逸光
中華民國七十五年七月一日創刊
第七四三期
半月刊
發行人：顏 肇 瑩
社 址：龍潭郵政90008附13信箱
電 話：三五一一六七
出刊者：國家中山科學研究院公共關係室

本院精神
一、堅定忠貞的愛國精神
二、冒險求變的創新精神
三、務實求精的科學精神
四、協調合作的團隊精神

我們的願景
追求卓越，成為具國際競爭力之國防科技團隊。

本院品質政策
顧客滿意，品質導向
全員參與，追求卓越

保防警語
◎保密工作做得好，大家幸福沒煩惱
◎多一份謹慎小心，多一份安全保障
◎做好保密工作，嚴防敵諜滲透

# 立法院吳焜裕委員參訪化學所 支持國防自主 肯定研發能量

立法院吳焜裕委員、葛副院長及相關幹部合影。（蘇登貴／提供）

【特約記者蘇登貴／報導】立法院外交及國防委員會吳焜裕委員為瞭解本院化學研究所研發能量及現況，日前蒞抵該所青山園區參訪，由葛副院長、化學研究所賴所長及袁副所長於青山園區八二館貴賓室接待。

參訪首先前往該所火工品作業、推進劑作業、化學實驗工廠等作業場所實地參觀，分由各專業組組長對研發成果做詳盡解說。隨後前往該所研發展示館參觀，並由袁副所長就該所化學防護、彈頭武裝、高能推進、匿蹤偽裝、軍民通用、表面處理工程等六大核心能量逐一介紹。

最後座談期間，葛副院長除向委員表達感謝其在外交及國防委員會對本院政策推行之支持，也懇請委員支持爭取一〇六年預算，以期審查順遂；另就國防技術移轉民間、提升國防產業供應鏈技術等議題交換意見。吳委員對本院在國軍化學防護之研發成果、能量以及體維護工程等領域，均給予高度肯定，未來將持續支持本院在推動國造政策及國防自主之角色。

# 國防部績效評鑑會蒞院評鑑

【特約記者趙瑞媛／報導】國防部績效評鑑會由召集委員清華大學鍾堅教授與基礎建設產業發展協進會董事長魏哲和教授等專家、政府機關代表及三軍參謀長等委員，日前至院進行一〇五年度績效評鑑，由副院長古博士陪同接待，並率領營運長及相關人員與委員會報告營運績效。

鍾召委表示，今年為第一任評鑑委員最後一次評鑑，這三年來對本院之評鑑可明顯看到本院之進步，希望藉由委員的鞭策，在未來國機國造與國艦國造上，均能如期、如質達成使命，積極參與國家核心發展，並在國際上占有一席之地。

會中監督機關軍備局副局長張少將期勉本院研究尖端科技，結合民間技術能量做研發，要以冒險犯難精神去突破。本院轉型後，在各項任務執行的態度皆很積極，客戶滿意度提升不少，而國防部各軍種辦理績效評鑑也很紮實的進行評作業。未來國防部與本院在國防產業發展上要有策略與規劃，針對三大產業（航太、船艦、資安），要能夠列出近、中、遠程的規劃作法，讓國防自主不再只是口號，國防部現已將國防需求規劃階段改由本院主導，希望透過本院的技術評估能量結合民間產業，將國防戰備需求落實於國內產業發展之中。

鍾召集委員將華航「以客為尊」的口號套用在國防自主上，期許本院將「以作戰需求為主」作為最重要的目標，應主動瞭解顧客需求，並提供更好、更切實的建議給國防部參用。

最後，召委離院前表示，績效評鑑委員會在一〇三年倉促組成，許多委員當初對本院並不瞭解，經過這三年本院對營運的用心說明，不但深入瞭解本院各項研發能量，更可以為本院代言。

古副院長向鍾堅召集委員（右）及魏哲和委員解說本院研發能量。（邱清霞／攝影）

# 古副院長視導督品處 總務處

【特約記者趙瑞媛／報導】古副院長日前視導督品處，由督品處許處長介紹全處同仁及業務報告，隨後並進行說明。

古副院長首先針對營運績效與內控，提出何謂「營運之效果及效率」，現行的制度是否能反應真正成果，以足球賽為例，只有足球踢進球門才算得分，在球沒有踢進球門前是什麼都沒有，營運成果就是要完成目標。督品處負責院內相關專案的管考，相關管考辦法的訂定會影響到專案的執行是否確實優異，期勉該處能考量檢討現況，確實落實管考作為。

古副院長指出，反應營運成果要訂定有效之選勵指標，春秋戰國時代列國紛爭，秦國能夠統一天下，靠的是秦國採納商鞅實行「斬首立功」的激勵，軍首愈多立功愈大，對應獲得地位與財富，通過自己在戰場上立功，能夠改變家族命運，獎勵標的明確有效。

古副院長期勉各級幹部，專案如此次評鑑可明顯看到幹部率同仁共同完成，遇窒礙主管不能放棄努力外，更要拉住團隊同仁一起完成，不能執行一半中途放棄。

副院長古博士日前蒞總務處視導與聽取工作簡報，並與幹部充分交換意見，對總務業務有更深入瞭解，期在後續業務推動上能提供更多助益。

古副院長聽取總務處工作報告後，指出本院為高科技研發團隊，近期在人員退休潮又適值人才羅致不易之情況下，持續運用年輕世代之優秀員工，俾使研發能量得以維持。總務處為服務全院的事業幕僚單位，負責全院食、宿、行、車等員工基本生活需求，應本著如母親關愛全家人的奉獻精神，照顧本院這個大家庭的每一份子，讓每位同仁更能專注於科研工作，無後顧之憂為本院美好的未來奮鬥，創造共存、共享、共榮的璀璨願景。

最後，也期許及嘉勉總務處持續保有主動服務、前瞻支援、持續創新、未窮先變的核心理念，以關心、熱心、愛心的服務精神，不斷地精進業務推展與強化服務品質，以做為本院科技研發團的堅實後盾。

# 陳督導長端節慰勞犒賞

【本報訊】端節前夕，陳督導長代表院長呆博士前往高雄及九鵬等南部偏遠地區實施「一〇六年端節偏遠地區單位慰勞犒賞」，除轉達院長端節慰勉關懷之意，亦對同仁致力於任務執行所付出的心血，表達肯定與嘉許。

端節偏遠地區慰勞單位包括：資通所水下科技組、水下感知組、光華計畫專案管理組、系統中心維持工程組南部維修站、公關室南部員工關懷室、物籌處高雄採購站、督察安全室南部督察小組、化學所推進劑研製廠大樹廠區、九鵬廠區、化學所品保工程組、系應中心九鵬基地、太麻里工作站、南仁湖追蹤站、牡丹鼻追蹤站、蘭嶼工作站、綠島工作站、總務處昇園招待所、楓港招待所、九鵬調度課、醫務所等單位。

陳督導長致贈慰勞犒賞金。（方怡雯／提供）

## 社論

# 強化先期預防作為 降低恐攻風險

英國曼徹斯特日前發生演唱會自殺炸彈攻擊，舉世震驚。雖然「伊斯蘭國」公開承認犯案，支持該組織的激進網站也宣稱，此次攻擊是對西方「十字軍」的再次勝利，但目前警方暫將攻擊定位為「恐怖事件」，威脅級別為最高警戒的「危急」狀態。

此次恐怖攻擊事件，已是英國今年三月倫敦議會大廈駕車攻擊以來，短短二個月期間的第二次，其模式從駕車衝撞人群、持刀殺傷之簡單模式，演變為自殺炸彈攻擊，可說是技術成分較高的相對複雜形態展現，令人憂心；此次攻擊亦從原本位於首都倫敦之大都會區，向其他城市擴散，反映出這些激進主義分子，在手段上已開始熟稔交互運用「簡單與複雜」、「單獨與協同」作為，對群眾的生命財產安全造成莫大危害；而且，此種攻擊的區域範圍，已跳脫國安人員原本自我評估，城市可能受到恐攻的風險等級思維，改由「聖戰士」隨機自行決定攻擊地點，其決定因素則端視攻擊場域之「安全環境」評估。自己的生命投向所謂的無辜大眾，造成同歸於盡的結果，在本質上難以防範，因為個體本來就是可「隨時調整」而不易被阻止的有機體。但當我們研究以往案例，可以發現這些自殺炸彈客，為了彰顯其攻擊之「神聖目的」，經常會透過影音設施或是社交媒體「留言」，例如此次攻擊前四小時，在某一個「推特」上，就曾預告「會有攻擊發生」的推文，但是在阻止攻擊行動的產生，保障大眾安全。目前初步鑑定，嫌犯疑似是來自利比亞的雙民，可能是移民的第二代，這也讓大眾省思，何以這群逃離殘暴環境尋求庇護的人，要對相對安全、繁榮且善意接納他們的城市與人民，進行無情的攻擊呢？這些問題尚難找到答案，但卻已促使歐美國家政府，朝向修改更加嚴格的移徙政策規範，以及因應反恐必要之充分執法授權方向進行，這是草木皆兵態下，不得不然的自我保障。（摘轉自青年日報一〇六年五月廿五日第十版社論）





# 提升公文品質 增進行政效能

## 冷執行長主持文書處理暨檔案管理講習

【特約記者吳文瑛／報導】因應國防部上、下半年莅院機密維護稽檢及績效評鑑均針對本院文書保密提出輔檢建議及評核，本院日前假圖書館地下室舉辦一〇六年「文書處理暨檔案管理」教育訓練講習，由冷執行長主持，二級正、副主管、文檔人員及專案承辦人員一百八十餘人參加。

冷執行長表示，本院轉型行政法人後，持續對外拓展業務，為與外界及各行政機關業務交流，公文往來無法避免，惟公文書製作及檔案管理，仍需依檔案法及行政院文書作業統一格式辦理。總務處基於行政創新，流程改造理念，在符合檔案法規前提下，持續檢討各項文書作業流程簡化及精進作為，有效增進行政效能。另本院新進人員已近二餘人，部分人員以往未接觸公文系統，期勉同仁藉由講習更深一層瞭解本院公文製作及檔案管理作業，俾利文書與檔案業務之遂行與推動，有效提升本院公文品質。

冷執行長主持文檔講習。（吳文瑛／提供）

講習課程區分文書處理作業注意事項、檔案管理實務及檔案應用申請閱覽，由專業授課教官針對公文製作、檔案管理及誤失案例一一解說，期使參訓人員能有效運用公文系統產製公文及調閱檔案。會中同仁亦發揮尋根究底之精神，踴躍提問，經授課人員詳細說明回覆，同仁均感受益良多，對未來提升公文品質更深具信心。

本院相關文書作業及檔案管理均依檔案法相關法規及監督機關機密文書規範辦理，未來將持續不斷創新、提升文書處理及檔案管理服務品質與精進各項文檔作業流程，以期增進本院文檔作業效率，建構一個安全而便捷之文檔應用環境。

# 運用科技研發能量 發展災害防救系統 本院應邀參加亞太智慧災高峰論壇

【特約記者呆明／報導】「二〇一七亞太智慧防災高峰論壇暨新科技設備發表展示」日前假台北世貿中心南港展覽館舉辦，本院資訊通信研究所應邀參展，以「智慧防災科技與搶救災區設備」為主題，展示包含「寬頻集群緊急通訊系統」、「可攜式衛星終端」、「防救災決策輔助系統」、「機動型語音整合系統」，並邀請飛彈所及化學所共同展示「通用介面之可攜式行動電源」、「智慧型鋰電池組行動電源」、「偵察暨無線中繼用小型地面無人載具」、「大型物資空投降落傘」、「爆炸投射術」、以及與台灣電腦網路危機處理協調中心展示「TWCERT/CC簡介及資訊安全推廣」等十項最新防救災資訊與通信系統。

透過參展，除充分展現本院在災害防救領域的科技能量與研究，並落實國防科技應用於民生需求，自一〇三年轉型為行政法人後，更積極參與資訊、通信及遙控製造等科技創新應用。本院依照現有全員清華大學鍾堅教授與基礎建設產業發展協進會董事長魏哲和教授等專家、政府機關代表及三軍參謀長等委員，日前至院進行一〇五年度績效評鑑，由副院長古博士陪同接待，並率領營運長及相關人員與委員會報告營運績效。

鍾召委表示，今年為第一任評鑑委員最後一次評鑑，這三年來對本院之評鑑可明顯看到本院之進步，希望藉由委員的鞭策，在未來國機國造與國艦國造上，均能如期、如質達成使命，積極參與國家核心發展，並在國際上占有一席之地。

會中監督機關軍備局副局長張少將期勉本院研究尖端科技，結合民間技術能量做研發，要以冒險犯難精神去突破。本院轉型後，在各項任務執行的態度皆很積極，客戶滿意度提升不少，而國防部各軍種辦理績效評鑑也很紮實的進行評作業。未來國防部與本院在國防產業發展上要有策略與規劃，針對三大產業（航太、船艦、資安），要能夠列出近、中、遠程的規劃作法，讓國防自主不再只是口號，國防部現已將國防需求規劃階段改由本院主導，希望透過本院的技術評估能量結合民間產業，將國防戰備需求落實於國內產業發展之中。

鍾召集委員將華航「以客為尊」的口號套用在國防自主上，期許本院將「以作戰需求為主」作為最重要的目標，應主動瞭解顧客需求，並提供更好、更切實的建議給國防部參用。

最後，召委離院前表示，績效評鑑委員會在一〇三年倉促組成，許多委員當初對本院並不瞭解，經過這三年本院對營運的用心說明，不但深入瞭解本院各項研發能量，更可以為本院代言。

# 工安室參訪世界先進公司

【特約記者蘇登貴／特稿】為瞭解國內企業公司工安衛生安全管理等方面，均有完善的規劃與落實執行。該公司無論在安全管理、衛生管理、衛生管理等方式來促進員工身心健康。

該公司之環安衛e化管理系統有許多成效與亮點，可供本院未來推動e化管理之借鏡與參考，工安室將持續透過與民間企業交流合作，提升院內安全衛生與環保管理績效，進而提供院內同仁更安全、健康及舒適之工作環境。

本院參訪人員與該公司風險環安衛部門人員合影。（謝三良／提供）

# 逸光網球賽圓滿落幕

【特約記者吳文靜／報導】更清涼有勁。

比賽依實力分為A、B兩組，其中B組隊數達到空前的十一隊，A組也有八隊報名。B組依抽籤分成四小組各自循環，每小組取一隊勝出，再進行準決賽及決賽。A組因為有三隊臨時無法出賽，遂改成五隊單循環賽，每隊鏖戰四場後比較勝負場次之積分來決定最後名次。

B組冠軍由飛彈所的老將沈建輝及謝念中奪得，亞軍為身著球王費德勒球衣的二十幾歲小將簡誌佑和莊裕翔，季軍為來自關西的老搭檔鄭瑞惠和曾天寶，第四名為新貌組合許時悠和黃敏樺。

A組由符詒銘和林永鵬奪冠，亞軍為青春少年的謝宗賢和張松柏，季軍為黃至鵬搭檔剛屆齡退休的倪國裕，第四名為系裂中心院國寶和黃俊杰，第五名為飛彈所林順健和吳靜。

比賽結束後，各組前四名均獲大會頒贈獎品，大家相約下半年的院慶網球賽再戰，也期許藏水系統屆時能發揮功能。

資通所、化學所及材電所體育競賽聯誼。（蘇登貴／提供）

# 資通、化學、材電所體育競賽聯誼

接下來與資通所及材電所利用週五下午如火如荼的舉行各項球類競賽，與同仁打成一片，繼院慶之後，再度帶動連運動的風潮。

經過四週激烈的比賽，開幕式前夕的籃球決賽，材電所與化學所雙方都派出啦啦隊加油，加油聲不絕於耳，雙方你來我往，比數呈拉鋸戰互有超前，終場材電所以二比一勝出。閉幕典禮安排資通所與材電所啦啦隊表演，帥哥美女青春熱舞團充滿動感、活力、陽光氣息讓人耳目一亮。比賽結果資通所囊括桌球、羽球、壘球賽冠軍，材電所獲得大隊接力跑及籃球冠軍，化學所獲得排球冠軍，橋藝賽分由化學所與資訊所分別冠軍。