強化研發產製能力 展現國際品質水準
資通所通過AS9100 品質管理系統驗證

台灣貝爾國際驗證機構亞洲地區察重成總裁蒞院頒授證書。（邱清霞／攝影）

【特約記者梁秀文／報導】資訊通信研究所全所通過高階「AS9100：2016航太、國防工業品質管理系統」驗證合格，日前由全球認可最大第三方驗證機構之一的台灣貝爾國際驗證機構(AFAQ/BestCERT Ltd)亞洲地區總裁察重成博士蒞院頒授合格證書，院長吳博士偕同資通所林所長於行政一館一樓貴賓室接見。

院長強調，航太、國防產業是「高門檻」、「高成本」、「高風險」行業，其對品質的要求極為嚴苛。盱衡國際形勢及本院轉型後，國際市場競爭激烈氛圍，資通所通過國際認證聯盟標誌，等同取得世界航太、國防領域先進品牌的認可，在國際專業證照經濟」及「強化自主國防」之目標奠定基礎，更予本院提升營運績效及科技能力更大彈性，將營運過程風險中所產生的正偏差，開啓了一個擴展機會的契機，以實際績效帶來附加價值。並期勉從此一品質體系中，能為本院爭取到最大化利益，助於開拓全球新市場，提升本院產品的總體競爭力。

林所長指出，資通所秉持本院「顧客、品質、真實、誠懇」之品質政策，務實配合國軍達成各項階段建軍任務，並以技術合作、服務、轉移等方式，加強政府及民間科技交流。期間以任務為導向，投注長達四年時間，終取得航空、太空及國防領域國際品質系統品牌保證，且建構內部流程標準化、合理化與效率化，不僅符合了跨入國際領域之標準要求，更落實政府「經濟建構國防、國防支援經濟」政策方針。期能透過國際品質管理運作模式，持續改善及育與交流及作戰情援電文、航空人才培養、國軍與國際間焦點，壓力勢必與俱增，期勉本院延續「說你所做，做你所說，說到做到」精神，在國防自主研發成果先點得點，讓國人有感。

社論

全民支持 國防自主斐然有成

自蔡英文總統就任後，即宣示「國防自主」施政主軸，並以「國艦國造」、「國機國造」與「資安防護」三大方向為具體目標。回顧過去二年，國機國造及潛艦國造已正式啟動，在重要武器裝備及關鍵科技方面亦有相當斬獲。整體而言，我國國防將在新政府強力主導下，適切整合產、官、學、研能量，打造不假手他人之國土防衛作戰能量。

在國防部「防衛固守、重層嚇阻」的軍事戰略指導下，國防自主亦為重要的嚇阻環節。在此一同心圓防衛的概念下，國防自主向內建立國防工業與國防經濟實力以及向外產出的各式武器裝備，不僅形戰力嚇阻敵人，也在無形之中強化國關鍵軍事科技研發及產製，並藉技術與轉移，促進國內產業實力，間接增加國防財力資源。

國軍與中科院等單位合作，共同開發之「沱江軍艦」即為重要之例證。由於中共大型水面艦與航艦快速成軍，加上臺灣周邊海域環境條件複雜，此種可攜帶長程超音速「雄風三型」反艦飛彈的小型艦，可發揮「以小博大」之效。加諸技術日益成熟，在第一代軍艦成軍後，藉由海上巡航與實兵操演之不斷驗證，可將精進項目落實於後續批次軍艦之研改，持續提升其性能。

國軍未來規劃自製之潛艦、高級教練機，乃至戰車、火砲及其他精準導引彈藥，亦將依循此一模式。在另一項國防自主領域上，資安防護雖然不若前述主戰武器吸引外界關切的目光，但對於國防乃至國家安全的影響，卻是有過之而無不及。因為資通電軍、中科院及相關產、學、研機關所研發之資安防護軟硬體，幾乎時時刻刻都在接受中共「網軍」及其他網路骨的挑戰。過程中累積之攻防參數，既是萬金難換的無價機密，更能用於不斷強化我資訊戰力及產業能量。

綜言之，國防自主成功之關鍵在於「軍民一體、共創雙贏」。除了中科院與軍備局生製中心等單位鑽研軍事關鍵技術，更以有形戰力嚇阻敵人，也以及向外核心關鍵軍事科技研發及產製，並藉技術合作與轉移，促進國內產業實力，間接增加國防財力資源。

國軍與中科院等單位合作，共同開發之「沱江軍艦」即為重要之例證。由於中共大型水面艦與航艦快速成軍，加上臺灣周邊海域環境條件複雜，此種可攜帶長程超音速「雄風三型」反艦飛彈的小型艦，可發揮「以小博大」之效。加諸技術日益成熟，在第一代軍艦成軍後，藉由海上巡航與實兵操演之不斷驗證，可將精進項目落實於後續批次軍艦之研改，持續提升其性能。

國軍未來規劃自製之潛艦、高級教練機，乃至戰車、火砲及其他精準導引彈藥，亦將依循此一模式。在另一項國防自主領域上，資安防護雖然不若前述主戰武器吸引外界關切的目光，但對於國防乃至國家安全的影響，卻是有過之而無不及。因為資通電軍、中科院及相關產、學、研機關所研發之資安防護軟硬體，幾乎時時刻刻都在接受中共「網軍」及其他網路骨的挑戰。過程中累積之攻防參數，既是萬金難換的無價機密，更能用於不斷強化我資訊戰力及產業能量。

綜言之，國防自主成功之關鍵在於「軍民一體、共創雙贏」。除了中科院與軍備局生製中心等單位鑽研軍事關鍵技術，更以有形戰力嚇阻敵人，也以及向外核心關鍵軍事科技研發及產製，並藉技術合作與轉移，促進國內產業實力，間接增加國防財力資源。

國軍與中科院等單位合作，共同開發之「沱江軍艦」即為重要之例證。由於中共大型水面艦與航艦快速成軍，加上臺灣周邊海域環境條件複雜，此種可攜帶長程超

中華民國七十五年七月一日創刊
逸光
第七六七期
半月刊
發行人：顏肇瑩
社址：龍潭郵政90008附13信箱
電話：三五一一六七
出刊者：國家中山科學研究院公共關係室

本院精神

一、堅定忠貞的愛國精神
二、冒險求變的創新精神
三、務實求精的科學精神
四、協調合作的團隊精神

我們的願景

追求卓越，
成為具國際競爭力之國防科技團隊。

增進後勤能量 提升整體戰力

空軍副司令張中將日前率後勤處處長蒞院參訪

【特約記者王復暐／報導】空軍副司令張中將日前由後勤處處長林少將陪同蒞院參訪，院長吳博士率柯文董事長馬副院長親自接待，雙方就空軍現階段後勤修護室礙及本院科技能量晤談，希望藉由彼此交流瞭解空軍實際需求，在本院能力範圍內提供技術服務，以增進空後勤能量提升整體戰力。

為使張副司令瞭解本院現階段服務空軍後維研修技術能量，特別安排前往本院研修各項科技能量，特別安排前往材電所展示館參觀，參訪過程中張副司令提出針對現有裝備研修及消失源、後維維修能量籌建、航空人才培育與交流及作戰情援電文、航空人才培養、國軍與國際間焦點，壓力勢必與俱增，期勉本院延續「說你所做，做你所說，說到做到」精神，在國防自主研發成果先點得點，讓國人有感。

為使張副司令一行進一步瞭解本院科技能量，特別安排前往材電所展示館參觀，參訪過程中張副司令提出針對現有裝備研修及消失源、後維維修能量籌建、航空人才培育與交流及作戰情援電文、航空人才培養、國軍與國際間焦點，壓力勢必與俱增，期勉本院延續「說你所做，做你所說，說到做到」精神，在國防自主研發成果先點得點，讓國人有感。

院長與張副司令交換紀念品。（邱清霞／攝影）

張副司令對於本院自一〇六年四月起與空軍建立雙邊交流平台機制迄今，表達認同與肯定，且本院在國內分演航太科技研發重要角色，參與國機國造專案，更是肩負責任與使命的關鍵要角。希望透過雙邊交流平台機制，藉由會議管道與溝通協調，幫助本院成為空軍有力後盾。張副司令謝本院成為空軍有力後盾。張副司令期許後續雙方保持密切合作關係，齊心協力整合空軍後勤支援及裝備研發與研改能量，達成國防自主目標與政策。

品質政策

客質實懇
顧品真誠

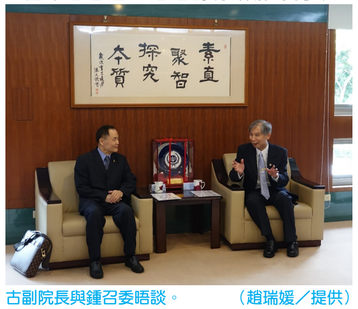
國防部績效評鑑會蒞院評鑑

【特約記者趙瑞媛／報導】國防部績效評鑑會由召集委員清華大學鍾堅教授與崑山科技大學蘇炎坤校長等專家、政府關機關代表，日前蒞本院執行一〇六年度績效評鑑，由績效評鑑會執行秘書車備局副局長張少將與副院長古博士接待，並率營運長等相關幹部與會報告營運績效。

張副局長於會前先向評鑑委員說明本院國機國造與國艦國造之推動現況，及配合政府國防產業政策，未來本院在國防武器之研發與生產將扮演更重要角色。

複評會由督品處提報一〇六年營運計畫成效、業務績效評鑑成績、年度重要工作成果及委員審查意見澄復說明等，本年度評鑑成績為九十二點四八分，其中七項衡量指標未達標，本院已檢討並要求改善。最後以院長要求全院同仁「顧客、品質、真實、誠懇」之品質政策，強化對主要客戶國防部所屬相關單位之服務關繫，適時提供國軍所需合宜產品做總結。

主席鍾堅召委指出，在目前的國際局勢下，本院於國機國造、國艦國造等政策推動執行成果與亮點，皆為國人與國際矚目焦點，壓力勢必與俱增，期勉本院延續「說你所做，做你所說，說到做到」精神，在國防自主研發成果先點得點，讓國人有感。


古副院長與鍾召委晤談。（趙瑞媛／提供）

保密警語

◎保密工作做得好，大家幸福沒煩惱
◎多一份謹慎小心，多一份安全保障
◎做好保密工作，嚴防敵諜滲透

本院安全防護演練

【特約記者樊沁圻／報導】本院為國防科技研發重要機構，長期均為敵人情蒐、滲透及破壞首要目標，為提升院區預警、突發狀況應處能力，日前督察安全室於新新院區實施「院區安全防護演練」，由督導長主持，並納編核研所保六總隊、桃園憲兵隊、陸軍裝甲五八四旅及總務處消防課及公共關係室等單位，編成應變編組。

督導長陳慰勉參加演練人員，並強調院區安全防護工作仰賴各項檢管措施緊密結合，並確遵「一點生變，全面警戒」應變機制，定時與地方軍、警、消等單位聯繫與演練，以利先期掌握院區潛在威脅，進而強化「狀況處置」能力，確保院區整體安全。

編輯／邱清霞
設計／曾金生

本院一級主管藝文研習 走入大自然洗滌身心靈

院長與一級主管藝文研習。（黃建璋／提供）

【特約記者林信全／報導】本院一級主管藝文研習活動策辦一系列與大自然近距離體驗與接觸行程，讓每位主管從參與活動中，找回昔日矯健身手與美好回憶，同時在滑草中也盡情享受奔騁快感，透過深度山林之旅，更加深入瞭解原住民傳統智慧及山村生活文化，本院四十位一級主管日前在院長領隊下，前往位於桃園復興鄉山王休閒農莊紮營，在兩天行程安排下，除遠離塵囂接受大自然的身心靈洗滌，藉由多樣化自然生態體驗，觸發出豐沛工作能量。

研習活動以大自然為活動場地，計安排滑草、山林探索、射箭、鑽戰及攀樹等實作課目，各項課程都有專業教官陪同悉心指導，不但能徹底舒展筋骨，當射箭射到紅心時那種喜悅更是無價。尤其在「攀樹課程」中，可自由選擇攀爬高、中、低樹層，過程中不但要手腳並用，更要不斷動腦思索，讓自己能安全且穩固的往上攀，從中領悟難得的體驗，為主管們重溫一堂寶貴的人生功課。

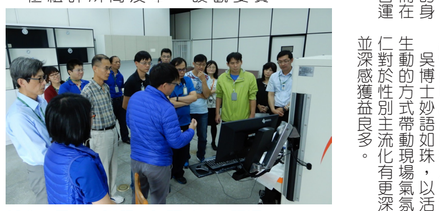
院長藉聯誼餐會場合，溫馨為物籌處李處長等四位壽星慶生，並頒發鑽戰優勝隊伍，也不忘叮囑本院同仁在公忙之餘，要安排時間去親近大自然，從事各種戶外運動，有健康的身體，才能在工作上全力以赴，進而在個人工作崗位上，齊心為本院的營運目標而努力奮鬥。

台灣高鐵委製測試裝備

【特約記者詹作賢／報導】台灣高速鐵路公司列車上電子設備PWM/TC2測試裝備已使用近十年，測裝組件已逐漸需汰舊換新，且測裝操作多數以手動為主，耗費人力，特委託本院電子所測試組，以先進技術籌建新一代PWM/TC測試裝備，希望國內建立高品質、穩定且即時服務的測裝供應／維護體系，以降低對外的依賴並節省建置與維護經費，亦符合政府外購轉內購之國產化政策，並達挹注國內產經目的。

電子所曾副所長日前主持PWM/TC測試設備開發案高鐵公司預檢會議，參加人員包括台灣高鐵公司張哲昌資深維修督導及電子所參與專案同仁。會中執行PWM/TC測裝之無待測物實作、解說及討論，主要內容含人機介面（外觀及軟體操作介面）、設備功能、測裝自動等。

高鐵公司與會幹部對本院之測裝驗測規劃及FAT預檢結果均給予高度肯定。會後，曾副所長也特別感謝測試組許組長及宇揚計畫專管組張組長執行此案，積極帶領相關同仁的努力。


與會人員實地瞭解本院研製裝備現況。（廖作賢／提供）

本院贈香蘭村公益電腦

【特約記者王文賢／報導】配合本院辦理電腦資訊產品捐贈「資源、環保再利用公益平台」，經整理後再運，航空研究所主動調本院公共關係室與「綠色奇蹟」公益平台，以指定致贈對象方式，協助台東縣太麻里鄉公所香蘭村辦公室，至「綠色奇蹟」公益平台網路申請一部桌上型電腦，日前已經送達香蘭村辦公室做為公益使用。香蘭村蕭惠明村長表示，電腦重新整理後使用狀況良好，對該村執行各項民眾事務的服務工作有相當大的助益，也感謝航空所公關卡主任多方聯繫協助，才能完成該村辦公室公益電腦的建置，也會利用時機向村民廣為宣導，擴大使用效益。

香蘭村蕭惠明村長讚許本院捐贈電腦狀況良好。（王文賢／提供）

本院召開保防安全會報

【特約記者蘇登貴／報導】本院督察安全室日前召開保防安全會報，特別邀請調查局桃園市調查處邱政達副主任講授「提升保防案件調查觀念與執行技巧」，透過案例分析，使大家提高敵情認知，克盡保密職責，並在問答交流互動下，深化大家保防專業知能。

督察安全室邵副主任表示，當前中共滲透手法首先建立橋樑關係物色具接密條件者，再邀約出國旅遊伺機安排餐敘會晤，致贈禮品合照存證，再次邀約出境會晤。因此，各級幹部要不斷提醒同仁恪遵保密紀律，提高警覺，尤對非職務上應知悉之資訊，切勿好奇打聽，並避免口耳相傳，以維機密防護不生罅隙，建構堅實無虞的國防屏障。

市調處邱副主任指出，中共滲透策略採「以點接觸、以線串聯、以面掌控」模式，主張「面面都要滲透、層層都要利用」，習以「撒大錢、用美色、抓把柄」為手段。從檢調單位破獲之共諜案中，在在顯示中共正全方位、多管道、具彈性對臺工作，其策略已由「以守為主」調整成「以攻為主，以守為輔」，研課精進，掘運常徵候，防杜洩密事件釐生。

本院性別主流化專題講演

【特約記者劉宗宜／報導】本院一〇七年性別主流化專題講演日前假圖書館舉行，邀請臺灣警察專科學校刑事警察科助理教授吳啓安博士蒞院，主講「人際界線的兩邊—性別平權、騷擾及暴力」，各單位主管及同仁代表百餘人參加。

吳博士分別就「從人際互動談起，說明性別與人際界線的關聯」、「國家社會與家庭層面，在性別平權的策略教育及影響」、「人際間因不當因素造成的性騷擾議題（職場、學校、生活環境）」、「性別衝突的嚴重議題（性侵害、家庭暴力）認識與防治之道」等四個層面，作深入淺出的解說。

吳博士開宗明義表示，「女性」不一定是弱者，性別其實是多元的。也就是性別的表現不可能只有兩端與兩種色彩。尊重人權，重視性別平等，就能免於性別暴力，而讓社會更趨於和諧及井然有序。

落實性別主流化的理念，要從個人自身做起，並懂得「尊重」、「自省」及「敏銳」。他並誠懇呼籲，當我們想說、想做的事情與「性」有關時，一定要考量以下幾個重點：檢視個人的心態、彼此的人際關係距離、時空因素、謹慎使用語言內容及控制外顯行為。

吳博士妙語如珠，以活潑、幽默、生動的方式帶動現場氣氛，讓與會同仁對於性別主流化有更深刻的瞭解，並深感獲益良多。

本院舉辦AS 9100認證訓練

【特約記者陳弘軒／報導】為配合政府國機國造政策及本院轉型後積極推動相關產品國際行銷，督品處日前假六六〇館辦理AS 9100品質管理系統認證心得分享會，邀請資通所品後組同仁分享認證相關工作經驗。督品處許處長以漢翔公司做為波音(Boeing)及賽考斯基(Sikorsky)等公司之供應商為例，首先必須取得AS 9100認證，並要求其相關零組件供應商也須具備AS 9100資格，截至目前已有八十五家供應商取得認證合格。許處長並強調，未來本院品質管理系統將以AS 9100為主，資通所以其產品在向軍種推廣時，被空軍及國外相關廠商要求須具有AS 9100認證，而促使該所於一〇三年開始申請AS 9100認證，至今年已有八項產品取得認證。

接著，由資通所品後組同仁深入淺出的分享該所通過AS 9100認證的實貴經驗，提供後續想參與認證的單位作為參考。資通所秉持著本院團隊合作的精神，可協助各單位建立AS 9100品質管理系統。

航空所辦理幹部教育訓練

【特約記者林彩鳳／報導】工業4.0的觀念逐漸普及，經物聯網及大數據分析生智慧製造工廠，帶動更高效製造流程。4.0技術已然成熟，執行的關鍵人員為主管、資料專家、專案經理及系統建置者。下一代的工業技術、機器人、自動化控制、大數據分析等，將扮演關鍵成功要素。他以半導體製造三十年來逐步導入智慧製造的流程，從技術面、製造管理、工程管理到服務應用，說明整個製造的核心及推動上的限制在哪。讓與會同仁對該產業有完整概念。

體產業在工業4.0如何落實智慧化技術，提供更精確的生產預測、決策與控制。

陳董事長指出，工業4.0技術已然成熟，執行的關鍵人員為主管、資料專家、專案經理及系統建置者。下一代的工業技術、機器人、自動化控制、大數據分析等，將扮演關鍵成功要素。他以半導體製造三十年來逐步導入智慧製造的流程，從技術面、製造管理、工程管理到服務應用，說明整個製造的核心及推動上的限制在哪。讓與會同仁對該產業有完整概念。

飛彈所辦理健康促進活動

【特約記者林怡辰／報導】健走，是控制慢性病有效的方法之一，很多人喜歡健走，源於它不需要花費大量的金錢，在幾千年前醫學之父希波克拉底稱為走路是「人類最好的良藥」；熱愛健走的紀政女士說「健走是一件快樂的事，不限時地、形式，想走就走，身體不知不覺中變得更好」。飛彈火箭研究所為提升職場健康促進作為，帶領同仁走出戶外，舉辦健康動起來大步向前走83808健走活動。

活動當天正值春暖花開天氣清爽，該所同仁於員工教育訓練結束的午後，由楊所長及陶副所長分別帶領新新及龍門院區同仁，於二〇一館及二一八館集合完畢後出發，路程約一點五公里，由同仁自行評估狀況及行走圈數，沿途院內花鳥及松鼠陪伴，也捕捉了春日的盎然景色，活動約一小時，大家帶著汗水及愉悅的心情返回工作崗位。

楊所長（前左三）率同仁參與健康促進活動。（林怡辰／提供）

編輯／邱清霞
設計／曾金生