍功虧一簣，敗下陣來。隨後二人重整旗鼓，與對方第一雙打組合鄭嘉雄和廖國翔打出一場驚心動魄、令人屏氣凝神的高水準比賽，雙方一路平手後又進入搶七大戰，遺憾的是我方仍在最後關頭落敗。最後逸光網球隊四勝八敗，剛好與去年相反。

這次聯誼賽雙方得以切磋球技，以球會友，更增加彼此的惺惺相惜。雖然陽光山林球友安慰兩年通算成績有十二比十二平手，但雙方實力的消長對於逸光網球社也起了刺激作用，大家相約回去好好厲兵秣馬，鍛練身手，下一次要讓對手重新刮目相看。

逸光網球隊聯誼賽合影。（吳文靜／提供）

## 就愛一起打桌球

### 桌球社與台北市殘障桌球協會球敘

【特約記者蘇登貴／報導】「就愛一起打桌球」～本院桌球社由社長化學所所長賴博士率領社友十餘人，日前前往台北市殘障桌球協會與球友展開球賽聯誼活動，透過桌球交流、友誼賽方式與身障朋友們互動，除體會身障者種種的不便，更藉此傳達對身障朋友的關懷。

台北市殘障桌球協會於民八十六年成立全國第一個殘障單項全國組織，目前已成為一個具有家喻戶曉的桌球協會。

桌球社成員與台北市殘障桌球協會球敘合影。（蘇登貴／提供）

## 航空所計管組創想文化生態之旅

【特約記者林彩鳳／報導】為了腦力激盪暫離工作，航空所計管組聯袂所所長、副所長、主任、組長、廠區導覽與體驗活動等服務及設施，成為全台唯一結合高科技精鹽生產與鹽業教育之觀光工廠。

傍晚陽光柔和，選在退潮時分駛向清水的高美濕地，無邊界的溪面，是臺灣西海岸重要生態保育區，擁有豐富的天然資源，也是喜好賞鳥人士的新興賞線。沿著十二座風力發電併立方向走看風景，也可以順著濕地邊緣的馬路漫步，迎著微風向著夕陽，滿目退潮景色，海與天那種存在的動感深憾人心，讓行程有了不一樣的終站。

航空所計管組創想文化生態之旅。（林彩鳳／提供）

廠參訪，精鹽廠供應全國鹽品需求，民國一〇〇年結合周邊景點，廠區分設鹽來館、海洋溫泉泡腳區、廠區導覽與體驗活動等服務及設施，成為全台唯一結合高科技精鹽生產與鹽業教育之觀光工廠。



中華民國七十五年七月一日創刊
逸光
第七六九期
半月刊
發行人：顏肇瑩
社址：龍潭郵政90008附13信箱
電話：三五一一六七
出刊者：國家中山科學研究院公共關係室

本院精神

一、堅定忠貞的愛國精神
二、冒險求變的創新精神
三、務實求精的科學精神
四、協調合作的團隊精神

我們的願景

追求卓越，成為具國際競爭力之國防科技團隊。

品質政策

客質實懇
顧品真誠

保密警語

◎保密工作做得好，大家幸福沒煩惱
◎多一份謹慎小心，多一份安全保障
◎做好保密工作，嚴防敵諜滲透

## 社論

### 塑建資安防護圈 確保數位國土安全

網路安全公司「賽門鐵克」近日發現，有來自中國大陸境內位置的駭客，侵入美國與東南亞的衛星營運廠商、國防承包商及電信公司，侵入程度已達到能更改衛星位置、干擾數據流通的地步；而當「川金會」在新加坡登場時，星國頓時成為全球駭客攻擊熱點，共遭受高達四萬次攻擊，來自俄國境內的攻擊即占百分之八十八，是同時段鎖定美加地區攻擊次數的四點五倍。

處在資訊化與數位化程度常被視為「軍事力量指標」的時代，各國以國家級能量，進行暗潮洶湧的資訊攻防，已是常態。如今，網路服務不僅仰賴資訊技術與建設，民生產業對網路服務的深度依賴，也讓資訊安全成為維繫社會秩序的重要環節。網路攻擊之暗箭難防，意味國土」時代的來臨，朝向建制獨立的資安專業發展，以為因應。以往不論官方或民間組織，資安工作往往交代給單位技術長、研發長或在非資科核心組織中交代給資訊長；但在網路攻防愈演愈烈的現代，國際間已傾向將資訊安全專責化。

當然，面對資訊安全挑戰的，不僅個人，也不會是單一地區或國家。如同網路化是當前全球化鉅觀系統中的核心變革，因全球社群對網路服務