整合技術能量 建立自主國防供應鏈

院長張中將主持一〇四年國防產業創新策略研討會

院長張中將主持國防產業創新策略研討會。（邱清霞／攝影）

【特約記者林信全／報導】

為整合本院轉型後供應鏈技術能量，培育優良期供應鏈夥伴以取代原有合格衛星工廠，發揮整體經濟效益，日前假龍園園區W四八館舉辦「一〇四年國防產業創新策略研討會」，由院長張中將主持，果副院長及各所、中心暨幕僚單位正、副主管等二佰餘人與會。

院長指出，本院在機械加工、引擎、電路板及控制系統等領域具備一流技術水準，在參加巴黎國際航展時，吸引許多國際級廠商的目光焦點。本院營運模式應具有前瞻性，並借重國內民間企業的能量，才能規劃完善的管理系統，建立長期性具可靠度、忠誠度的價值供應鏈體系；同時要革除不重視採購人員的陋習，相對要思考提升採購同仁的素質，未來才能建構新價值供應鏈模式，進而與國際大廠合作，爭取加入全球供應鏈體系，為本院國防產業注入新活力，達到雙贏互利與競爭優勢，以帶動國家整體經濟效益。

研討會以「建立價值供應鏈體系」為主軸，安排國立政治大學企業管理系李易謝教授、裕隆集團王永源協理、漢翔公司林南助副總經理及本院常執行長，分別講授「供應鏈創新策略」、「航太產業供應鏈之策略與經營—以漢翔公司為例」及「本院國防產品供應鏈體系現況與策進」。藉由管理學者的學術角度與業界企業成功經營實務經驗分享，深入分析目前供應商管理架構，積極落實供應商分級管理、風險管理與協力廠商關係管理。未來將持續推動「強化供應商評選」、「減少庫儲存貨」、「精進產製效能」、「優化物流配送」、「完備資訊整合」等營運核心工作，有效整合國內產業技術，建立自主國防工業供應鏈。

座談會由院長主持，專題講演貴賓共同與談，並和與會人員進行意見交流與經驗分享。結論指出，應當建立價值供應鏈體系與機制，彼此共享利潤，才能吸引更多供應鏈廠商與本院合作，擴大產業商機與價值。

本院精神

一、堅定忠貞的愛國精神
二、冒險求變的創新精神
三、務實求精的科學精神
四、協調合作的團隊精神

我們的願景

追求卓越，
成為具國際競爭力之國防科技團隊。

本院品質政策

顧客滿意，品質導向
全員參與，追求卓越

保防警語

◎保密工作做得好，大家幸福沒煩惱
◎多一份謹慎小心，多一份安全保障
◎做好保密工作，嚴防敵諜滲透

逸光
中華民國七十五年七月一日創刊
第七〇二期
半月刊
發行人：顏瑩瑩
社址：龍潭九〇〇〇八附五信箱
電話：三五一一六七
出刊者：國家中山科學研究院公共關係室

進擊的資訊管理 引領技服創新力

資管中心榮獲ISO 20000：2011新版認證

【特約記者江其欣／報導】

資訊管理中心維運「全院性管理資訊與辦公室自動化系統作業環境服務」，為拓展高品質專業技術能量與服務熱忱，日前榮獲「ISO 20000：2011資訊科技服務管理系統」驗證合格，台灣環奧國際驗證公司梁總經理蒞院頒授合格證書，由副院長張少將主持，資管中心楊主任率相關主管與工作團隊三十餘員見證。

張副院長對該中心順利通過新版查證評鑑暨升級驗證，在IT服務管理及資訊安全管理三個面向給予充分肯定，並具備國際指標，提供有效性科學化管理的流程和管理方案，受世界各國和各產業的認同。未來除有助於提供的服務符合客戶企業需求外，亦可確保在有限的預算下，提升系統及服務的可靠性及可用性，並且符合國際規範，進而達到降低成本、增加生產力，提升IT服務品質的目標。

楊主任表示，獲證是整個資電服務團隊努力打拼及各相關單位密切配合所繳出亮眼成績，具備「流技術水準，在參加巴黎國際航展時，吸引許多國際級廠商的目光焦點。本院營運模式應具有前瞻性，並借重國內民間企業的能量，才能規劃完善的管理系統，建立長期性具可靠度、忠誠度的價值供應鏈體系；同時要革除不重視採購人員的陋習，相對要思考提升採購同仁的素質，未來才能建構新價值供應鏈模式，進而與國際大廠合作，爭取加入全球供應鏈體系，為本院國防產業注入新活力，達到雙贏互利與競爭優勢，以帶動國家整體經濟效益。

研討會以「建立價值供應鏈體系」為主軸，安排國立政治大學企業管理系李易謝教授、裕隆集團王永源協理、漢翔公司林南助副總經理及本院常執行長，分別講授「供應鏈創新策略」、「航太產業供應鏈之策略與經營—以漢翔公司為例」及「本院國防產品供應鏈體系現況與策進」。藉由管理學者的學術角度與業界企業成功經營實務經驗分享，深入分析目前供應商管理架構，積極落實供應商分級管理、風險管理與協力廠商關係管理。未來將持續推動「強化供應商評選」、「減少庫儲存貨」、「精進產製效能」、「優化物流配送」、「完備資訊整合」等營運核心工作，有效整合國內產業技術，建立自主國防工業供應鏈。

座談會由院長主持，專題講演貴賓共同與談，並和與會人員進行意見交流與經驗分享。結論指出，應當建立價值供應鏈體系與機制，彼此共享利潤，才能吸引更多供應鏈廠商與本院合作，擴大產業商機與價值。

張副院長、梁總經理及楊主任於頒證後合影。（江其欣／提供）

軍通中心舉辦智權專利講座

【特約記者林信全／報導】

軍民通用中心為推廣全院智權專利相關知識，日前假龍園園區W四八館舉辦專題講座，邀請世博科技公司曾大有顧問及該公司曾志偉副總經理擔任講師，主講「智權優質與優勢專利的運贏與貢獻化」，本院執行科專計畫主持人、窗口聯絡人及相關同仁七十餘人參加。

曾志偉講師指出，申請專利前一定要先思考申請是要做什麼用途，並且將專利變成貨幣化訂為最重要的目的。關於專利智慧資源整合，包括管理機制、佈署機制、保護機制，到最重要的行銷與交易機制，應事前做好完善的專利規劃，才能讓專利價值發揮最大效益。專利運營更要考慮侵權評估、資產讓與、授權技轉、作價投資、新創事業、合資事業、技術標準及專利聯盟等層面。

航空所心輔專題講座

【特約記者林彥鳳／報導】

航空研究所公關室日前辦理年度心輔教育暨志工訓練專題講座，由曾副所長主持，參訓對象為新進人員及各組心輔幹部計七十餘員，邀請台中榮民總醫院精神部陳韋伶醫師蒞所主講「心靈解讀機－從關心自己開始」。

認識自己是一個簡單的問題嗎？亞里士多德說：「認識自己是所有智慧的開端」，這是陳醫師講座的開場白。年輕又活力十足的陳醫師以其資深臨床經驗要先思考申請是要做什麼用途，並且將專利變成貨幣化訂為最重要的目的。關於專利智慧資源整合，包括管理機制、佈署機制、保護機制，到最重要的行銷與交易機制，應事前做好完善的專利規劃，才能讓專利價值發揮最大效益。專利運營更要考慮侵權評估、資產讓與、授權技轉、作價投資、新創事業、合資事業、技術標準及專利聯盟等層面。

工作不可能都是有趣的，當工作遇到瓶頸、挫折或過大壓力時，會產生焦慮，焦慮會使腎上腺素釋放到血液中，加速心跳及血壓不穩定。而壓力就好像呼吸一樣與我們並存，似無形毒素漸漸使身體的運作發出警訊，壓力指數達三〇〇以上時，罹患疾病機率增高。最後，陳醫師強調，「自己」就是最好的治療師，瞭解自己就是愛自己的第一步，如同甘地所說：「成為你想改變的自己或喜歡的自己。」

學研交流合作 拓展科技行銷

台北商業大學管理學院張世佳院長率隊蒞訪

【特約記者劉宗宜／報導】

台北商業大學管理學院院長張世佳博士日前率林研發長、資管系所楊所長、資管系主任、蘇教授、研發組黃組長等主管蒞院參訪，由蔡營運長率客戶服務室趙主任與軍通中心黃副主任假龍園研究園區迎賓接待。副院長張少將特與張院長一行會晤，表達誠摯歡迎您，並就企業資源規劃（ERP）、本院科技行銷模式及雙方未來合作機制等議題交流心得與看法。

蔡營運長陪感謝張院長七月份為本院擔任科技行銷的專題講師，讓與會人員受益良多。他並強調，本院於民國五十八年成立，為國防科技研發之專責機構，歷年來研製各式武器系統及「C」戰機。自八十四年起執行經濟部「科技專案計畫」，運用國防科研及系統整合之經驗，協助國內產業開發新技術，開拓國內外新興市場，多年來為產業界創造可觀之產值，促進國家整體經濟發展獲各界肯定與支持。

為持續擴大本院在軍民通用發展效益及增加機構運作彈性，本院自一〇三年四月十六日轉型為「行政法人」，未來除持續國防科研發展與武器系統研製外，將強化軍民通用科技發展及相關產品之生產行銷，「國防科研」及「軍民通用」將扮演本院未來發展前進驅動之兩輪。

張院長一行於蔡營運長陪同下，除收視本院台北航太展及巴黎航展多媒體簡介，並參訪一樓軍通成果展示館與太空磁譜儀地面監控中心。院院長聚集團結向心，總務處責由各組規劃籌辦自強活動行程，並具體擬訂執行細節與安全管制作法。該處行政綜合組選擇時下最夯的「森活、慢活」行程，規劃辦理「宜蘭慢活一日行」活動。

豈知活動前一天的傾盆大雨，讓大夥的心情「濕漉漉」，深怕大雨攪局壞了出遊的興致，既期待又怕受傷害。還好活動當日天氣晴朗，雨後的空氣清新，對於從事戶外活動最適合不過，大夥興致勃勃，不知不覺中便抵達林美步道。

林美步道位於宜蘭縣礁溪鄉林美山，全程為砂熱帶溪谷磐石步道，沿途有溪水、瀑布，植物生態豐富無比，是適合攜家帶眷踏青之所，伴隨芬多精及清新的空氣，慢活健走約二小時後，大家雖然身上透著汗水，卻神采奕奕，容光煥發。

隨後，一行人來到名聞已久的玻璃屋手作料理，該餐廳在網路評鑑宜蘭餐廳中頗具盛名，同仁們也都相當期待。在引導入座後，道道美食佳餚陸續呈獻，果然沒讓同仁失望，紛紛拍照分享。

享受完美食後，天空飄起了細雨，彷彿是為下一個行程「伯朗咖啡館」鋪陳。濃濃的咖啡香伴著悠悠的海景與沙灘，怡人的風景也佔據多數人相機中的記憶體。隨後，總務處已於該處網路首頁（服務資訊）建置「消防」及「救護」宣導短片及相關簡報資料，各單位請自行下載運用並向所屬同仁宣導，以有效預防災害及提升消防、救護能量。

◎總務處／提供

為提升本院消防安全及緊急救護整備工作，總務處已於該處網路首頁（服務資訊）建置「消防」及「救護」宣導短片及相關簡報資料，各單位請自行下載運用並向所屬同仁宣導，以有效預防災害及提升消防、救護能量。

推研廠九鵬廠區健行活動

化學所推研廠九鵬廠區健行活動。

化學研究所推進廠長率領全區同仁出發，為響應「世界安全衛生日」之潮流，及配合國家職場安心靈放鬆休憩，通體舒暢。

九鵬位處偏遠山區，資源取得不易，礙於人員、工作型態等因素，雖不像大企業般有規模，但強調導運動以外，方能確保工作的工作績效。鼓勵同仁除工作要培養運動習慣，多多使用優質休閒設施。

承辦單位於於此基礎上，提供同仁運動前提供適量運動飲料及水，並提醒同仁注意熱危害防範，並就企業資源規劃（ERP）、本院科技行銷模式及雙方未來合作機制等議題交流心得與看法。

蔡營運長陪感謝張院長七月份為本院擔任科技行銷的專題講座講師，讓與會人員受益良多。他並強調，本院於民國五十八年成立，為國防科技研發之專責機構，歷年來研製各式武器系統及「C」戰機。自八十四年起執行經濟部「科技專案計畫」，運用國防科研及系統整合之經驗，協助國內產業開發新技術，開拓國內外新興市場，多年來為產業界創造可觀之產值，促進國家整體經濟發展獲各界肯定與支持。

為持續擴大本院在軍民通用發展效益及增加機構運作彈性，本院自一〇三年四月十六日轉型為「行政法人」，未來除持續國防科研發展與武器系統研製外，將強化軍民通用科技發展及相關產品之生產行銷，「國防科研」及「軍民通用」將扮演本院未來發展前進驅動之兩輪。

張院長一行於蔡營運長陪同下，除收視本院台北航太展及巴黎航展多媒體簡介，並參訪一樓軍通成果展示館與太空磁譜儀地面監控中心。院院長聚集團結向心，總務處責由各組規劃籌辦自強活動行程，並具體擬訂執行細節與安全管制作法。該處行政綜合組選擇時下最夯的「森活、慢活」行程，規劃辦理「宜蘭慢活一日行」活動。

豈知活動前一天的傾盆大雨，讓大夥的心情「濕漉漉」，深怕大雨攪局壞了出遊的興致，既期待又怕受傷害。還好活動當日天氣晴朗，雨後的空氣清新，對於從事戶外活動最適合不過，大夥興致勃勃，不知不覺中便抵達林美步道。

林美步道位於宜蘭縣礁溪鄉林美山，全程為砂熱帶溪谷磐石步道，沿途有溪水、瀑布，植物生態豐富無比，是適合攜家帶眷踏青之所，伴隨芬多精及清新的空氣，慢活健走約二小時後，大家雖然身上透著汗水，卻神采奕奕，容光煥發。

隨後，一行人來到名聞已久的玻璃屋手作料理，該餐廳在網路評鑑宜蘭餐廳中頗具盛名，同仁們也都相當期待。在引導入座後，道道美食佳餚陸續呈獻，果然沒讓同仁失望，紛紛拍照分享。

享受完美食後，天空飄起了細雨，彷彿是為下一個行程「伯朗咖啡館」鋪陳。濃濃的咖啡香伴著悠悠的海景與沙灘，怡人的風景也佔據多數人相機中的記憶體。隨後，總務處已於該處網路首頁（服務資訊）建置「消防」及「救護」宣導短片及相關簡報資料，各單位請自行下載運用並向所屬同仁宣導，以有效預防災害及提升消防、救護能量。

潛水社淨海公益活動成員合影。（黃國強／提供）

總務處行綜組宜蘭慢活遊記

【特約記者余銀峰／報導】

為慰勉同仁長期戮力工作之辛勞，並倡導從事工作與生活調和，維護身心健康，並而培養團隊精神及鼓舞工作士氣，凝聚單位團結向心，總務處責由各組規劃籌辦自強活動行程，並具體擬訂執行細節與安全管制作法。該處行政綜合組選擇時下最夯的「森活、慢活」行程，規劃辦理「宜蘭慢活一日行」活動。

豈知活動前一天的傾盆大雨，讓大夥的心情「濕漉漉」，深怕大雨攪局壞了出遊的興致，既期待又怕受傷害。還好活動當日天氣晴朗，雨後的空氣清新，對於從事戶外活動最適合不過，大夥興致勃勃，不知不覺中便抵達林美步道。

總務處行綜組宜蘭慢活遊合影。（余銀峰／提供）

潛水社淨海公益活動

【特約記者黃國強／報導】

蘇迪勒颱台，強風夥雨重創北北桃，惡水山崩，鳥來區、復興區土石流肆虐，交通中斷，通訊失聯，宛如孤島。大自然無情的推殘，人為環境保護的疏失，造成人民生命財產重大的損失，將永遠無法彌補。

本院逸光潛水社為響應政府環境保護運動，於颱風過後假東北角鼻頭港，舉辦大型海洋生態淨海公益活動。活動由該社社長資通所導引組織仁一先親自帶領著社員、同仁、眷屬及中壢東方潛水會會友，共由於颱風掃過，整個海面上與研究案例，與同仁分享自我精神層面的種種分析。

工作之餘，參考工研院的經驗，以市場需求執行功效佈發，藉由專利檢索分析與技術切入點找出本院的研發定位，轉他人之長為己所用，站在別人的技術基礎上加速發腳步，才是正確的專利策略運用。

會中許多同仁也隨時提問，雙方互交流熟絡，無形中已獲得最新的專利知。誠如講師結語所強調，專利要卡關健區域，當轉成「專利釘子戶」的價值就會變得很大。

本院如能從政策制定、預算配置、科技專案執行、發成果轉化逐一落實，參考工研院的經驗，以市場需求發，藉由專利檢索分析與技術切入點找出本院的研發定位，轉他人之長為己所用，站在別人的技術基礎上加速發腳步，才是正確的專利策略運用。

會中許多同仁也隨時提問，雙方互交流熟絡，無形中已獲得最新的專利知。誠如講師結語所強調，專利要卡關健區域，當轉成「專利釘子戶」的價值就會變得很大。

潛水社淨海公益活動成員合影。（黃國強／提供）

落實員工關懷 消弭潛存問題

副院長張少將主持第三季心輔工作研討會

【特約記者林信全／報導】

自本院推展員工協助方案以來，已陸續辦理「身心症的發掘與處遇」專題講演及「主管敏感度教育訓練」等多項活動，為策進本院員工關懷工作方法與日後推展方向，日前假台北商業大學會議室，召開本院一〇四年第三季心輔工作研討會，由副院長張少將主持，公關室顏主任、陳副主任暨各所、中心、幕僚單位副主管等四十餘人與會，藉由會議統一觀念與作法，以促進同仁心理健康衛生。

張副院長致詞表示，院長張中將對同仁身體健康極表重視，各級主管應多注意各單位患有重大疾病同仁，避免發生突發性危及個人生命的情事，只要事前做好防範措施，就能消弭潛存問題；對新進人員予以關懷，期儘早適應環境與工作。平日更要落實走動式管理，到各辦公室、廠房實施訪視，進而在訪視過程發掘同仁的各種疑難。各關懷室也要積極協助園區主管們做好預防工作，秉持防微杜漸的觀念與處事態度，定能讓各級主管心無旁騖的致力於科技研發。此外，對自身覺得有困擾的同仁，要積極尋求家人與相關單位協助，使病情獲得控制，唯有悉心做好員工關懷，同仁自能中感受各級主管幹部的用心。

公關室顏主任最後強調指出，要讓同仁感受到被照顧、被關懷的感覺，要靠每位工作同仁努力付出才能有所成，不論新進或是退休同仁關懷都很重要，所反映的事項相關單位亦積極推動中，期本院員工協助方案繼續朝著正向的路推展，成為單位和諧安定的穩固基礎。

副院長張少將主持第三季心輔工作研討會。（田桂忠／提供）

消防安全及緊急救護資訊

專行欄 行政

◎總務處／提供

為提升本院消防安全及緊急救護整備工作，總務處已於該處網路首頁（服務資訊）建置「消防」及「救護」宣導短片及相關簡報資料，各單位請自行下載運用並向所屬同仁宣導，以有效預防災害及提升消防、救護能量。

培養良好運動習慣 累積健康存摺

社論

近年來在政府、企業及各類運動團體的大力推動下，整個社會已逐漸培養出良好的運動風氣，不僅各種路跑運動風潮，吸引大批民眾參與；自行車、登山、健行，甚至難度較高的三項鐵人等，也有許多愛好者。所謂「強國必先強種，體力即是國力」，創造一個熱愛運動的社會文化，不僅可以提升全民整體健康素質，更能改善生活品質。

在現代工業社會，一切講求快節奏、各行各業普遍處於高度競爭和強大壓力的環境中，因而衍生出各種健康與社會問題。在此種環境下，許多人會因為工作壓力產生之倦怠感與累積性疲勞，而出現生理與心理的不適症狀，也就是所謂的「文明病」。部分人會以藥物或其他刺激，如酗酒、吸毒、飆車等尋求壓力的出口，但這些只會帶來短暫的麻痺效果，卻無法真正解決問題，甚至帶來更大的麻煩。故找出維持身體健康與良好體力的方法，確保生活步調在高壓力狀況下仍能維持正常，才是可長可久的根本之道。其間，良好的運動習慣，正是最廉價與有效的方式。

研究證實，運動可改善個人的生理狀況，達到強健心理條件的效果。以路跑或健走為例，不僅能改善心肺功能，同時釋放腦下啡，可以讓人在運動後感到愉悅。某些強度較高的運動，如馬拉松賽跑或鐵人三項運動，更能達到自我挑戰之目的。透過心理與生理的同步強化，養成定期運動習慣的人，會比一般人更樂觀、免疫力更強、反應能力更好、工作動性更高，企業界為了避免員工過勞等情況，提升生產力，許多公司也自行舉辦各種體育活動，鼓勵員工走向戶外，不僅凝聚向心，也達到運動健身的效果。

整體來說，健康如同儲蓄，必須從年輕時就一點一滴存下本錢，到年長時方能享受長期累積的紅利。因此，養成運動習慣，正是對自己最好的投資。前體委會主委趙麗雲女士曾說過：「三十歲以前的身體靠父母，三十歲以後的身體靠自己。」由此可見，運動正是對自己下半輩子最好的投資，因為健康不僅帶給自己美好的樂活人生，年紀大時更可以減少子女的困擾和壓力，如果你還沒有開始運動，就勇敢踏出第一步吧！（摘轉自青年日報一〇四年九月九日第二版社論）

編輯／邱清霞
設計／曾金生

編輯／邱清霞
設計／曾金生