學術合作接軌　創造多贏局面

萬能科大莊暢校長率隊蒞院拜會院長杲博士

萬能科大莊暢校長率隊蒞院拜會院長杲博士。（葉嘉範／提供）

【特約記者葉嘉範／報導】

為扎根培育國防科技專業技術人才，建構國防產業產學研合作平台，本院屬地之鄰近學府萬能科技大學日前由校長莊暢博士率該校航空光機電學系優秀教學團隊蒞院拜會交流，院長杲博士親率重要主管熱情接待，雙方於晤談時充分交換意見，氣氛輕鬆熱絡。

莊校長特別指出，萬能科大臨近桃園航空城計畫區域，挾地理優勢，以「航空城大學」格局辦學，在航空服務、飛機修護、空用電子、飛行控制、航空物流等方面，與地方產業密切合作。並陸續與長榮航太、長榮宇航等知名大廠簽署合作備忘錄，積極進行交流與學習。未來希望發揮該校鄰近高鐵、台鐵、捷運以及國際機場「三鐵一港」的地理優勢，培育更多科技人才；同時該校設有飛行模擬教室，配備有波音七七七駕駛模擬艙，提供學生操縱體驗飛行訓練。

院長杲博士亦說明本院在國防自主的國家政策下，正擔負起國機國造、國艦國造、資訊安全等重大國防產業領航推動者的角色，而國防自主成功與否的關鍵，就在源源不斷的專業科技人才。本院現有機儀具設備完善，亦有許多實務經驗豐沛的技術專才，可與學界充分交流，成為策略聯盟的夥伴關係，藉由提供學子實習機會、獎助學金等方式，讓理論與實務緊密結合，共同建構完整的國防科技人才培訓平台。院長特別強調，希望能在「學用合一」的理念下與學術界合作接軌，共同努力提升國防產業發展，創造多贏局面。

逸光
中華民國七十五年七月一日創刊
第七五五期
半月刊
發行人：顏學瑩
社址：龍潭郵政90008附13信箱
電話：三五一一六七
出刊者：國家中山科學研究院公共關係室

招募優秀人才　創造組織效能

院長主持精準招募面談技巧共通性教育訓練

【特約記者劉宗宜／報導】

一〇六年全院共通性「人資人員與部門主管必備精準招募面談技巧」教育訓練，日前假圖書館舉辦，院長親臨主持，邀請「中華人事主管協會」專業講師蘭堉生先生蒞院講演，葛副院長、馬副院長、古副院長、陳督導長及院內各一級單位正、副主管暨二級主管百餘員參加。

蘭講師以「招募面談的重要性與限制」、「一般面談常犯錯誤」、「成功面談的條件」、「正確的起步」、「面談前置作業與準備」、「面談開場技巧運用」、「常用的面談問題」、「創意式面談問題的應用」、「面談弱點分析」、「企業資訊提供」、「面談提問與分析技巧」、「面談結尾」、「面談用人決策與敘／核薪作業」等主題向與會同仁做深入淺出的精闢解說。

蘭講師強調，挑選優秀的新進人員為組織效力，必定要注重招募面談技巧，鑑於人才的挑選及決策過程是關鍵，因此，學習如何掌握及運用甄選工具及特點，為組織創造最高效能，實為首要。從招募員工開始，到員工離職，所投注在他身上的時間包括面試、訓練、工作、分派、職涯發展、考核、獎懲、離職懇談等，均屬人資工作該有的概念與思維素養。如果找進來的人適才適所，往後無論是訓練，工作分派，職涯規劃都很容易完成，而後續的考核，獎懲也都能有正面的結果。

蘭講師最後分享「有效求才」一書作者指出：「用人單位在擇人時，絕不會要一個目前可以從事這項工作的人，而是希望找到後即使一年半後工作內容有所改變，卻還能夠適任的人」。

深化資源共享　強化合作發展

本院與國防大學管理學院簽署合作備忘錄

【特約記者陳慕真／報導】

本院轉型為「國家中山科學研究院」後，正逐步擴大發揮組織效能，為加強與學術界多元化合作管道，本院規劃與國防大學管理學院針對相關合作事宜簽署合作備忘錄，內容包括：一、雙方人員互訪、短期研究或專業領域教育訓練。二、共同舉行學術、教學研討會及實施合作計畫。三、在雙方共同感興趣的學科領域進行科研／產學合作。四、相互交換學術資料和教材。五、管理學院針對其專業素養協助本院進行組織整併與營運作為調整。六、本院同意管理學院提供員工公餘進修管道。

簽約儀式日前假國防大學管理學院復興崗校區圖書館舉行，由馬副院長率營運長、航空所齊代所長及企劃處邱處長、徐副處長等相關幹部與會，在管理學院各系所教師代表見證下，與該院院長歐陽少將共同簽署學術合作與交流備忘錄，以加強推動雙方關係發展、深化資源共享、共創新猷。

本院與該學院後續將針對人因工程、資訊安全、企業診斷與組織改善等面向積極合作，以達成互利互惠之目標；期能透過該校在法務、資訊、財務、運籌、資源及決策等管理專業學識，有助於本院精進發展。

馬副院長、管理學院歐陽院長（左七）及雙方見證人員合影。（陳慕真／提供）

戮力達成使命　整合通信系統

海軍陸戰隊指揮官王少將蒞院致贈感謝狀

葛副院長代表獲海軍陸戰隊王指揮官致贈感謝狀。（張雅期／提供）

【特約記者張雅期／報導】

海軍陸戰隊指揮官王少將日前蒞本院參訪資通科技能量並致贈本院感謝狀，由葛副院長代表接受，感謝本院戮力達成使命。本院配合海軍陸戰隊戰備任務，由資管中心承製「陸戰隊整合通信系統」完成行動通信傳輸設備建置，提前如期完成通信整合系統及行動通信傳輸設備安裝驗測。

接著，王指揮官由陳督導長陪同，分別參觀資管中心「智慧監偵與管理平台(imPlatform)」及「資安監控中心(SOC)」實機展示，以及資通所地面部隊指管、數位戰士、防救災決策輔助系統等展品功能介紹。其中王指揮官對於資管中心「智慧監偵與管理平台(imPlatform)」甚感興趣，該平台可快速整合各類警監設備，運用大數據進行資料融合分析，以降低安全防護人力負荷，增進設備維護效率及危安事件取證能力，期望可應用在陸戰隊相關監控設備中，俾利掌握營區安全，全面提升安全警戒防護效益。

社論

完善反恐行動評估　建立主動預防安全網

近年來，法國經歷了多次恐怖攻擊，都造成法國大眾極大的傷亡與恐慌。為有效因應恐怖活動，法國政府實施了史上最長的「緊急狀態」，連續延期了六次、歷時七百餘天，終於在本月一日結束，並以《加強國內安全和反恐怖主義法》取而代之。

法國總統馬克宏就任後一再強調，打擊「伊斯蘭基本教義派」是法國外交政策當務之急，並任命發展與安全事務特使專責執行。日前接見警察與憲兵機關首長時，馬克宏亦指出，為保證公民和國土安全，將設立日常安全警察單位，承諾在「人力、物力和技術」上提供資源，於五年內招募一萬名警察，並建立須特殊監視的「恐怖分子名單」。

在一七八九年大革命期間，法國是全球第一個提出「人權宣言」的國家，長久以來一直以捍衛民主、自由、人權等普世價值自居。然而，此等反恐作為卻可能違反了人權與民主的準則。法國恐怖主義襲擊頻頻發生，應有其深刻的政治、社會和政策方面的根源，例如法國長期以來推行政教分離的「共和普遍主義」世俗國家傳統，早已加深穆斯林心中的不滿。且不同於美國的移民及融合政策強調「多元文化主義」，法國是以「大融爐」為主軸，強調在公共領域內，除了法國公民身份外，沒有其他次文化身份。這類舉措對於在教育、就業等方面飽受歧視的穆斯林年輕人而言，無疑是點燃了他們心中的憤恨之火。

但法國政府對於人權檢視的必要程序與救濟作為仍有所兼顧，並強調新反恐法是在不放棄民主價值觀和原則之基礎上，期盼在反恐行動和保護公民自由中取得平衡。值得憂心的是，這些軟性措施要長期運作才能顯露成效，但在目前非受監視激進分子選定目標攻擊似已成常態的現實下，若不能建立主動預防的安全網，要進行嚇阻相對困難。

綜言之，在法國反恐法執行之際，美國再次發生介於「主動槍手」與「恐怖分子」光譜系中之丹佛沃爾瑪槍擊與紐約卡車攻擊事件，讓美國總統川普再次強調，對於移民人口與國境嚴格管制的必要性。近來我國陸續開放免簽證給更多國家，在提供外來旅客諸多友善與開放措施同時，亦應做好安全與評估，才能將風險降到最低。（摘轉自青年日報一〇六年十一月三日第十版社論）

本院精神

一、堅定忠貞的愛國精神
二、冒險求變的創新精神
三、務實求精的科學精神
四、協調合作的團隊精神

我們的願景

追求卓越，成為具國際競爭力之國防科技團隊。

品質政策

顧客　品質　真實　誠懇

保防警語

◎保密工作做得好，大家幸福沒煩惱
◎多一份謹慎小心，多一份安全保障
◎做好保密工作，嚴防敵諜滲透

持續推動職業安全衛生　系維中心獲五星獎肯定

【特約記者高明玉／報導】

系統維護中心為保障每位同仁之工作安全及身體健康，並預防工安意外事故發生，在潘主任領導暨全體同仁戮力配合之下，積極推行職業安全衛生業務，並自一〇二年起導入臺灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)，且通過驗證，充分展現該中心對於職業安全衛生業務推動之決心。

一〇四年度起，每年均主動積極參加勞動部所舉辦之「推行職業安全衛生優良單位」選拔活動，並連續兩年獲獎；一〇六年度續參加評選，經勞動部職業安全衛生署北區職業安全衛生中心與桃園市政府勞動局共同派員蒞該中心進行現場評鑑，日前勞動部通知決審結果該中心連續第三年獲獎，故轉換為「推行職業安全衛生優良單位五星獎」。勞動部日前假台大醫院國際會議中心舉辦頒獎典禮，由勞動部林部長親自頒獎，該中心潘主任代表受獎。

藉由勞動部的公開表揚，系維中心除發揮「主動行銷」之精神，更能彰顯該中心對於職安衛工作業務推動之決心，並持續提供中心每位同仁一個安全且舒適之工作環境，以確保達成「安全工作，平安回家」之理念。

系維中心潘主任（左二）獲勞動部林部長頒獎表揚。（高明玉／提供）

藝文暨研發歷史痕跡聯展

【特約記者尹華國／報導】

為慶祝本院四十八週年院慶，並提升人文素質，促進身心健康，豐富精神生活，本院特於圖書館一樓陳展室舉辦「藝文暨研發歷史痕跡聯展」，院長親臨主持開幕茶會，葛副院長、古副院長、一級單位主管、社團幹部及同仁代表踴躍與會。

聯展展出時間自一〇六年十一月一日至一〇七年十月三十一日止，配合圖書館開放時段於每日上午八時三十分至下午十六時三十分展出，期透過藝文展出讓本院在科技氛圍中增添多采多姿的人文氣息，歡迎同仁踴躍前往參觀。

凡走過必留下痕跡，本院已成立四十八週年，同仁多年來披星戴月，戮力研發，累積豐沛的研發能量。近年我們增加許多新夥伴，除供大家回顧外，希望在看到前輩們對本院辛勞貢獻而能有所啟發。

本次展出包括西畫社、國畫社、書法社、篆刻社、攝影社、陶藝社、插花社、古箏社等八個社團及研發歷史痕跡展，社團成員為本院員工和眷屬，將近期優秀藝文創作與全院分享，提供同仁們在公餘之暇，能放慢腳步欣賞藝術之美，共享精緻而美好的心靈與視覺饗宴，為我們的心靈成長帶來助益，並且提升我們的藝文涵養。

藝文活動不僅調劑身心，紓解工作壓力，更可以提升我們的生活品質，同時，藉著藝文的創作，吸引更多同仁加入社團，也能激發研發的潛能，提升工作成果，讓科學精神與人文氣息散發在本院每一個角落。

院長、葛副院長、古副院長參觀社團創作作品。（邱清霞／攝影）

電子所工程測試組　豐沛能量迭獲肯定

【特約記者廖作賢／報導】

電子所工程測試組積極發展測裝、總成及佈線技術，所累積的豐富測試研發能量與成果，本院董事會柯文安董事、諮詢委員會楊興邦顧問及漢翔公司與睿信航空等日前分別蒞訪，並均給予高度肯定與讚揚。

該組除安排測裝能量簡介說明，並實地參觀太空規格(NSPO)及軍用規格之線帶能量、現有測裝測台解說、D級測檯、自動測檯、整合型偵錯測檯說明，飛彈待測物測試環境及產品等各項研發成果。透過專業解說人員詳盡的介紹，讓蒞訪來賓深入瞭解該組測試研發豐沛能量。漢翔公司及睿信航空並就彼此未來合作契機進一步交換意見。

化學所參訪空勤總隊

【特約記者蘇登貴／報導】

化學研究所為擴展軍民通用研發能量，該所邱主持人日前率防蝕化學組王組長等一行三人，前往台中市內政部空勤總隊參訪，由空勤總隊簡任秘書及第二大隊長代理人何技正親自接待。

邱主持人一行首先聽取空勤總隊簡介，對於該隊伙伴們參與國內重大災害之救援行動表示肯定；接著由該所吳博士簡介航空器防蝕清洗系統，特別說明TACRS的LSI水質及清洗水壓測試及配置等議題。隨後參觀該隊各清洗系統裝備，並透過座談意見交流進一步評估未來雙方合作之可行性。

由於台灣屬亞熱帶，潮濕、高溫及高鹽份等特性，加上高度工業化帶來的空氣污染，導致環境腐蝕情況極為惡劣，被歸為重度腐蝕區域C5+等級。國軍外購航空器設計，非針對台灣特殊環境加強，因此長期承受腐蝕損害，導致關鍵組件損毀，進而威脅人員安全，除造成後勤維護成本提高外，也導致服役年限縮短。

航空器防蝕清洗系統可提供高品質清洗水質，具有高清洗覆蓋率及低水費成本之優勢，憑藉高度自動化設計，可大幅減省人力工時，提升航空器所需之潔淨要求。

化學所防蝕化學組負責各軍種武器系統之防蝕設計、腐蝕問題改善及表面處理技術，致力提升國軍整體戰備防蝕能量。同時也積極協助民間業者處理腐蝕問題，於二〇一五年成功協助台灣高鐵解決南崁區段軌道腐蝕問題。

本院參加台大攬才說明會

【特約記者徐偉修／報導】

本院為培育實務型資通訊專業人才，使其兼具前瞻研究與實務研發之能力，將學校創新研發能量與本院國防自主產業相互連結，日前與台灣大學電信所簽署合作備忘錄。

本院資訊通信研究所王副所長與電子系統研究所曹副所長前往台灣大學電信所參與「電信卓越菁英培育專案」攬才招生說明會，由台大電信所吳宗霖所長主持，參與企業包括中華電信、華碩電腦、戴爾等公司。本院就資通電部分介紹資通所及電子所在國防與軍民通用之優異研發能量及成果，尤其國防產業更引起學生高度興趣。此外，並介紹本院生活環境、運動健身設施、社團活動與福利待遇，期能吸引更多優秀人才投入本院國防科技研發團隊。

資通所王副所長（右一）、電子所曹副所長（左二）與台大電信所吳所長（右二）合影。（徐偉修／提供）

鵬園園區書香傳情

九鵬基地劉主任（右）代表贈書。（呂弘文／提供）

【特約記者呂弘文／報導】

鑑於鵬園園區鄰近周邊為資源匱乏之偏鄉村落，為提升當地學童學習興趣，本院日前辦理牡丹鄉牡丹國小及高士國小「書香傳情」二手童書捐書活動，並深獲地方人士好評。

為延續同仁愛心美意，企劃處公告發起滿州鄉長樂國小捐書活動，幾周下來陸續接獲同仁三百餘本之二手優良刊物，並透由鵬園園區幹部代為轉贈。

長樂國小陳校長表示，該活動意義相當非凡，再次發揮本院照顧偏鄉愛心及充分環保利用二手書籍，使小天使們有更多元學習機會，期待本院敦親睦鄰良好之基礎能持續下去，達到國防研發及地方發展雙贏的相乘效應。

航空所雷達技術講座

【特約記者林彩鳳／報導】

航空研究所為因應未來下一代戰機戰術資料鏈及空電架構等趨勢研究，日前由所部科發會邀請航太展開發主動電子掃描陣列雷達(AESA)王毓駒博士工作團隊蒞所，由該所邱督導長歡迎接待，與相關專業同仁透過講座分享其研發成果。

王教授專長陣列雷達晶片設計與雷達系統設計，他深入淺出說明台灣AESA雷達應用發展現況，他們是台灣唯一具有開發此方面經驗能力的團隊，並以十三年的研發歷程建立數位控制的關鍵技術。

與會同仁與教授們透過相互熱烈提問，從中瞭解安裝與空電架構之關係，進而討論其相關技術與AESA通訊可行性，對新一代多基雷達設計與功能有更深入的瞭解。

航空所流體組溪頭深度遊

【特約記者李孟哲／報導】

航空所流體組日前假南投縣鹿谷鄉舉辦「溪頭深度一日遊」自強活動，透過園區的導覽手冊，依照個人的體力，規劃步道路線，欣賞沿途幽美景色，享受芬多精的洗禮。雖然當天一開始下了不小的雨，但在雨停後，樹林間的氣溫約莫攝氏二十度，讓同仁們在登山健行的同時也可以享受這大自然的空調。

溪頭的神木雖然已經倒下約一年左右，但那龐大軀幹仍然令人感受到大自然強烈的生命力。此外，還有空中走廊可以自我突破，戰勝對高度的恐懼，以及挑戰路程最遠的天文台。

溪頭園區旁有著名妖怪村可以參觀，村內有多種日式風格的裝置藝術，也有穿著日式服裝的商家與遊客互動，講述一些古老的鬼怪傳說，用活潑生動的表演炒熱現場氣氛。

最後前往和雅谷餐廳享用晚餐，有新鮮美味的清蒸鱒魚、香酥入味的碳烤鱒魚、酥脆可口的蜜汁地瓜、甘甜的鮮筍湯、肉質細嫩的白斬雞等各種美味佳餚，同仁們對餐廳準備的饗宴都十分滿意。

透過溪頭深度一日遊，同仁們一同欣賞美景，一同挑戰自我，一同共進晚餐，讓流體組同仁們更加瞭解彼此，增進彼此間的情誼，也留下了美好的回憶。

航空所流體組溪頭深度一日遊。（李孟哲／提供）