厚植研發能量　創造璀璨佳績

國防部劉副部長視導化學所推研廠大樹廠區

劉副部長與化學所推研廠大樹廠區重要幹部合影。（蘇登貴／提供）

【特約記者蘇登貴／報導】

國防部副部長劉上將日前由海軍常務次長許中將、軍備局局長金中將及副院長杲少將陪同，視導化學研究所推研廠大樹廠區，化學所所長賴上校率該廠楊廠長於廠部大樓前恭迎。

劉副部長首先聽取楊廠長重要研發工作簡報，並轉達高部長慰勉之意，期許同仁們以熱情服務的態度與創新的作為，在妥善的整備、規劃與建設下，創造更璀璨的佳績；對於同仁致力任務執行所付出的心血，表示肯定與嘉勉。並強調，安全是一切工作的基礎，要在零工安、零傷亡的高標準下，依程序、步驟及要領執行任務，在專業領域研究精進，不斷自我超越。劉副部長提出以下幾點與同仁共勉：

一、貫徹火工作業紀律，加強安全防護作為：持續確依工安規定嚴格要求所屬，亦應加強教育同仁「作業零危安」思維；機具設備依計畫實施保養維護，逐年更新老舊不適用機具設備，確保安全。此外，應持續工安教育訓練課程，灌輸正確工作習性及有效管理個人情緒，作業紀律不可輕忽，任何動作及工作道次，均應按標準作業程序執行，達到零危安目標。

二、持續精進技術能力，厚植國防研發能量：本院為國內重要軍事武器研製單位，面對三軍武器系統相關問題，務須跳脫專業工程研發思維，確實瞭解實務問題肇因，各項重要武器裝備之專業知識應主動與三軍交流，並適時導入企業管理營運思維，在任務及效益之間取得最佳平衡，進而建立武器系統研製權威地位。此外，應加強行銷管理，用服務的角度，不斷的創新、精進專業職能，帶領團隊創造更高的產值和效益，秉持「符合國軍作戰需求」的宗旨，並適切進行技術移轉，以蓄積我國國防自主能量。

三、落實內部管理作為，強化院區整體安全：國軍近期肇生違反營區會客、軍品管理、資訊安全及性別平權等案件，應引以為鑑，本著「誠實面對、虛心檢討、全面改革」的態度，從制度面及實務面找出問題癥結，「治本」與「治標」雙管齊下，贏得國人的信賴與支持。各級幹部要勤走勤訪基層單位，摒除「特權文化」及「情面因素」，並堅定匡正單位風氣的決心，唯有不分階級職務高低，以最高的道德標準自我要求，才能產生風行草偃的效果。

逸光
中華民國七十五年七月一日創刊
第六九三期
半月刊
發行人：顏肇瑩
社址：龍潭九〇〇〇八附五信箱
電話：三五一一六七
出刊者：國家中山科學研究院公共關係室

社論

國家能源政策應兼顧環保經濟創雙贏

受到缺水、天熱及電廠機組維修等因素影響，台電預估五月底可能有缺電危機。對照同時間中南部六縣市共同簽署「禁燒生煤及石油焦」政策，預劃自施行日起一年後不得使用石油焦、二年後不得使用生煤，令人不禁憂心地方政府的作法，勢將衝擊國家經濟與民生發展。我們認為，能源政策的討論，必須以兼顧環保及經濟發展為基準，而非依賴民粹「橫柴入灶」，無視可能造成的缺電、經濟危機。

所謂石油焦，其實是提煉石油過程中的副產品，可以作為燃料使用；生煤則為人類使用最傳統、歷史最悠久的燃料之一，廣泛使用在各種工業生產用途及電廠發電。這兩項燃料的優點是價格遠低於燃燒天然氣、石油；缺點則是其排放物與污染程度較高。因利弊互見，故世界各國，即使是環保要求再高的先進國家，亦少有「完全禁絕生煤、石油焦」，而是對排放標準作要求。

由於中南部六縣市的電廠裝置容量，占全臺電力的22.8%，尖峰負載占全臺的25.8%，如果按照規劃禁用生煤與石油焦，全臺面對的，不再是備載容量高低問題，而是立即降到負值，就代表即使正常情況下的電力都不夠用，限電、分區供電立即就要開始實施。事實上經濟部最新公布的數字即顯示，由於缺水影響水力發電供應，加上電廠歲修，5月的備載容量就下降到3.3%的近十年新低。

從實務面看，可以確定此一政策如真付諸實施，將為臺灣帶來重大災難。再以體制面看，雖然基於地方自治原則，地方政府確實擁有相當自治權力，但對屬於全國性的上位能源政策，是否能由地方政府任憑喜好決定，而其後果則是全國民眾受害，也大有疑義。

地方首長期待改善空氣污染情況、提升環境品質，給民眾一個宜家宜居的環境，此心態固然可以理解；但在推行政策時，卻也要顧及其負面影響，及對整體國家、經濟可能的傷害，進而採取逐步提高環保與排放標準、加強稽核取締等漸進方法，以爭取雙贏，以免要照顧的地方鄉親，未蒙其利先受其害。（摘轉自青年日報一〇四年四月廿二日第二版社論）

健全內部稽核　確保機密安全

國防部蒞院實施聯合機密資訊維護輔訪

【特約記者江其欣／報導】

國防部為善盡督導本院轉型行政法人後機密保護之責，政治作戰局保防安全處處長趙少將日前率通次室、資源司、作計室相關聯參，蒞院實施聯合機密資訊維護輔訪，趙處長在本院督察安全室張主任陪同下，拜會院長張中將。

輔訪行程由督察安全室、企劃處、總務處、人資處、資管中心、公共關係室、軍通中心及各專案計畫相關主管與承辦人員陪同受檢。輔訪項目除陳列文件資料受檢，並驗證專案計畫單位各項科研及委製專案保密作業實況稽核，俾利全院機密資訊維護強度提昇。

本院對該輔訪極為重視，除嚴謹期程管制及先期完成業務受檢單位資料綜整、預檢，並備妥各項案卷陳列；重點輔檢項目計有「機密維護」、「安全調查」、「實體安全」暨「傳遞管道」及「產業安全」等實施靜態資料陳檢及動態抽查，每位稽核委員就業管項目逐案縝密審視，為驗證本院作業情形，隨機分赴總務處、電子所、系發中心等單位，遂行一天案卷及實況檢查。

總結會議由趙處長與督察安全室張主任共同主持，各稽核委員逐項提報輔訪所見情形，並對本院各項受檢項目均能從上到下貫徹執行與配合，給予正面的肯定與嘉許。張主任特別感謝國防部稽核委員的工作指導及對本院機密資訊維護做總體檢，並強調建立完善的內部安全稽核與法令遵循，才能確保國家利益有效維護機密資訊。

行政專欄

勞資會議勞方代表選舉宣導事項

◎人資處／提供

本院第五屆勞資會議勞方代表任期，將於一〇四年五月十三日屆滿，爰依「國家中山科學研究院勞資會議勞方代表選舉實施作業規定」辦理新任代表選舉。本次選舉之選舉人為本院聘雇人員(科聘、技術員、行政聘雇、雇工及定期契約人員)，相關重要事項如下：

一、本次選舉應選代表九名，計有十三名候選人登記參選，選舉公報已公告於本院一〇四年四月廿一日通報，請選舉人逕行查閱。

二、投、開票日：自一〇四年五月七日九時至十四時止舉行投票(十二時至十三時不休息)，自十四時起辦理開票作業。

三、投票地點：以各一級單位選務小組公布之投票地點為準。

四、投票時請攜帶身分證(或院發識別證)、私章。

五、選舉採無記名單記法(選票只能圈選1人)。

六、選舉票有下列情形之一者無效：

(一)圈選二人(含)以上。

(二)不用選務單位製發之選舉票。

(三)所圈位置不能辨別為何人。

(四)圈後加以塗改。

(五)簽名、蓋章、按指印、加入任何文字或符號。

(六)將選舉票撕破致不完整。

(七)將選舉票污染致不能辨別所圈選為何人。

(八)不加圈完全空白。

(九)不用選務單位製備之圈選工具。

七、投票日應減少不必要之公差勤務，因演習、公差及因故未到而未投票者，不再舉行補選投票。

八、選舉期間全體同仁應恪遵本院勞資會議勞方代表選舉實施作業規定第七點「選舉宣傳活動」所定之規範，以免影響公務遂行及淨化選風與營造和諧選舉氛圍。

一〇三年度綜合所得稅結算作業

◎總務處／提供

為服務本院暨核研所同仁辦理一〇三年度綜合所得稅結算作業，本院總務處函請財政部北區國稅局大溪稽徵所派員於一〇四年五月十四日(四)下午十三時三十分至十六時，假本院圖書館一樓展示室，受理申報書收件服務，同仁可多加利用。

另配合財政部北區國稅局申辦自然人(金融)憑證IC卡宣導，凡設籍新北市、桃園市、新竹縣、新竹市、基隆市、宜蘭縣、花蓮縣、金門縣、連江縣(馬祖)之納稅義務人，自一〇三年六月四日以後申辦自然人憑證IC卡，且設籍上開轄區之納稅義務人，可自一〇四年四月二十日起，持自然人憑證IC卡、國民身分證(或影本)及捐出一〇四年三至五月份統一發票收執聯(電子發票證明聯)五張或無實體電子發票三張(全數捐贈社福團體)，至北區國稅局所屬各分局、稽徵所或服務處辦理，可兌領讀卡機一台，詳情可上財政部國稅局等網站瞭解。

編輯／邱清霞
設計／曾金生

本院精神

一、堅定忠貞的愛國精神
二、冒險求變的創新精神
三、務實求精的科學精神
四、協調合作的團隊精神

我們的願景

追求卓越，成為具國際競爭力之國防科技團隊。

本院品質政策

顧客滿意，品質導向
全員參與，追求卓越

保防警語

◎保密工作做得好，大家幸福沒煩惱
◎多一份謹慎小心，多一份安全保障
◎做好保密工作，嚴防敵諜滲透

落實敦親睦鄰 建立友好關係

副院長杲少將日前至南部民事責任區拜會

副院長杲少將拜會陸軍八軍團政戰主任楊少將。（陳怡仲／攝影）

【本報訊】

為有效配合南部民事工作推展，落實敦親睦鄰及確保後續漢光演習順利執行，副院長杲少將日前率系發中心張副主任、九鵬基地劉主任及公關孫主任，分別前往拜會陸軍第八軍團指揮部、三軍聯合作戰訓練基地及屏東牡丹國小。

陸軍八軍團、三軍聯訓基地及牡丹國小均表達感謝本院長期經營高雄市大樹區、屏東縣滿州及牡丹鄉等地區民事工作；另陸軍八軍團為整合南部民事責任區負責單位，該部政戰主任楊少將提出「建立友好關係」及「相互資源合作」建議，杲副院長責成九鵬基地公關孫主任配合，並就未來雙方執行南部民事工作交換意見，期盼透過拜會無形中增近彼此良好關係。

此外，牡丹國小對本院安排該校一〇三年參訪九鵬基地行程，使學生瞭解國防科技的發展及重要性，表達感謝與肯定。

本院舉辦環境教育演講

【特約記者王國光／提供】

工安衛生室日前於圖書館地下室辦理環境教育演講，邀請邱慶耀先生以「行行復行行」為題，分享一群關心環境的夥伴，去年以步行的方式，花了六十七天沿海岸環島一圈，紀錄目前臺灣的海岸現況，除認識臺灣沿岸環境風光之外，還提出許多值得深思、探討的議題。

邱講師面容黝黑，體格精壯，不同於一般講師的西裝革履，以一身短褲球鞋、活脫是剛離開海岸的裝扮登場，沒有深奧的理論，沒有華麗的言辭，只是樸實無華親身體驗的分享，卻深深吸引著近兩百位同仁的目光。當播放環島紀實片「還島」時，大家被我們的海岸受到的污染震懾，我們這一代是如何對待屬於大家的海岸，是該還給我們的海岸它原有面貌的時候了。

課後透過人力資源處協助開發的滿意度調查系統回收一六九份問卷，專題演講滿意度平均達95%以上，顯示由於講師自身投入自然環境教育推廣豐富的經歷，自然流露出對環境的關懷，加上許多寶貴的畫面及影片，使參加演講同仁獲益匪淺。同仁也給予承辦單位很高的評價，滿意度平均達97%以上，工安室將持續努力，提供同仁更多環境保護相關資訊及議題。

本次演講的錄影檔與影片「還島」，已上傳於本院首頁「環境教育學習網」內，歡迎有興趣的同仁線上或下載收視。

推動產學發展　建立合作關係

航空所與逢甲大學簽署產學合作備忘錄

航空所馬所長與逢甲大學楊副校長共同簽署合作備忘錄。（林彩鳳／提供）

【特約記者林彩鳳／報導】

航空研究所為積極推動產學發展，與學術機構建立合作關係及有效運用週邊資源，日前假所本部簡報室與逢甲大學簽訂「航空科技研發產學聯盟」合作備忘錄，作為彼此共同推動航空產業發展計畫執行之基礎。雙方聯盟同意合作事項包括：諮詢顧問、技術交流與產學專案、在職進修與人才培育、回饋捐贈等。

簽約儀式由航空所馬所長及逢甲大學楊龍士副校長代表雙方簽約，會後安排該校航太所教授們參觀經國號原型機，以及航研所「無人飛行載具」的技術研發能量及「模擬器」研發成果，為雙方聯盟合作關係開啟未來願景的新頁。

圖書館真人書上架嘍

圖書館真人書活動邀請系發中心陳金文先生講演。（陳鳳蘭／提供）

【特約記者陳鳳蘭／報導】

本院圖書館屬「專門圖書館」類型，重點在支援全院研究發展。為使圖書館服務更多元，去年開始規劃「典藏」同仁的另類專長，讓圖書館成為一個「達人交流平台」，因為每一個人都是一本值得閱讀的經典真人書！

一〇三年十二月開辦第一場真人書講座，董春鵬博士在退休前傳授「圖書館的館藏使用」，受到同仁熱烈響應。第二場徐鳳園先生「跟大家分享我知道的龍潭聖蹟亭」，讓同仁得以一窺古蹟之美。緊接著，於四月廿一日再舉辦一場「啟動自助旅行」，由系發中心陳金文先生擔任真人書，將其十多年來累積豐富的自助旅行經驗，內容包括自助旅行基本條件、自助旅行安全性、自助旅行基本配備、自助旅行基本工具、自助旅行規劃-便宜食衣住行玩、個人經驗分享等。其中在自助旅行的安全性中提及偷竊、搶劫、迷藥等各種手法，最令人印象深刻的是被下迷藥後遭器官販賣、金棺材誘惑(一夜情回國後收到中了AIDS的通知)，對自助旅行者是非常重要的提醒，全場座無虛席，吸引觀眾專注聆聽。

圖書館已在網站新闢「真人書」登錄網頁，歡迎同仁自我推薦或推薦他人，我們會有專人聯繫安排講座，請大家呼朋引伴踴躍參加圖書館各項活動。

科技俠女　予取羽球

本院王仲秀及吳月嬌勇奪華人盃女子組季軍

【特約記者葉嘉範／報導】

「哇！這真是太神奇了！」本院資通所王仲秀、財務處吳月嬌兩位小姐，日前代表我國遠赴紐西蘭參加第七屆全球華人盃分齡羽球團體錦標賽，一路過關斬將，勇奪女子組季軍。消息傳回院內，同仁們無不深表敬佩欣喜，紛感與有榮焉。

本次全球華人盃分齡羽球團體錦標賽係由「全球華人羽毛球總會」主辦，由於賽事規劃詳盡，吸引了來自全球各地七百餘位羽球菁英共襄盛舉，齊聚紐西蘭同場較勁。本院選手利用極為有限的夜間公餘時間自主練習備戰，先通過國內選拔賽的考驗後，即帶著高昂的鬥志與拼勁出國參與賽事，企圖全力一搏爭取佳績。經過三天激烈的角逐競技，兩位選手在中年組各階段比賽均有穩定且優異的表現，一路過關斬將闖進四強決賽，所屬團隊以些微的分數屈居季軍。

值得一提的是，從賽事影片的播放過程中，不難發現兩位選手有攻有守、或殺或放，心思縝密的看待每一顆球背後所賦予的契機；而在輕盈的步伐、快速臨場反應下，運用過人的體力與意志屢救險球，更成為爭取勝利的最佳武器，也讓在場的其他國家好手對於本院同仁球場上的優異表現倍感欽佩，讚嘆聲此起彼落。

「允文允武」、「巾幗不讓鬚眉」正是兩位小姐最貼切的寫照。藉著羽球運動的粹煉與抗衡，練就出高人一等的續航力與持久力，進而使其在國防科技管理的工作崗位上勵精圖治，盡情發揮所長，願將本次榮耀與全院同仁共享。

資通所王仲秀(左一)、財務處吳月嬌(中)於賽場與隊友合影。（葉嘉範／提供）

本院公文檔案管理與服務(下)

◎總務處吳石卿／提供

肆、庫房設施

本院檔案管理以ISO-PDCA管理循環機制，以整體發展改進計畫，進行監控與衡量，逐步強化機敏檔案管理並編列預算擴充庫房硬體設備，期符合檔案中央主管機關規範的庫房設施基準，進行檔案庫房設施再造，成果如下：

(一)空間配置：區隔轉型前、後檔案儲存空間。

(二)環境控制：檔案庫房溫濕度控制系統，全自動庫房恆溫恆濕控制，相對溫濕度控制，除達到延長檔案保存年限外，並可節約用電。

(三)安全管理：除設置門禁刷卡、FM-200消防系統、警監系統外，另設置消防連線火警受信總機，連結火警監控器與自動感知緊急通報機制，全面加強安全防護，俾使災害風險發生時將損害減到最低。

伍、加值服務

檔案保存最終目的在於應用服務、歷史稽憑與技術承接，總務處文案組致力於檔案管理作業提升，結合文書及檔案資訊整合平台技術與共享機制，使檔案查詢資訊化，電子目錄查詢更為便利，不但節省人力及時間成本，也提升檔案管理工作效能及服務品質，現行檔案服務推廣及精進作為如下：

(一)檔案應用：各單位業管承辦人需借調檔案時，採公文系統線上申請，並以設定權限申請及依調案線上審核方式辦理，列印調案單送至總務處文案組六二一館檔案室辦理借閱與歸還，各單位承辦人可多加利用，後續將配合政府節能減紙及無紙化等政策，逐步推動線上調閱檔案及影像電子檔閱覽等服務。

(二)檔案查詢：早期檔案均已全數回溯建檔，並建置於資料庫，透過公文系統可進行檔案目錄查詢，後續將逐步開放檢索權限，屆時各承辦人可透過權限申請快速檢索業管之檔案電子目錄，再從中篩選所需要的相關檔案進行調閱運用。

(三)檔案清理：本院成立至今檔案總計產製已超過百萬件，為有效運用檔案庫房存放空間暨提昇檔案清理效益，每年均訂頒檔案清理計畫，針對已屆保存年限且不具保存價值之檔案，逐年排列清理順序與範圍，依法定程序執行銷毀作業，每年檔案管理人員亦配合檔案清理計畫進行檔案鑑定作業，確保檔案文件之完整性及檔案儲位之正確性，可大幅提昇檔管人員實體調卷時間，以期提供同仁最迅速、確實之調卷服務。

陸、結語

鑒於「今日的檔案，明日的文獻，歷史的殷鑑，未來的明鏡」，每位承辦人都是今日公文的產製者，也是未來這些古籍資料的創造者，藉由檔案管理作業，由案管人員妥慎維護檔案整潔、清晰及其完整性，使這些檔案在應用的時候才能發揮最大的功用，進而發揮其價值，願全院同仁大家一起配合共同維護本院無價的研發資產。

編輯／邱清霞
設計／曾金生