董事長親率副部長張上將蒞院視導 勗勉國防安全與經濟成長雙贏共榮

董事長實地視導本院研發成果。（邱清霞／攝影）

【特約記者葉嘉範／報導】為瞭解國防自主發展概況，本院大家長董事長嚴德發先生日前率副部長張上將、董備局局長梅中將、政務辦公室主任鍾中將等一行蒞臨本院視導，院長吳博士率葛副院長、馬副院長及古副院長於行政一館前恭迎。

董事長首先聽取本院院務簡報，對本院歷經近五十年的發展歷程所遭遇的階段性艱辛過程與成果，表達感佩與安慰。同時亦針對本院轉型為行政法人迄今，已經藉由組織、財務及採購等制度鬆綁之優勢，穩健導入企業化經營作為，展現高度的營運企圖，在管理的綜效與績效評鑑的成績上，均已達成階段性的目標，表達嘉許與肯定。

董事長期許本院持續與國軍各單位密切溝通協調，強化合作互動平台，共同攜手建構智慧實防衛力量，成為落實國家事事戰略構想的強力支持與後盾。此外，董事長也勗勉本院充分運用傑出科技人才與優異的研發能量，深耕系統整合，帶動產業發展，在國防自主政策據以擴展加成效應，全力達成「國防安全與經濟成長」雙贏共榮的新局。董事長特別強調安全的重要性，期許本院能嚴密相關措施以達營安、工安、資安之各項要求，確維國家整體安全與利益。

最後，董事長也對本院員工生活照顧與服務的相關措施表達關懷之意，分別走訪本院兒園及醫務所，實地瞭解屬幼兒園及醫務所，實地瞭解相關營運與發展規劃重點工作，並親切述一慰勉工作同仁的辛勞、鼓舞士氣。對於相關的資源配置與措施，均能「以人為本，凝聚向心」，使同仁更能後顧之憂，專心致力於提供國軍建軍備戰所需之先進武器系統研製核心技術務，留下極為深刻的印象。

逸光

中華民國七十五年七月一日創刊

第七六三期

半月刊

發行人：顏肇瑩

社址：龍潭郵政90008附13信箱

電話：三五一一六七

出刊者：國家中山科學研究院公共關係室

本院精神

一、堅定忠貞的愛國精神
二、冒險求變的創新精神
三、務實求精的科學精神
四、協調合作的團隊精神

我們的願景

追求卓越，
成為具國際競爭力之國防科技團隊。

品質政策

客質實懇
顧品真誠

保密警語

◎保密工作做得好，大家幸福沒煩惱
◎多一份謹慎小心，多一份安全保障
◎做好保密工作，嚴防敵諜滲透

社論

節能減碳愛地球 從我們做起

植樹節（Arbor Day）的由來起自美國。一八七二年美國內布拉斯加州園藝改善荒漠生態和維護生物多樣性，皆有直接且密切關係，可說是人類能否與自然和諧相處的重要指標。正由於森林素有「地球之肺」美譽，聯合國大會將二〇一一年定為「國際森林年」，主題正是「我們的森林，我們的未來」，主題即是希望喚起人們對森林保護的重要與森林之間的關聯性。唯有營造自然的環境，才能建構平衡的生態體系，讓地球上多彩豐富的物種永續生存繁衍，這是每個地球村上的居民無可迴避的責任，也是世界各國必須嚴肅面對的國安議題。

儘管舉世各國均深刻體認到植樹、保護環境的重要性，但全球森林面積已從七十六億公頃，銳減至現今不到二十八億公頃，且每年以超過一千五百萬公頃的速度減少；再加上大量砍伐森林，使用石化燃料，任意排放二氧化碳等廢氣，導致地球暖化問題日益嚴重。近年極端氣候屢屢出現，也為人類及環境帶來多重災難。例如溫室效應導致冰川融化、永凍土層融化、海平面上升、極度乾旱、颱風豪雨滂沱、糧食減產等。

更嚴重的是，進入廿一世紀後，地球的二氧化碳含量、天災出現次數和強度，都達到前所未有的程度。諾貝爾化學獎得主威廉．艾斯科．莫爾納爾提出警示，「如以現下方式發展，到二〇五〇年，我們需要二點三個地球才夠用。」質言之，氣候變遷所帶來的影響是全面性的，沒有一個國家可以全身而退。面對地球環境的急化，與能源危機的衝擊，各國若不盡快採取一致行動，建立低碳的生活環境，一旦氣候變遷失控，人類終將自食惡果。

國人必須深刻瞭解，植樹造林、環保署、環境教育等政策，落實「百年樹木，低碳臺灣」的美好願景，是我們責無旁貸的使命。（摘轉自青年日報一〇七年三月八日第十版社論）

編輯／邱清霞
設計／曾金生

全國科技研發企業公司王董事長蒞院演講

全國科技研發企業公司王登福董事長應邀蒞院專題講演。（邱清霞／攝影）

【特約記者劉宗宜／報導】本院一〇七年「科技管理訓練課程」日前假圖書館舉行，邀請全國科技研發企業公司王登福董事長主講「創意翻轉人生」，全院各單位同仁代表百餘人與會。

王董事長表示，他是來自嘉義貧窮農村的鄉下人，沒有顯赫的家世背景，出社會時人生地不熟，生活十分困苦。因為經常批錯誤就會賠錢，所以，在經營這項事業時，必定要有很高的理解力、細心及精通各種技術才能克竟全功。創意除了可以累積財富外，王董事長認為，創意與發明若能為大眾帶來高效率與優良的生活品質，也算是一種功德。

王董事長多才多藝，曾參加全球華人詩詞對聯比賽，獲得兩屆冠軍，一屆亞軍，演講中他即興表演了幾段詩詞數來寶，獲得滿堂采。最後，王董事長開放「Q&A」的時間，親切熱情地回答與會同仁的問題，他也鼓勵大家於生活中勇於創新與發明，並提供相關經驗協助。

發及銷售別人研發的玩具與禮物，在好奇心驅使下，興起讓產品功效與價值更實用及升級的念頭，也奠定之後走向發明的人生。這種人生翻轉的經歷，讓他深刻體會創意與發明是一項有趣的事情，也會讓人生的快樂與財富起跳，當然對社會亦是一種回饋與貢獻，讓大家的生活得以充滿新奇與創意。

王董事長隨後分享他創意與發明的案例，也提醒大家創意與發明必須先考量其常用性、即需性、便利性，亦要著重生活化與個人化的機制。此外，「發明」主題創意一定要「正確」才行，對了就賺錢，錯了就賠錢，所以，在經營這項事業時，必定要有很高的理解力、細心及精通各種技術才能克竟全功。創意除了可以累積財富外，王董事長認為，創意與發明若能為大眾帶來高效率與優良的生活品質，也算是一種功德。

王董事長多才多藝，曾參加全球華人詩詞對聯比賽，獲得兩屆冠軍，一屆亞軍，演講中他即興表演了幾段詩詞數來寶，獲得滿堂采。最後，王董事長開放「Q&A」的時間，親切熱情地回答與會同仁的問題，他也鼓勵大家於生活中勇於創新與發明，並提供相關經驗協助。

無人載具系統特展登場

航空所八十週年所慶系列活動暖身開跑

【特約記者劉淑華／報導】航空所原隸屬於航空工業發展中心下的研究單位，隨著經國號戰機產製進入尾聲及配合國家政策，航發中心於八十五年七月改制，成立漢翔航空工業公司，航空所與相關研發設備則繼續執行國防部各項研發工作。此期間，也開始投入無人機之研發工作，開創另一項主軸研發產品方向。

航空所原隸屬於航空工業發展中心下的研究單位，隨著經國號戰機產製進入尾聲及配合國家政策，航發中心於八十五年七月改制，成立漢翔航空工業公司，航空所與相關研發設備則繼續執行國防部各項研發工作。此期間，也開始投入無人機之研發工作，開創另一項主軸研發產品方向。

該所舉辦主軸產品研發特展，希望藉由廣泛蒐整投入無人載具研發歷程之各項歷史資料，除保存史政資料外，也可做為其他計畫執行的參考，更可提供新進或其他同仁瞭解前輩們一路走來的艱辛與榮耀。

齊所長語重心長的提醒同仁，該所發展的各型無人載具，是結合所內及院內研發前輩們的心血結晶。航空所第一次以研發成果為展示主題，包括各歷年研發的大、中、小型無人飛行載具，現場以實機或模型搭配影片介紹，輔以歷年研發的重要歷史紀念時間軸，作為展出的重點。

開幕當日，由各專案派事員解說，除介紹各類機型的功能及特點外，也分享研發過程的甘苦和許多不為人知的小故事。現場並設計有獎問答小遊戲，藉由遊戲中的題目與參訪者互動，讓大家對展出主題及內容能更加深印象。

航空所齊所長（前左二）與同仁聽取解說人員導覽解說。（劉淑華／提供）

潛水社新春聯誼活動。（黃國強／提供）

潛水社邀您探索內太空奧妙

【特約記者黃國強／報導】春暖花開，繽紛絢麗，然乍暖還寒，俗諺說：「春天後母心！暖暖的朝陽，驅趕不走突如其來的三月雪，經過寒冬潛藏的深海蛟龍，蠢蠢欲動，迫不及待想要潛入大海，大展身手。逸光潛水社日前舉辦一〇七年度社團活動研討及新春親子聯誼活動，凝聚社員與眷屬情誼。

該社去年所有潛水訓練活動，在幹部們用心規劃與安排及社員們踴躍參與下，均平安順利、歡樂圓滿的完成。本院近期新進許多年輕人才投入國防科技的研發工作，該社透過社團博覽會等活動宣傳，讓更多同仁瞭解潛水社專業精采的活動，去年度共招募了十二位年輕新血加入。

社長翁仁一先生也給予所有幹部一年來的辛勞嘉勉，再次捐贈三套Paras水肺重裝調節器組（價值六萬元）供深潛訓練使用，確保所有學員於最安全專業環境完成訓練課程。

大夥在享受美食佳餚的同時，也彼此交換潛水活動中的點點滴滴，在歡笑聲中決定今年要舉辦更多親子同遊活動，以增進社員及眷屬的認同與參與感。

該社五月份即將開辦深潛訓練班，歡迎有興趣同仁及眷屬踴躍加入逸光潛水社，共同探索內太空的奧妙，享受潛水的樂趣。

轉化研發能量 提升科技加值

化學所風力太陽能技術點亮九鵬廠區照明路燈

【特約記者蘇登貴／報導】台灣地處亞熱帶，陽光充沛，如何有效應用太陽能已成為「能源發展趨勢」。太陽能板裝置光發電儲能路燈或太陽能發電儲能路燈，初期先裝三盞，解決夜晚照明，俾利人員車輛安全通行。

本案由葉茂章及沈清華兩位技術員配合施工廠商，分別於六〇〇區完成一座風力太陽能發電儲能路燈、二〇〇區完成一座太陽能發電儲能路燈之架設安裝調整，並由葉先生全數實際連線測試完成，有效提升九鵬廠區道路夜間照明功能。

賴所長表示，該所研發團隊未來仍將秉持專業、創新之精神，結合相關產業前瞻技術與產品，透過國內產、官、學、研整合機制，進行跨領域研發與結盟，建立創新平台，轉化國防科技，深耕產業技術，推動地方產業創新及高值化，促成產業升級，落實政府「推動產業結構優化，創造產業新優勢」的施政策略，期提升科技應用，促進地方產業市場競爭力，進而協助政府推動經濟發展，打入競爭激烈之國際市場。

九鵬基地太陽能發電儲能路燈夜間自動點亮。（蘇登貴／提供）

培育航太優質人才 資源共享再創新猷

院長杲博士與萬能科大莊暢校長簽署合作意向書

【特約記者劉宗宜／報導】為推動與國內研究機構之互動，加強學術界間多元化合作與資源共享，再創新猷。本院一〇七年共通性「科技管理訓練課程」專題講演，日前假圖書館學行，院長杲博士率執行長、營運長、航空所專案計畫張副主持人及企劃處徐副處長等人參加，萬能科技大學則由該校莊暢校長、王啓川副校長、徐振雄主任秘書、研究發展處吳復強研發長等代表出席與會。簽約儀式由院長及莊校長共同簽署合作意向書，以推動產置產業菁英訓練基地為導向，近年陸續成立「航空科技中心」及「萬能航空科技館」，以創造並利用知識、知識管理係將知識視同創造財富的資源，將此資源（資訊科技與人員智慧資源）相互結合，讓知識得以流通、擴散、應用、傳達，使整個企業組織得以發展。

張教授指出，產品開發流程管理就是要掌握顧客的需求，建立產品或服務設計的標準，使產品或服務符合顧客期望與需求。亦即，以「顧客心聲」做為品管概念，納入產品流程或服務之創新設計上。張教授強調，人員與知識經驗轉為公司智慧資產，有賴於知識管理架構的建立，所謂「傳承是創新之母，創新則是傳承延續之基石」。

院長主持科技管理訓練課程專題講演。（邱清霞／攝影）

院長與莊校長交換紀念品。（陳慕真／提供）